

# Annual Report 2011



Partnering with communities  
Enabling progress



**BRITISH AMERICAN  
TOBACCO**  
BANGLADESH

SUCCESS AND RESPONSIBILITY GO TOGETHER

British American Tobacco Bangladesh believes that the business has a key role to play in helping society to achieve the necessary sustainable balance of economic growth, environmental protection and social progress in ways that will build value for all our stakeholders, including our shareholders. Our Business Principles and our Standards of Business Conduct set out what we require of ourselves and employees in terms of responsible corporate behaviour and personal integrity.

#### Afforestation

Our flagship CSR activity, Afforestation programme, began in 1980. So far, the company has distributed approximately 7.15 crores saplings throughout Bangladesh, including 40 lakh saplings in 2011. This relentless effort makes our programme one of the largest private sector driven afforestation programmes in the country. We are committed to continue this programme in the future in the wake of a global and national drive as well as Government initiative to combat the adverse effects of climate change. In 2011, the Company received a number of awards for the afforestation drive across the country.

#### Probaho

Millions of people in Bangladesh face scarcity of safe drinking water due to Arsenic contamination. Probaho, a community project by British American Tobacco Bangladesh, provides 175,000 litres of safe drinking water free from Arsenic and other impurities to arsenic prone rural communities everyday. This initiative is aligned with the Government's aim to achieve the Millennium Development Goal of securing sustainable access to safe drinking water. So far, 34 water filtration plants have been installed, using government approved community based water filtration technology, in Jhenaidah, Chuadanga, Meherpur, Kushtia, Tangail, Manikganj, Satkhira, Gopalganj, Lalmonirhat, Kurigram, Jamalpur and Madaripur districts ensuring pure drinking water for approximately 87,500 people every day.

#### Deepto

To complement Bangladesh Government's efforts in the renewable energy sector, British American Tobacco Bangladesh (BATB) has undertaken a project to install Solar Home Systems in remote areas of Chittagong Hill Tracts, free of cost. The Project is titled 'Deepto' (meaning lighted). Under Deepto, BATB has already installed 576 units of Solar Home Systems in four remote villages in Bandarban and Khagrachari districts, giving rural families their first access to electricity at home.

**Partnering with communities.  
Enabling progress.**



Head Office, BAT Bangladesh

“British American Tobacco Bangladesh strongly believes that success and responsibility go hand in hand. As the largest private sector tax payer of the country, we are playing our part as a responsible corporate citizen.”

**Arun Kaul**

Managing Director  
British American Tobacco Bangladesh







## ABOUT US

The presence of British American Tobacco in this part of the world can be traced back to 1910. Beginning the journey as Imperial Tobacco 101 years ago, the Company set up its first sales depot at Armanitola in Dhaka. After the partition of India in 1947, Pakistan Tobacco Company was established in 1949. The first factory in Bangladesh (the then East Pakistan) was setup in 1949 at Fauzdarhat in Chittagong. In 1965, the second factory of Pakistan Tobacco Company went into production in Mohakhali, Dhaka. Thereafter it became Bangladesh Tobacco Company Limited in 1972 immediately after Bangladesh's independence. In 1998, the Company changed its name and identity to British American Tobacco Bangladesh ("BAT Bangladesh") aligning the corporate identity with other operating companies in the British American Tobacco Group.

BAT Bangladesh is a part of BAT plc, the world's most international tobacco group, with brands sold in 180 markets around the world.

We make high quality tobacco products for the diverse preferences of consumers, spanning the business 'from crop to consumer' and we are committed to embedding the principles of corporate social responsibility Group-wide.

### **Our Shareholders**

We were among the first companies to be listed on the Dhaka and Chittagong Stock Exchanges and currently ranked amongst the top 10 companies in terms of market capitalisation. British American Tobacco Group holds 65.91% of our shares; 17.52% is owned by Investment Corporation of Bangladesh; Shadharan Bima Corporation, Bangladesh Development Bank Limited, Government of People's Republic of Bangladesh, Sena Kalyan Sangstha own

4.71% and a further 11.86% is owned by other shareholders.

### **Our Portfolio of Products**

Our success comes from satisfying informed adult smokers. We manufacture and market high quality and well established international cigarette brands as well as local brands. The brand portfolio of BAT Bangladesh currently consists of Benson & Hedges, John Player Gold Leaf, Pall Mall, Capstan, Star, Scissors, Bristol, Pilot and Hollywood.

### **Our Operations**

We grow our tobacco leaves through our registered farmers in Kushtia, Chittagong, Manikganj and Rangpur zones. Both our Head Office and Cigarette Manufacturing Plant are located in Mohakhali, Dhaka. We have one Green Leaf Threshing Plant in Kushtia and a Redrying Plant in Manikganj.

### **Our People – Our Strength**

BAT Bangladesh employs more than 1,200 people directly and about 50,000 people indirectly as farmers, distributors and local suppliers. We take great pride in saying that BAT Bangladesh is one of the most preferred employers in the country. It is our pool of talented people who bring their difference everyday and make BAT Bangladesh a great place to work for all of us.

### **Our Contribution**

BAT Bangladesh is one of the largest multinational companies in Bangladesh. Consequently, we are also one of the largest private sector tax payers in the form of Supplementary Duty and Value Added Tax. Over time, we have successfully established ourselves as the company contributing to economic, social and human resource development.



**Partnering with communities  
Enabling progress**

## CONTENTS

About Us	3
Our Business Principles	7
Corporate Profile	9
Board of Directors	10
Executive Committee	16
Notice of Annual General Meeting	21
Directors' Report 2011	23
Financial Statements	33
Statement of Internal Control	56
Audit Committee Report	58
Corporate Governance Statement	59
Snapshots from Corporate Events 2011	65
Corporate Social Responsibility	71
Song of our Motherland	78
Battle of Minds	85
বার্ষিক সাধারণ সভার বিজ্ঞপ্তি	91
আর্থিক বিবরণীসমূহ	93
প্রতিনিধিপত্র	118





# Our Business Principles



## THE PRINCIPLE OF **MUTUAL BENEFIT**

The principle of **Mutual Benefit** is the basis on which we build our relationships with the stakeholders. We are primarily in business to build long term shareholder value and we believe the best way to do this is to seek to understand and take account of the needs of all our stakeholders.



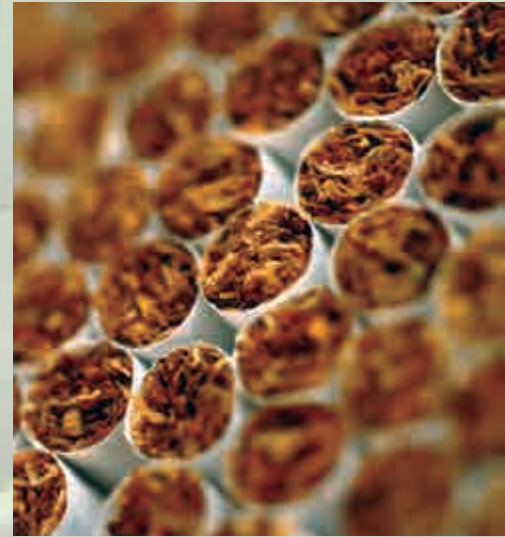
## THE PRINCIPLE OF **RESPONSIBLE PRODUCT STEWARDSHIP**

The principle of **Responsible Product Stewardship** is the basis on which we meet consumer demand for a legal product that is a cause of serious diseases. Therefore, our products and brands should be developed, manufactured and marketed in a responsible manner. We aspire to develop tobacco products with critical mass appeal that will, over time, be recognised by scientific and regulatory authorities as posing substantially reduced risks to health.



## THE PRINCIPLE OF **GOOD CORPORATE CONDUCT**

The principle of **Good Corporate Conduct** is the basis on which all our businesses should be managed. Business success brings with it an obligation for high standards of behaviour and integrity in everything we do and wherever we operate. These standards should not be compromised for the sake of results.



# Corporate Profile

## Board of Directors

Mr. Golam Mainuddin	- Chairman
Mr. Arun Kaul	- Managing Director
Mr. Kamrul Hasan	- Non-Executive Director
Mr. K. H. Masud Siddiqui	- Non-Executive Independent Director
Mr. Syed Monjurul Islam (Appointed on 12 July 2011)	- Non-Executive Director
Mr. Md. Fayekuzzaman	- Non-Executive Director
Mr. Shehzad Munim	- Non-Executive Director
Mr. Anthony Yong (Appointed on 12 July 2011)	- Finance Director
Mr. Zakir Ibne Hai (Appointed on 25 April 2011)	- Corporate and Regulatory Affairs Director

## Company Secretary

Mr. Md. Azizur Rahman

## Auditors

Rahman Rahman Huq for 2011  
A. Qasem & Co. (proposed) for 2012

## Audit Committee

Mr. K. H. Masud Siddiqui	- Chairman
Mr. Md. Fayekuzzaman	- Member
Mr. Golam Mainuddin	- Member

## Board Compensation Committee

Mr. Golam Mainuddin	- Chairman
Mr. Arun Kaul	- Member
Mr. Anthony Yong	- Member

## Bankers

Standard Chartered Bank  
Hongkong and Shanghai Banking Corporation  
Citibank N.A.  
Commercial Bank of Ceylon  
Sonali Bank  
Pubali Bank

## Registered Office

**British American Tobacco Bangladesh Company Limited**  
New DOHS Road  
Mohakhali  
Dhaka 1206

# Board of Directors







## BOARD COMPOSITION

---



**Mr. Golam Mainuddin**, Chairman

Mr. Golam Mainuddin has been the Chairman of British American Tobacco Bangladesh since August 2008. After obtaining his Master of Science degree from Dhaka University, Mr. Mainuddin pursued the first 30 years of his career in the agro-based industry followed by corporate management over the next decade. He was a Tea Garden Manager at Duncan Brothers from 1969 to 1982, and then joined Bangladesh Tobacco Company to soon become the Head of Leaf in 1985. He was appointed to the Board of Directors in 1986, and was given the responsibility of Deputy Managing Director in 1997. Over the 26 years in BAT Bangladesh, he was instrumental in achieving self sufficiency in tobacco production with strong focus on quality improvements to meet the international standards required for domestic use and export purposes while driving wider introduction of Bangladeshi tobacco in the world market. He played a key role in popularizing the tree plantation program of BAT Bangladesh, which was greatly recognized throughout the country. Mr. Mainuddin serves as an Independent Director and the Chairman of the Audit Committee of Advanced Chemical Industries (ACI) Bangladesh. He is also the Director of Federation of Bangladesh Chambers of Commerce and Industries (FBCCI), a Committee member of Metropolitan Chamber of Commerce and Industries (MCCI), and an Executive Committee member of Bangladesh Employers Federation (BEF). He has recently been elected as a CIP (Commercially Important Person) by the Government of Bangladesh.



**Mr. Kamrul Hasan**, Non-Executive Director

Mr. Kamrul Hasan obtained B.A. (Hons.) and M.A. in English (1st position) from University of Chittagong. He completed diploma degree in Public Management and Development from Connecticut State University, USA. He also completed Diploma in Development Planning from Planning Academy, Dhaka. He was former Secretary of the Ministry of Fisheries & Livestock and the Ministry of Defence. Prior to this position, he was Additional Secretary in the Ministry of Finance (Finance Division). Before that he worked in various important senior positions of Government of Bangladesh i.e. Economic Relations Division of Finance Ministry, Chairman of Jiban Bima Corporation, Director of Telephone Shilpa Shangstha, WASA Board and Grameen Bank Board. Mr. Kamrul Hasan was appointed as Non-Executive Independent Director of BAT Bangladesh in 2004, representing Government's shares in the Company till July 2011. He then has been appointed one of the Non-Executive Directors of the Company. He was awarded 'University BLUE' by Chittagong University in 1974 for his remarkable achievements in study and extra curricular activities. He was a national level tennis player during 1972-1979.



**Mr. K. H. Masud Siddiqui**, Non-Executive Independent Director

Mr. K. H. Masud Siddiqui, after having completed Master's from the University of Dhaka, joined Bangladesh Civil Service in 1982. He has also earned an MA degree in Economics from Manchester University, England. He further received a Post Graduate Diploma in Development Administration and Management from UK. He has been appointed as Secretary of Ministry of Industries on September 2010. Before this, Mr. Siddiqui led Bangladesh Chemical Industries Corporation as the Chairman. In his around 30 year successful career in the civil service, he held several important positions in both field administration and different Ministries. Mr. Siddiqui joined BAT Bangladesh Board of Directors in October 2010, representing Government's shares in the Company.



**Mr. Syed Monjurul Islam**, Non-Executive Director

Mr. Syed Monjurul Islam is a career civil servant. He passed B.Com. (Hons.) from the University of Dhaka majoring in Finance and also did his MBA (Finance) from IBA of the same university. Later he pursued a PGD in 'Development Planning Techniques' from the 'Institute of Social Studies' of The Netherlands. Mr. Islam has been working in important positions for the Government of Bangladesh for the last 28 years as a member of Bangladesh Civil Service (Administration) cadre. He worked in different Ministries/Divisions and organizations of the Government in progressively higher position. However, he mostly worked in the area of Public Finance and Commerce. An illustrious careerist, Mr. Islam is now the Additional Secretary, Finance Division, Ministry of Finance. Mr. Islam joined in the Board of Directors of BAT Bangladesh in July 2011, representing Government's shares in the Company.



**Mr. Md. Fayekuzzaman**, Non-Executive Director

Mr. Md. Fayekuzzaman, born in 1953, obtained B.Com. (Hons.) and M.Com. in Management (1st Class). He completed his Post Graduation studies in Investment Planning, Appraisal and Management of Development Finance Institutions in Bradford University, Bradford, United Kingdom. He was appointed Managing Director of Investment Corporation of Bangladesh (ICB) in July 2010. Prior to this position, he had been Deputy Managing Director of Agrani Bank since 2007. Before that he was the General Manager of ICB. He was appointed Non-Executive Director of BAT Bangladesh in July 2010, representing Government's shares in the Company.



**Mr. Arun Kaul**, Managing Director

Mr. Arun Kaul was appointed as the Managing Director of BAT Bangladesh in July 2010. Prior to this assignment, he was General Manager of BAT Taiwan. Mr. Kaul joined BAT group in 1996 as the Area Country Head of BAT Oman and thereafter held various senior leadership roles in BAT Group such as Country Manager - Philippines; General Manager - Egypt; Program Director - BAT Iran; Commercial Director - Vietnam etc. Arun obtained Master's Degree in Marketing Management from Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University, U.S.A. in 1984. He holds an MBA degree majoring in Marketing from Indian Institute of Management, Calcutta in 1981 and a Bachelor degree in Mechanical Engineering from Indian Institute of Technology, Delhi in 1978.



**Mr. Shehzad Munim**, Non-Executive Director

Mr. Shehzad Munim joined BAT Bangladesh as Territory Officer in 1997 after graduating from the Institute of Business Administration (IBA) of Dhaka University. He worked in different marketing roles within BAT Bangladesh before being seconded to BAT New Zealand as Group Brand Manager in 2003 and there he subsequently took over the role of Head of Brand Marketing in 2005. In 2006 he took the challenge of developing the innovations process in BAT Australasia as Product and Packaging Innovations Manager. In 2007, Shehzad returned to BAT Bangladesh as Head of Brand Marketing. In 2008 he assumed the role of Head of Marketing Bangladesh and delivered very strong business results. After completing a very successful tenure as Head of Marketing in Bangladesh, Shehzad has taken over the challenging role of Area Head of Marketing, South Asia Area.



**Mr. Anthony Yong**, Finance Director

Mr. Anthony Yong joined British American Tobacco Asia Pacific Region in 2000 as Regional Finance Manager after having spent 8 years in KPMG performing audit and advisory services. He was then transferred to British American Tobacco Malaysia Berhad in 2001 where he performed a variety of finance roles as well as a stint in Strategic Planning and Programme Management Office. In 2008, Anthony was appointed as the Head of Finance for British American Tobacco Switzerland before returning to Asia Pacific in 2011 as Finance Director for British American Tobacco Bangladesh Company Limited.



**Mr. Zakir Ibne Hai**, Corporate and Regulatory Affairs Director

Mr. Zakir Ibne Hai joined BAT Bangladesh as Corporate Communications Manager in 2007 after working for subsidiaries of Reckitt Benckiser, Bayer and Axiata in Bangladesh and India. He moved to the role of Regulatory Affairs Manager in 2008 and assumed the responsibility of Head of Corporate and Regulatory Affairs (CORA) of BAT Bangladesh in May 2009. He has been inducted as a Director in the Board of BAT Bangladesh in 2011. Mr. Hai has versatile experience in areas of communication, regulatory affairs, marketing, stakeholder and media management. He holds a degree in Economics and completed his MBA from IBA, Dhaka University in 1996.



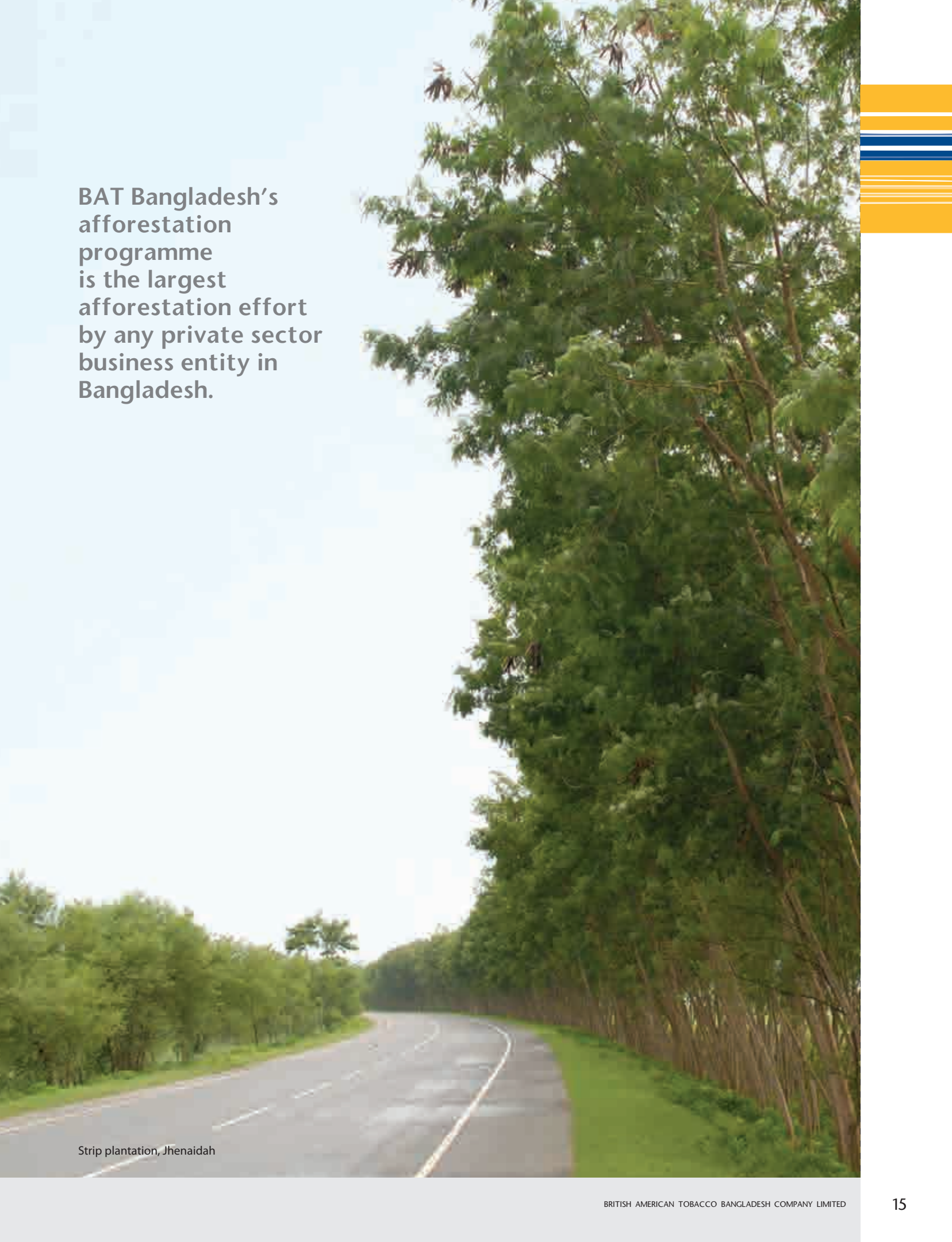
**Mr. Md. Azizur Rahman**, Company Secretary

Mr. Md. Azizur Rahman is a fellow member (FCS) of Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh and associate member of Internal Audit Institute. After obtaining a Master's degree in Accounting from University of Dhaka, he completed Chartered Accountancy course and Chartered Secretary professional degree. Mr. Aziz joined BAT Bangladesh in March 2002 in Company Secretarial function. He took the challenges of cross functional movements in his twenty years career span which made him well experienced in company secretarial, finance, audit, corporate and banking affairs. He worked as visiting lecturer on corporate affairs in different private universities and professional institutes. Being the Secretary General of Intellectual Property Association of Bangladesh and Vice-Chairman of IP Committee of FBCCI, he works with different national and international organisations for addressing IPR issues in Bangladesh.

---



**BAT Bangladesh's  
afforestation  
programme  
is the largest  
afforestation effort  
by any private sector  
business entity in  
Bangladesh.**



Strip plantation, Jhenaidah

# Executive Committee





**Mr. Arun Kaul**, Managing Director

Mr. Arun Kaul was appointed as the Managing Director of BAT Bangladesh in July 2010. Prior to this assignment, he was General Manager of BAT Taiwan. Mr. Kaul joined BAT group in 1996 as the Area Country Head of BAT Oman and thereafter held various senior leadership roles in BAT Group such as Country Manager - Philippines; General Manager - Egypt; Program Director - BAT Iran; Commercial Director - Vietnam etc. Arun obtained Master's Degree in Marketing Management from Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University, U.S.A. in 1984. He holds an MBA degree majoring in Marketing from Indian Institute of Management, Calcutta in 1981 and a Bachelor degree in Mechanical Engineering from Indian Institute of Technology, Delhi in 1978.



**Mr. Anthony Yong**, Finance Director

Mr. Anthony Yong joined British American Tobacco Asia Pacific Region in 2000 as Regional Finance Manager after having spent 8 years in KPMG performing audit and advisory services. He was then transferred to British American Tobacco Malaysia Berhad in 2001 where he performed a variety of finance roles as well as a stint in Strategic Planning and Programme Management Office. In 2008, Anthony was appointed as the Head of Finance for British American Tobacco Switzerland before returning to Asia Pacific in 2011 as Finance Director for British American Tobacco Bangladesh Company Limited.



**Mr. Zakir Ibne Hai**, Corporate and Regulatory Affairs Director

Mr. Zakir Ibne Hai joined BAT Bangladesh as Corporate Communications Manager in 2007 after working for subsidiaries of Reckitt Benckiser, Bayer and Axiata in Bangladesh and India. He moved to the role of Regulatory Affairs Manager in 2008 and assumed the responsibility of Head of Corporate and Regulatory Affairs (CORA) of BAT Bangladesh in May 2009. He has been inducted as a Director in the Board of BAT Bangladesh in 2011. Mr. Hai has versatile experience in areas of communication, regulatory affairs, marketing, stakeholder and media management. He holds a degree in Economics and completed his MBA from IBA, Dhaka University in 1996.





**Mr. Raihan Rahman**, Head of Marketing

Mr. Raihan Rahman, joined BAT Bangladesh as Assistant IT Analyst in 1997 after graduating from University of South Dakota. He later moved to Marketing as a Territory Officer in 1998. Subsequently, he worked in various roles within Marketing department specializing in brand and portfolio strategy. He took over as the Head of Trade Marketing & Distribution in 2007. During his time as Head of TM&D, BAT Bangladesh sold record volumes for two consecutive years. Having successfully led sales and distribution, he was appointed as the Head of Marketing in 2010.



**Mr. Zafar Aslam Khan**, Head of Supply Chain

Mr. Zafar Aslam Khan joined BAT as a Management Trainee after completion of his Mechanical Engineering degree in March 1996. Over the last 16 years he has worked in various strategic roles in Supply Chain Function within Pakistan Tobacco Company and as Programme Manager for the Regional Supply Chain Programme in Malaysia which was involved in the implementation of global supply chain strategy. He has also served in the Marketing function and led a new market access project for a developing country. Mr. Khan joined BAT Bangladesh in 2010 as the Head of Supply Chain.





**Mr. Aynul Kabir**, Head of Legal

Mr. Aynul Kabir completed LL.B. (Hons.) from University of Dhaka in 1996 and LL.M. from University of Leeds in 1998. Subsequently, he enrolled himself in Nottingham Trent University and was Called to the Bar from the Honourable Society of Lincoln's Inn in 1999. He returned to Bangladesh and joined Lee, Khan & Partners, one of the top corporate law firms, as an Associate and in 2001 he became a partner of the law firm. Mr. Kabir joined BAT Bangladesh in 2006 as Legal Affairs Manager being in charge of litigation management. Subsequently, he looked after corporate and commercial issues as Corporate and Commercial Counsel. In December 2009, Mr. Kabir was seconded to Ceylon Tobacco Company as Head of Legal where he played a key role in instilling legal best practices, strengthening the company's position on various contractual, labour and commercial legal issues and raising awareness on the role of legal in the business. He returned to BAT Bangladesh in April 2011 as the Head of Legal function.



**Ms. Rumana Rahman**, Head of Human Resources

Ms. Rumana Rahman joined BAT Bangladesh in 2001 as a Management Trainee and performed various roles covering specialist areas like reward, talent and generalist streams of business partnering including the area of Supply Chain HR. Before taking over the Head of HR role, Rumana was posted in Hong Kong, Asia Pacific Regional Office as the Regional HR Planning & Reporting Manager. Rumana is the first local female Top Team member of BAT Bangladesh.

# Legacy of Annual Reports & Shareholders' Meetings

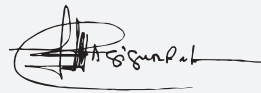


## NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Notice is hereby given that the 39th Annual General Meeting of British American Tobacco Bangladesh Company Limited will be held on 11 April 2012, at 10:30 a.m. in the Ballroom of The Pan Pacific Sonargaon Hotel, 107 Kazi Nazrul Islam Avenue, Dhaka 1215, for transaction of the following businesses:

1. To receive and adopt the accounts for the year ended 31 December 2011, and the Reports of the Directors and the Auditor thereon.
2. To declare the final dividend for the year ended 31 December 2011.
3. To elect Directors.
4. To appoint Auditors and to fix their remuneration.

20 March 2012



Md. Azizur Rahman FCS  
Company Secretary

### Notes:

- Notice is hereby given that 14 March 2012 shall be considered as the Record Date for entitlement of dividend for the year ended 31 December 2011 and for ascertaining the number of shareholders, who will be eligible to attend the 39th AGM of the Company.
- A shareholder wishing to appoint a Proxy must deposit a duly stamped Proxy Form at the Company's registered office by 10:30 a.m. of 9 April 2011.
- Admission into the auditorium will be allowed on submission of attendance slip sent with the Notice.
- Only Shareholders or their appointed proxies can attend the meeting.
- No children will be allowed at the venue of Annual General Meeting.
- Except shareholders and valid proxies, no one will be allowed to have access to the registration process.

## KEY HIGHLIGHTS

OF DIRECTORS' REPORT-2011

- ▣ Gross Turnover: Tk.**7,536** crores
- ▣ Profit (PBT) improved by 20%; **491** crores in 2011 (409 crores: 2010)
- ▣ In 2011, the Company contributed Tk.**5,445** crores as taxes
- ▣ Leaf exports generated US\$ **39.5** mil. in foreign currency income
- ▣ For 2011, **50%** interim dividend & recommended **370%** final dividend
- ▣ The Company contributed almost **2/3<sup>rd</sup>** of total tax collections from the cigarette industry



We had another very good year in 2011 and we continued to drive profit and market share growth, delivering real value for our shareholders.



## DIRECTORS' REPORT-2011

On behalf of the Board of Directors, we are pleased to present this report and audited annual accounts of British American Tobacco Bangladesh Company Limited (BAT Bangladesh) for the year ended 31 December 2011.

Throughout 2011, the Company consistently focused on the key strategic pillars of Growth, Productivity, Responsibility and Winning Organisation.

### GROWTH

Your Company achieved desired business results in 2011 despite challenges from the external environment and competitors throughout the year. The Company marked a growth of 1.7% in volume in line with industry growth. This growth was achieved through hard work and dedication of our people, excellent performance of our premium brands riding on strong equity and successful launch of a new brand in the Low Segment. Performance of our brands was resilient, despite the indexing gap between Low Segment and all other segments continuing to widen as well as the launch of a competitor brand in the Premium Segment.

Like previous years, 2011 featured a strong first half year performance and then a slower second half as the market recovered from the impact of the mid-year tax-led price increase. At a time when general inflation was 10.5%, cigarette pack prices increased by 20-22%, putting pressure on consumers' disposable income.

Benson & Hedges and John Player Gold Leaf sales volume met expectation in 2011 under intense pressure following the price increases in June. Consistent investment and consumer-relevant innovations behind these brands have helped to reinforce their strong brand equity and to retain the status of being the leading brands in respective segments. Unfortunately, Star sales declined significantly. The impact of the price increase, together with the lack of any real price increase in a large portion of the Low Segment has caused many consumers to down trade to Low Segment brands. The Company will focus on arresting this decline in 2012.

Following the launch of Pilot in 2009 and Bristol in 2010, BAT Bangladesh managed to get a foothold in the growing Low Segment. With the launch of a new offer 'Hollywood', the Company continued its growth momentum in the Low Segment in 2011. Despite significant competition, sales of our Low Segment brands are in line with expectations.

The Company grew its gross turnover to Tk 7,536 crores, up by 937 crores from the previous year. This increase was driven by tax-led price increases and volume growth. The Company also continued tobacco leaf exports, demonstrating its passion and commitment to improve the quality and establish Bangladeshi leaf in the international market. Leaf exports generated US\$ 39.5 million in foreign currency income, up by US\$ 0.8 million from the previous year. However, the leaf export volume declined by 8% over last year as prices for Bangladeshi leaf became less attractive than that of neighbouring tobacco exporting

countries due to the 10% export duty introduced in FY 2009-10 National Budget. It is worthwhile to mention that the neighbouring countries do not have any such export duty imposed on leaf export.

Profit before tax improved by 20% from Tk. 409 crores last year to Tk. 491 crores this year. The higher profit before tax reflects higher volumes, better brand mix and increased price as well as cost savings and productivity initiatives driven across the whole Company.

BAT Bangladesh continues to contribute almost 2/3rd of the total tax collections from the cigarette industry, and in 2011, the Company contributed Tk. 5,445 crores as supplementary duty, value added tax and other taxes. This increase of Tk. 820 crores over last year includes the impact of prior year adjustment in corporate income tax, since corporate income tax rate was increased from 27.5% to 35% for publicly listed cigarette manufacturers in 2011-12 National Budget. The higher corporate tax rate resulted in a lower profit after tax of Tk. 255 crores, a decline of 11% from 2010. The Company will continue to pursue the Government in order to achieve a fair and reasonable corporate tax rate burden and will support Government proposals that establish a sustainable level of tax contribution to the National Exchequer while ensuring a sustainable growth for the industry.

### PRODUCTIVITY

Throughout 2011, Supply Chain implemented different business plans to drive productivity within the value chain. Implementation of the improvement initiatives outlined in 2010 led to a stellar performance in leaf sourcing in terms of cost, quality and yields. Manufacturing team demonstrated clear improvements in efficiency, quality and waste reduction whilst delivering highest ever number of product innovations within desired time to meet marketing plans. EH&S standards were enhanced across all sites. Higher than plan productivity savings were delivered despite external challenges like inflation, currency devaluation and energy price hikes. All the challenges were successfully tackled through proactive initiatives. Accelerated implementation of people skill development plans has been a key priority and will continue in 2012 as well.

During 2011, a comprehensive Supply Chain strategy encompassing leaf, material sourcing, manufacturing, logistics and product development has been formulated and incorporated into the business strategy. The salient priorities are:

- Delivery of the last phase of our factory transformation programme in 2012 for continuing improvement of core manufacturing metrics of overall equipment effectiveness, quality and waste levels.
- People capability building especially on account of technical skills to enable the planned initiative for productivity gains in CPMH (Cigarettes Per Man Hour) terms.
- Support the quality and growth agenda with a more flexible and responsive approach to 'New Product Introduction'. This would include specific investment in plant and machineries.

- Leaf productivity initiatives to continue targeting at popularization of hybrid varieties (25% higher yield per hectare), waste reduction and improved quality. The key focus areas being:
  - New green leaf threshing line to be operational in 2012
  - Improvements in warehousing and logistics
  - Leaf usable improvement projects
- Leaf import substitution by quality improvement.
- Wrapping material cost reduction initiatives.

## RESPONSIBILITY

Your Company believes that the business has a key role to play in helping society to achieve the necessary sustainable balance of economic growth, environmental protection and social progress in ways that will build value for all our stakeholders, including our shareholders. Our Business Principles and our Standards of Business Conduct set out what we require of ourselves and employees in terms of responsible corporate behaviour and personal integrity.

Our flagship CSR activity, Afforestation programme, began in 1980. So far, the Company has distributed approximately 7.15 crore saplings throughout Bangladesh, including 40 lakh saplings in 2011. This relentless effort makes our programme one of the largest private sector driven afforestation programmes in the country. We are committed to continuing this programme in the future in the wake of a global and national drive as well as Government initiative to combat the adverse effects of climate change. In 2011, the Company received a number of awards for the afforestation drive across the country.

Millions of people in Bangladesh face scarcity of safe drinking water due to Arsenic contamination. Probaho, a community project by the Company, provides 175,000 litres of safe drinking water free from Arsenic and other impurities to arsenic prone rural communities everyday. This initiative is aligned with the Government's aim to achieve the Millennium Development Goal of securing sustainable access to safe drinking water. So far, 34 water filtration plants have been installed, using Government approved community based water filtration technology, in Jhenaidah, Chuadanga, Meherpur, Kushtia, Tangail, Manikganj, Satkhira, Gopalganj, Lalmonirhat, Kurigram, Jamalpur and Madaripur districts ensuring pure drinking water for approximately 87,500 people every day.

The Company's supply chain starts with the hard work of around 34,000 registered farmers within the village community. The Company ensures that the sources are sustainable and responsible by proactively setting high standards for agricultural practices. Our initiatives include green manuring with dhaincha (*Sesbania aculeata*) - an effective approach to enrich soil health and fertility. Dhaincha is also promoted as alternate fuel in leaf growing areas. In 2011, we have distributed 152 tons of free dhaincha seeds among farmers. Moreover, we also expanded Integrated Pest Management (IPM) Clubs in collaboration with the Department of Agricultural Extension to educate our farmers about the adoption of good agricultural practices.

Improving soil health and conserving water are integral elements of our cultivation practice. We provide the know-how and bear full costs to install compost pits in the homesteads of our registered farmers. This significantly reduces dependency on the use of chemical fertilizers for agricultural productions and also reduces the cost of production. We plan to establish 80 compost pits in leaf growing areas every year. As a water conservation method, we have introduced proper irrigation systems which ensure that only the required level of water is used and there is no wastage.

We acknowledge that we have both an impact and dependence on biodiversity, through our business operations and use of ecosystem services, such as forest products, soil and water. We have established 26 biodiversity corners (on 25 acres of land) with the help of our registered farmers in order to spread awareness among the farming communities about the importance of different elements in nature and their contribution in the ecosystem. Our biodiversity corners are located in Kushtia, Meherpur, Chuadanga, Jhenaidah, Rangpur, Manikganj, Bandarban, Khagrachari and Cox's Bazar districts.

The Company has been a keen supporter of Bangladeshi art arena since inception of Bangladesh. In continuation of our partnership with Bangladesh's leading art organisation, Bengal Gallery of Fine Arts (BGFA), the 2nd BATB - BGFA Workshop at Kushtia was held where twelve of the country's most celebrated painters created artworks on the theme of 'Our national anthem' celebrating 40 years of the independence of Bangladesh in 2011. Their inspiring works have been displayed in an exhibition at BGFA and have been featured in the Company's 2012 greeting package including the corporate calendar.

Being a responsible corporate citizen, BAT Bangladesh abides by all the applicable laws and regulations. The Company supports sensible tobacco regulation that balances the preferences of consumers with the interests of society and enables our business to continue to compete and prosper. All of our marketing activities are governed by Smoking and Tobacco Consumption (Control) Act, 2005 and Smoking and Tobacco Consumption (Control) Rules, 2006 along with our own International Marketing Standards. These principles embody our commitment to marketing appropriately and only to adult smokers, as well as compliance to the local laws and regulations.

The tobacco industry has an economic impact both in terms of revenue generation for the Government and supporting direct and indirect employment of employees, farmers, suppliers and more than 1.2 million retailers. We therefore, seek that the Government takes an inclusive and participative approach about tobacco regulation, so that the regulatory policies reflect the views of all relevant stakeholders and are practical and enforceable on the ground.

## WINNING ORGANISATION

BAT Bangladesh is driven by a culture of innovation, transformation and growth. We believe that progressive growth is the outcome of an organisation where the people are engaged in the business and believe that the organisation fosters 'a great place to work' culture. The 2011 business agenda has demonstrated how people can deliver results in the face of a dynamic ever-changing market environment. In line with our agenda of making BAT Bangladesh 'a great place to work', significant investment has gone into people development in 2011. The introduction of a modern technical training centre to continuously up-skill the workforce, renovation of the recreation club, dispensary and canteen facilities to international standards demonstrate BAT Bangladesh's continued success in addressing advanced workplace facilities.

2011 has been a year when our focus on people development has delivered high results building on the success of previous years. BAT Bangladesh's newly developed Mentoring programme is a highly successful leadership development opportunity which has become a global

benchmark. Alongside this, we have also been able to successfully develop our managers internationally with over 20 managers spending stints in other BAT organisations globally for international leadership development.

In line with the Company's belief that we draw strength from diversity, we have continued to recruit the best in class management talent in Management Trainees as well as some of the best performing mid-career recruits. 2011 was the year that 'Battle of Minds' moved onto its 8th year. Like the years preceding 2011, Battle of Minds has engaged some of the best Universities across the country and has successfully attracted talent to BAT Bangladesh. Over 1,000 students participated this year and more than 100 faculty members were involved in various stages.

The Company's aim towards delivering a highly engaged workforce is further enforced by the level of initiatives taken to bring its people together in various Company events. The Company's football tournament which is hosted by the Managing Director himself along with other events such as Family Day, Kid's Carnival and Picnic are testament to that.

Strip plantation, Kushtia





## FINANCIAL RESULTS FOR 2011

The key operating and financial data for the year 2011 along with immediate preceding three years are mentioned below:

(All amount in Taka '000)

	2011	2010	2009	2008
The profit for the year before providing for taxation is	4,913,656	4,093,144	2,793,626	2,248,355
Out of which provision for taxation has been made of	2,363,065	1,214,555	725,060	579,577
	<b>2,550,591</b>	<b>2,878,589</b>	<b>2,068,566</b>	<b>1,668,778</b>

The Directors recommend the following appropriations:

Transfer to Revenue Reserves	30,591	298,589	268,566	228,778
Interim cash dividend @ 50% i.e.Tk.5 per share for 2011	300,000			
Final cash dividend @ 370% i.e.Tk.37 per share for 2011	2,220,000	2,580,000	1,800,000	1,440,000
	<b>2,550,591</b>	<b>2,878,589</b>	<b>2,068,566</b>	<b>1,668,778</b>

### DIVIDEND

An interim cash dividend of 50% i.e. Tk. 5 per share amounting to Tk. 300,000,000 was paid in November 2011. In view of the performance of the Company and the current cash position, the Board of Directors is recommending a final cash dividend of 370% i.e. Tk. 37 (thirty seven) per share amounting to Tk. 2,220,000,000 for the year 2011, to be approved in the 39th Annual General Meeting of the Company. As a result, the total cash dividend for the year 2011 will amount to 420%.

### DIRECTORS

Mr. Kamrul Hasan, Mr. Syed Monjurul Islam, Mr. Zakir Ibne Hai and Mr. Anthony Yong who were appointed to the Board after the last Annual General Meeting shall retire in the meeting. Mr. Md. Fayekuzzaman shall also retire from the Board by rotation at the 39th Annual General Meeting. All the retiring Directors, being eligible, will be proposed for re-election at the 39th Annual General Meeting.

Mr. Golam Mainuddin having reached an age above 65 years shall retire at the 39th Annual General Meeting in accordance with the Articles of Association of the Company. Mr. Golam Mainuddin, being eligible, will be proposed for re-election at the 39th Annual General Meeting for one year i.e. until the conclusion of the 40th Annual General Meeting.

The Board of Directors would like to recognise the excellent contribution towards the continuous improvement of the Company by Mr. Mark Drain and Mr. Md. Mahbubur Rahman during their tenure and wish them every success in the future.

### STATUTORY INFORMATION ON THE FINANCIAL STATEMENTS

The Directors also report that:

- The Financial Statements of the Company present a true and fair view of the Company's state of affairs, result of its operation, cash flows and changes in equity.
- Proper books of accounts as required by law have been maintained.
- Appropriate accounting policies have been followed in formulating the Financial Statements and Accounting estimates are reasonable and prudent.
- The Financial Statements were prepared in accordance with Bangladesh Accounting Standards (BAS).
- The internal control system is sound in design and effectively implemented and monitored.
  - There was no significant doubt upon the Company's ability to continue as a going concern.
  - The deviation from the operating result of last year is reported in the details to the accounts.



## AUDITORS

The Auditor of BAT Bangladesh will retire at the 39th Annual General Meeting. According to Securities and Exchange Commission Order circulated on 27th July 2011, the Company cannot appoint any firm of chartered accountants as Statutory Auditors for a consecutive period exceeding three years. Hence, Rahman Rahman Huq will not be re-appointed for the year 2012 as Statutory Auditors. Considering the available options, the Board recommends A. Qasem & Co., Chartered Accountants, as the new Auditor of the Company for the year 2012 to the 39th Annual General Meeting for its approval.

## CORPORATE GOVERNANCE COMPLIANCE STATEMENT

BAT Bangladesh has long been committed to maintaining high standards of corporate governance. Our corporate governance framework is directed towards achieving our business objectives in a manner which is responsible and in accordance with its high standards of honesty, transparency and accountability.

These principles are reflected in our Standards of Business Conduct, which have been in place for many years. All our employees are expected to live up to these principles and guidance on them is communicated regularly throughout the Company through training and awareness programmes. In addition, the principles set out within our Statement of Business Principles are designed to meet the expectations placed on us by our various stakeholders.

Further details on the Corporate Governance Compliance Statement have been enclosed herewith as Annexure II.

## INTERNAL CONTROL AND RISK ASSESSMENT OUTLINE

It is not the intention to provide an extensive analysis of all risks affecting the Company. Not all of the factors mentioned are within the control of the Company and other factors besides those addressed may affect the performance of the business. Some risks may be unknown at present and other risks, currently regarded as immaterial, could turn out to be material in the future. The risk factors and processes in place to manage them should be considered in the context of the Company's internal control framework, which is addressed in the Statement of Internal Control.

## OTHER REPORTS

Securities and Exchange Commission's reports related to Board Meeting, Audit Committee Meeting and Shareholdings are enclosed herewith as Annexure I.

## APPRECIATION

The Board of Directors would like to express their deep appreciation to the management and employees for their unrelenting commitment throughout 2011. We would like to place on record our thanks to our valued business partners for their support and loyalty. The above listed achievements are the result of the commitment and diligence of all our employees and business partners.

In addition, the Board of Directors also expresses their gratitude to the shareholders of the Company for their continuing support, as we continue to take BAT Bangladesh forward as a leading player within the Bangladesh Business community.

On behalf of the Board of Directors,



Arun Kaul  
Managing Director



Anthony Yong  
Finance Director

1 March 2012

## Annexure I

Board meetings and Shareholdings of the Company for the year 2011 are mentioned below in compliance of Securities and Exchange Commission's notification no SEC/CMRRCD/2006-158/Admin/02-08 dated 20 February 2006.

### Board Meetings

The Board met six times during the year 2011. The Company Secretary and Finance Director were present in the Board meetings. The attendance by each Director is mentioned below:

Present Directors' Name	No. of Attendance
Mr. Golam Mainuddin	5
Mr. Arun Kaul	6
Mr. Kamrul Hasan	6
Mr. K. H. Masud Siddiqui	6
Mr. Md. Fayekuzzaman	5
Mr. Syed Monjurul Islam	2 (Appointed on 12 July 2011)
Mr. Anthony Yong	1 (Appointed on 12 July 2011)
Mr. Zakir Ibne Hai	2 (Appointed on 25 April 2011)
Mr. Shehzad Munim	1

### Audit Committee

The Audit Committee is a Sub-Committee of the Board. All members of the Audit Committee are appointed by the Board of Directors among their members. They met 3 (three) times during the year 2011.

Mr. K. H. Masud Siddiqui was appointed in place of Mr. Kamrul Hasan as Audit Committee Chairman w.e.f. 10th April 2011. All the members were present in all meetings of the Committee during their tenure. The Company Secretary or his nominee acts as the Secretary to the Audit Committee, prepares all minutes and documents for circulation and is responsible to provide feedback on effective implementation of action plans arising from the meetings.

The Audit Committee comprises of:

- Mr. K. H. Masud Siddiqui - Chairman
- Mr. Md. Fayekuzzaman - Member
- Mr. Golam Mainuddin - Member

## Shareholdings

Names of the shareholders along with their position of the shares are listed below:

NAME OF SHAREHOLDER	SHARES HELD	% OF HOLDING
i) Parent/subsidiary/associate/related parties: Raleigh Investment Co. Ltd. (BAT Group)	39,545,358	65.91%
ii) Directors/CEO/CS/CFO/Audit Head and their spouses and minor children	nil	nil
iii) Executives (HOD)	nil	nil
iv) Shareholders, who hold 10% or more: . Investment Corporation of Bangladesh	10,509,760	17.52%
v) Other Shareholders, who hold less than 10% . Sadharan Bima Corporation	1,694,047	2.82%
. Bangladesh Development Bank Limited	591,479	0.99%
. President People's Republic of Bangladesh	386,824	0.64%
. Sena Kallyan Sangstha	157,258	0.26%
. Others	7,115,274	11.86%
<b>Total</b>	<b>60,000,000</b>	<b>100.00%</b>

## Annexure II

### Status of compliance with the Conditions Imposed by the Securities & Exchange Commission's Notification

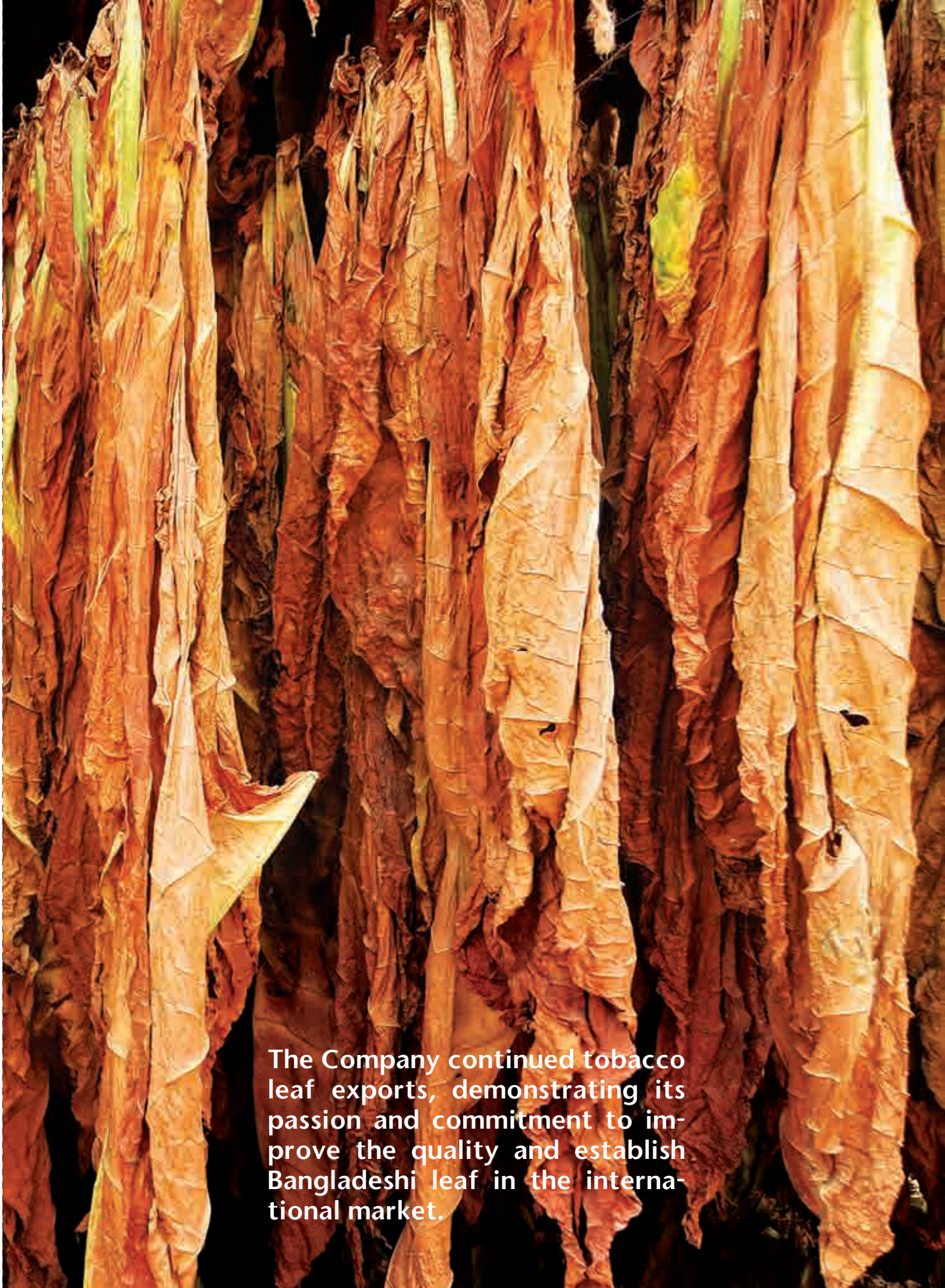
No. SEC/CMRRCD/2006-158/Admin/02-06, dated 20 February 2006 (Report under condition No.5.00)

Condition No.	Title	Compliance Status
1.1	Board's Size: Board Members should not be less than 5 (five) and more than 20 (twenty)	Complied
1.2 (i)	Independent Directors: At least 1/10 <sup>th</sup>	Complied
1.2 (ii)	Appointment of Independent Directors	Complied
1.3	Individual Chairman of the Board and Chief Executive and clearly defined roles and responsibilities	Complied
1.4	The Directors' Report to Shareholders on:	
1.4 (a)	Fairness of financial statements	Complied
1.4 (b)	Maintenance of proper books of accounts	Complied
1.4 (c)	Adoption of appropriate Accounting policies and estimates	Complied
1.4 (d)	Compliance with Bangladesh Accounting Standards	Complied
1.4 (e)	Soundness of internal control system	Complied
1.4 (f)	Ability to continue as going concern	Complied
1.4 (g)	Significant deviations from last year	Complied
1.4 (h)	Presentation of last three years data	Complied
1.4 (i)	Declaration of dividend	Complied
1.4 (j)	Details of Board Meeting attendance	Complied
1.4 (k)	Shareholding pattern	Complied
2.1	Appointment of CFO, Head of Internal Audit & Company Secretary and defining of their respective roles, responsibilities and duties	Complied
2.2	Attendance of CFO and Company Secretary at Board Meeting	Complied
3.0	Audit Committee	Complied
3.1 (i)	Constitution of Audit Committee	Complied
3.1 (ii)	Constitution of Audit Committee with Board member including one independent Director	Complied
3.1 (iii)	Filling of casual vacancy in Audit Committee	Not applicable
3.2 (i)	Chairman of Audit Committee	Complied
3.2 (ii)	Professional qualification and experience of the Chairman of Audit Committee	Complied



Condition No.	Title	Compliance Status
3.3.1 (i)	Reporting to Board of Directors	Complied
3.3.1 (ii) (a)	Reporting of conflict of interest to the Board of Directors	Complied
3.3.1 (ii) (b)	Reporting of any fraud or irregularity to the Board of Directors	Not applicable
3.3.1 (ii) (c)	Reporting of violation of laws to the Board of Directors	Not applicable
3.3.1 (ii) (d)	Reporting any other matter to the Board of Directors	Complied
3.3.2	Reporting of qualified point of the Commission	Not applicable
3.4	Reporting of activities to the Shareholders and General Investors	Not applicable
4.00	External/Statutory Auditors	Complied
4.00 (i)	Non-engagement in Appraisal or Valuation Services	Complied
4.00 (ii)	Non-engagement in designing of Financial Information System	Complied
4.00 (iii)	Non-engagement in Book-Keeping	Complied
4.00 (iv)	Non-engagement in Broker-Dealer Services	Complied
4.00 (v)	Non-engagement in Actuarial Services	Complied
4.00 (vi)	Non-engagement in Internal Audit Services	Complied
4.00 (vii)	Non-engagement in any other services	Complied





The Company continued tobacco leaf exports, demonstrating its passion and commitment to improve the quality and establish Bangladeshi leaf in the international market.





Rahman Rahman Huq  
Chartered Accountants  
9 Mohakhali C/A (11th & 12th Floors)  
Dhaka 1212  
Bangladesh

Telephone +880 (2) 988 6450-2  
Fax +880 (2) 988 6449  
E-mail kpmg-rrh@citech-bd.com  
Internet www.kpmg.com/bd

## AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

of

### British American Tobacco Bangladesh Company Limited

We have audited the accompanying financial statements of British American Tobacco Bangladesh Company Limited, which comprise the statement of financial position as at 31 December 2011 and the statement of comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

#### Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Bangladesh Financial Reporting Standards (BFRS), the Companies Act 1994, the Securities and Exchange Rules 1987 and other applicable laws and regulations and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Bangladesh Standards on Auditing (BSA). Those standards require that we comply with relevant ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, we consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

#### Opinion

In our opinion, the financial statements, prepared in accordance with Bangladesh Financial Reporting Standards (BFRS), give a true and fair view of the state of the Company's affairs as at 31 December 2011 and of the results of its operations and cash flows for the year then ended and comply with the Companies Act 1994, the Securities and Exchange Rules 1987 and other applicable laws and regulations.

We also report that:

- a) we have obtained all the information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit and made due verification thereof;
- b) in our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the company so far as it appeared from our examination of these books;
- c) the statement of financial position and statement of comprehensive income dealt with by the report are in agreement with the books of account and returns; and
- d) the expenditure incurred was for the purposes of the company's business.

Auditors  
Dhaka, 1 March 2012

## British American Tobacco Bangladesh Company Limited

### Statement of Financial Position as at 31 December 2011

	Notes	2011 Taka '000	2010 Taka '000
<b>ASSETS</b>			
<b>Non-current assets:</b>			
Property, plant and equipment	4	5,376,634	5,315,562
<b>Current assets:</b>			
Inventories	5	5,373,033	4,366,664
Trade and other receivables	6	926,842	488,053
Advance, deposit and prepayments	7	3,907,087	1,855,301
Cash and cash equivalents	8	837,393	1,343,853
		11,044,355	8,053,871
<b>Total assets</b>		<b>16,420,989</b>	<b>13,369,433</b>
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>Shareholder's equity:</b>			
Share capital	9	600,000	600,000
Capital reserve	10	64,896	64,896
Revenue reserve	11	5,246,404	5,575,813
		5,911,300	6,240,709
<b>Non-current liabilities:</b>			
Deferred liability (gratuity)	12	252,089	252,430
Deferred tax liability	13	669,079	517,989
Obligation under finance lease	14	17,876	34,901
		939,044	805,320
<b>Current liabilities</b>			
Provision for expenses and taxes	15	1,838,021	1,596,984
Trade and other payables	16	3,437,758	2,643,529
Provision for corporate tax		4,294,866	2,082,891
		9,570,645	6,323,404
<b>Total equity and liabilities</b>		<b>16,420,989</b>	<b>13,369,433</b>

The annexed notes 1 to 33 form an integral part of these financial statements.



Arun Kaul  
Managing Director



Anthony Yong  
Director



Md. Azizur Rahman  
Company Secretary

As per our report of same date.



Auditors

Dhaka, 1 March 2012

# British American Tobacco Bangladesh Company Limited

## Statement of Comprehensive Income for the year ended 31 December 2011

	Notes	<b>2011</b>	<b>2010</b>
		Taka '000	Taka '000
Gross turnover		75,357,351	65,986,503
Duties and VAT		52,088,490	45,040,463
<b>Net turnover</b>	17	23,268,861	20,946,040
Cost of sales	18	13,455,535	13,475,693
<b>Gross profit</b>		9,813,326	7,470,347
Operating expenses	19	4,530,369	3,145,629
<b>Operating profit</b>		5,282,957	4,324,718
Net finance (expenses)/income		(110,687)	(16,145)
		5,172,270	4,308,573
Workers' profit participation fund		258,614	215,429
<b>Profit before income tax</b>		4,913,656	4,093,144
Income tax expenses			
Current tax	20.1	2,211,975	1,057,913
Deferred tax	20.2	151,090	156,642
		2,363,065	1,214,555
<b>Profit for the year</b>		2,550,591	2,878,589
<b>Other comprehensive income</b>		-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>2,550,591</b>	<b>2,878,589</b>
		Taka	Taka
<b>Earnings per share (par value Tk 10 each)</b>	21	42.51	47.98

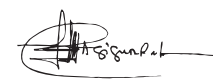
The annexed notes 1 to 33 form an integral part of these financial statements.



Arun Kaul  
Managing Director




Anthony Yong  
Director



Md. Azizur Rahman  
Company Secretary

As per our report of same date

Dhaka, 1 March 2012



Auditors



## British American Tobacco Bangladesh Company Limited

### Statement of Changes in Equity for the year ended 31 December 2011

	Share capital	Capital reserve	Revenue reserve	Total
	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000
<b>Balance as at 1 January 2010</b>	600,000	64,896	4,497,224	5,162,120
Dividend paid	-	-	(1,800,000)	(1,800,000)
Profit for the year 2010	-	-	2,878,589	2,878,589
<b>Balance as at 31 December 2010</b>	600,000	64,896	5,575,813	6,240,709
Dividend paid	-	-	(2,880,000)	(2,880,000)
Profit for the year 2011	-	-	2,550,591	2,550,591
<b>Balance as at 31 December 2011</b>	<b>600,000</b>	<b>64,896</b>	<b>5,246,404</b>	<b>5,911,300</b>

## British American Tobacco Bangladesh Company Limited

### Statement of Cash Flows for the year ended 31 December 2011

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Taka '000	Taka '000
<b>Cash flows from operating activities:</b>		
Collection from distributors, leaf export and others	74,997,437	66,002,772
Payment for costs and expenses	(17,841,598)	(17,419,639)
Supplementary duty and VAT paid	(52,099,969)	(44,344,481)
Cash generated from operation	<b>5,055,870</b>	<b>4,238,652</b>
Income tax paid	(1,880,970)	(1,010,156)
Interest (expense)/income	(110,687)	(16,145)
Net cash from operating activities	<b>3,064,213</b>	<b>3,212,351</b>
<b>Cash flows from investing activities:</b>		
Acquisition of property, plant and equipment	(707,823)	(2,109,202)
Proceeds from sale of property, plant and equipment	27,686	24,561
Net cash used in investing activities	<b>(680,137)</b>	<b>(2,084,641)</b>
<b>Cash flows from financing activities:</b>		
Finance lease obligation	(17,085)	12,231
Dividend paid	(2,873,451)	(1,796,253)
Net cash used in financing activities	<b>(2,890,536)</b>	<b>(1,784,022)</b>
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents for the year	(506,460)	(656,312)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	1,343,853	2,000,165
<b>Cash and cash equivalents at the end of the year (Note 8)</b>	<b>837,393</b>	<b>1,343,853</b>

# British American Tobacco Bangladesh Company Limited

## Notes to the Financial Statements as at and for the year ended 31 December 2011

### 1. Reporting Entity

British American Tobacco Bangladesh Company Limited (the "Company") is a public limited company incorporated in Bangladesh and its shares are quoted in the Dhaka and Chittagong Stock Exchanges. The address of the Company's registered office is New DOHS Road, Mohakhali, Dhaka-1206, Bangladesh.

The Company manufactures and markets both international and local brands like Benson & Hedges, John Player Gold Leaf, Pall Mall, Capstan, Star, Scissors, Bristol, Pilot and Hollywood.

The Company has its Head Office and the cigarette factory in Dhaka, a green leaf threshing plant in Kushtia, a green leaf redrying plant in Manikganj and a number of leaf and sales offices throughout the country.

### 2. Basis of preparation

#### 2.1 Statement of compliance

The financial statements have been prepared in accordance with the Bangladesh Financial Reporting Standards (BFRS), the Companies Act 1994, the Securities and Exchange Rules 1987 and other applicable laws in Bangladesh. Cash flows from operating activities are computed under direct method as prescribed by the Securities and Exchange Rules 1987.

The financial statements were approved by the Board of Directors on 1 March 2012.

#### 2.2 Basis of measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis.

#### 2.3 Functional and presentational currency

These financial statements are prepared in Bangladesh Taka (Taka/Tk.) which is the Company's functional currency. All financial information presented in Taka has been rounded to the nearest thousand.

#### 2.4 Use of estimates and judgments

The preparation of financial statements in conformity with BFRS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revision to accounting estimates are recognised in the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

#### 2.5 Comparative information

Comparative information has been disclosed in respect of the year 2010 for all numerical information in the financial statements and also the narrative and descriptive information where it is relevant for understanding of the current year's financial statements.

Figures for the year 2010 have been rearranged, wherever considered necessary, to ensure better comparability with the current year.

### 3. Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

#### 3.1 Foreign currency

Transactions in foreign currencies are translated to the functional currencies at exchange rate at the date of transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are retranslated

to the functional currency at the exchange rate prevailing at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in the statement of comprehensive income. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are translated using the exchange rate at the date of transactions.

## 3.2 Reporting currency

The financial statements are expressed in Taka currency unless otherwise indicated.

## 3.3 Property, plant and equipment

### 3.3.1 Recognition and measurement

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the property, plant and equipment. Property, plant and equipment under construction are stated at cost. Fully depreciated assets except plant and machinery are carried in the books at one percent of their original cost. Fully depreciated plant and machinery are carried in the books at one Taka.

Gains and losses on disposal of items of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised as gain or loss.

### 3.3.2 Subsequent costs

The cost of replacing part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company and its cost can be measured reliably. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in statement of comprehensive income as incurred.

### 3.3.3 Depreciation

Depreciation is calculated over the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost less its residual value.

Depreciation is recognised in statement of comprehensive income on the straight-line method with a pro-rata charge based on the month of acquisition. Land is not depreciated. The depreciation is calculated according to the useful life applicable to different categories of property, plant and equipment are as follows:

	<u>Useful life in years</u>
Freehold building	40
Leasehold building	22
Plant and machinery	5/14
Laboratory equipment	14
Office equipment	3/4/10
Furniture and fixtures	10
Air conditioners	4
Vehicles	4

## 3.4 Leased assets

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Upon initial recognition the leased asset is measured at an amount equal to the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments. Subsequent to initial recognition, the asset is accounted for in accordance with the accounting policy applicable to that asset.

## 3.5 Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value. The cost of inventories includes expenditure incurred in acquiring the inventories, production or conversion costs and other costs incurred in bringing them to their existing location and condition.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sales.



### 3.6 Impairment

The carrying amount of non-financial assets, other than inventories are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, then the asset's recoverable amount is estimated and impairment loss is recognised in the statement of comprehensive income.

### 3.7 Trade and other receivables

Trade and other receivables are initially recognised at cost which is the fair value of the consideration given in return. After initial recognition these are carried at cost less impairment losses due to uncollectibility of any amount so recognised.

### 3.8 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash in hand, cash with bank including fixed deposits having maturity of three months or less and short term credit arrangements which are held and available for use by the Company without any restriction.

### 3.9 Retirement benefit schemes

The Company operates one funded and one unfunded gratuity scheme. Provisions in respect of which are made annually covering all its eligible employees other than the expatriates. There are also recognised provident funds for all employees and a pension fund for the eligible management staffs. Actuarial valuation of the gratuity and pension schemes are also made to assess the adequacy of the liabilities provided for the schemes as per "BAS 19: Employee Benefits".

### 3.10 Provisions

A provision is recognized if, as a result of a past event, the Company has a present legal or constructive obligation that can reliably be estimated, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

### 3.11 Income tax

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognised in the statement of comprehensive income.

#### 3.11.1 Current tax

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years. The Company qualifies as a "Publicly Traded Cigarette Manufacturing Company"; hence, the applicable tax rate is 35%. In 2010, the applicable tax rate was 27.50%. The Company also used to enjoy 10% tax rebate on income tax payable so calculated for declaring dividend more than 20% of paid up capital till last year.

#### 3.11.2 Deferred tax

Deferred tax is recognised in accordance with BAS 12: Income taxes, providing for temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, based on the laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date. Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

### 3.12 Revenue recognition

Revenue from sale of goods is recognised when the significant risk and rewards of ownership have been transferred to the buyer, recovery of the consideration is probable, the associated costs and possible return of goods can be estimated reliably, there is no continuing management involvement with the goods, and amount of revenue can be measured reliably.

Gross turnover comprises domestic sales of cigarettes, export of leaf and includes supplementary duty, export duty and value added tax paid to the Government of Bangladesh.

### **3.13 Workers' profit participation fund (WPPF)**

The Company provides 5% of its profit before charging such expense as WPPF in accordance with the Bangladesh Labour Act 2006.

### **3.14 Earnings per share**

The Company presents basic earnings per share (EPS) data for its ordinary shares.

#### **3.14.1 Basic earnings per share**

Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

### **3.15 Events after the reporting period**

Events after the reporting period that provide additional information about the Company's position at the date of statement of financial position are reflected in the financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events are disclosed in the notes when material.

#### 4. Property, plant and equipment

##### Year 2011

Particulars	Cost as at	Additions	Disposal/	Cost as at	Accumulated	Depreciation	Disposal/	Accumulated	Cost less	Useful life in years
	1 January 2011	and transfers from AUC during the year	adjustment during the year	31 December 2011	depreciation as at 1 January 2011	charge for the year	adjustment during the year	depreciation as at 31 December 2011	accumulated depreciation as at 31 December 2011	
	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	
Freehold land	184,109	5,650	-	189,759	-	-	-	-	189,759	Nil
Freehold building	425,475	149,894	(1,684)	573,685	89,535	11,282	(256)	100,561	473,124	40
Leasehold building	213,671	19,977	(15,038)	218,610	81,674	8,564	(6,901)	83,337	135,273	22
Plant and machinery*	6,618,918	330,300	(7,617)	6,941,601	3,398,553	444,900	(7,214)	3,836,239	3,105,362	5/14
Laboratory equipment	99,307	-	(351)	98,956	33,084	6,708	(215)	39,577	59,379	14
Office equipment	300,308	41,685	(43,304)	298,689	201,784	36,552	(41,256)	197,080	101,609	3/4/10
Furniture and fixtures	12,470	513	(2,318)	10,665	6,527	885	(1,717)	5,695	4,970	10
Air conditioners	168,591	42,488	(4,281)	206,798	119,980	18,173	(4,178)	133,975	72,823	4
Vehicles	518,593	63,734	(49,914)	532,413	191,410	106,332	(49,415)	248,327	284,086	4
	<b>8,541,442</b>	<b>654,241</b>	<b>(124,507)</b>	<b>9,071,176</b>	<b>4,122,547</b>	<b>633,396</b>	<b>(111,152)</b>	<b>4,644,791</b>	<b>4,426,385</b>	
Buildings, plant and machinery etc. under construction	896,667	586,996	(533,414)	950,249	-	-	-	-	950,249	
	<b>9,438,109</b>	<b>1,241,237</b>	<b>(657,921)</b>	<b>10,021,425</b>	<b>4,122,547</b>	<b>633,396</b>	<b>(111,152)</b>	<b>4,644,791</b>	<b>5,376,634</b>	

Reconciliation of depreciation and impairment charge for the year:

Charge to statement of comprehensive income (note 19)	Taka '000
Charge to crop	542,619
	90,777
	<b>633,396</b>

\*Depreciation of plant and machinery amounting to Tk. 444,900 thousand includes impairment loss of Tk. 25,772 thousand.

## Property, plant and equipment (contd..)

### Year 2010

Particulars	Cost as at		Additions and transfers from AUC during the year		Disposal/adjustment during the year		Cost as at		Accumulated depreciation as at		Depreciation charge for the year		Disposal/adjustment during the year		Accumulated depreciation as at		Cost less accumulated depreciation as at		Useful life in years
	1 January 2010	31 December 2010	1 January 2010	31 December 2010	1 January 2010	31 December 2010	1 January 2010	31 December 2010	1 January 2010	31 December 2010	1 January 2010	31 December 2010	1 January 2010	31 December 2010	1 January 2010	31 December 2010	1 January 2010	31 December 2010	
	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000	
Freehold land	184,109	184,109	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	184,109	Nil
Freehold building	409,454	425,475	16,164	(143)	(143)	9,837	79,790	9,837	79,790	9,837	9,837	9,837	9,837	(92)	89,535	89,535	335,940	40	
Leasehold building	213,671	213,671	-	-	-	10,162	71,512	10,162	71,512	10,162	10,162	10,162	10,162	-	81,674	81,674	131,997	22	
Plant and machinery*	5,597,823	6,618,918	1,054,855	(33,760)	(33,760)	457,246	2,970,812	457,246	2,970,812	457,246	457,246	457,246	(29,505)	3,398,553	3,398,553	3,220,365	3,220,365	5/14	
Laboratory equipment	79,302	99,307	23,055	(3,050)	(3,050)	5,815	30,155	5,815	30,155	5,815	5,815	5,815	(2,886)	33,084	33,084	66,223	66,223	14	
Office equipment	313,332	300,308	34,547	(47,571)	(47,571)	33,902	213,203	33,902	213,203	33,902	33,902	33,902	(45,321)	201,784	201,784	98,524	98,524	3/4/10	
Furniture and fixtures	14,602	12,470	1,087	(3,219)	(3,219)	1,123	6,825	1,123	6,825	1,123	1,123	1,123	(1,421)	6,527	6,527	5,943	5,943	10	
Air conditioners	145,711	168,591	24,803	(1,923)	(1,923)	14,818	107,066	14,818	107,066	14,818	14,818	14,818	(1,904)	119,980	119,980	48,611	48,611	4	
Vehicles	314,379	518,593	258,163	(53,949)	(53,949)	60,445	184,109	60,445	184,109	60,445	60,445	60,445	(53,144)	191,410	191,410	327,183	327,183	4	
	<b>7,272,383</b>	<b>8,541,442</b>	<b>1,412,674</b>	<b>(143,615)</b>	<b>(143,615)</b>	<b>593,348</b>	<b>3,663,472</b>	<b>593,348</b>	<b>3,663,472</b>	<b>593,348</b>	<b>593,348</b>	<b>593,348</b>	<b>(134,273)</b>	<b>4,122,547</b>	<b>4,122,547</b>	<b>4,418,895</b>	<b>4,418,895</b>		
Buildings, plant and machinery etc. under construction	200,140	896,667	1,754,449	(1,057,922)	(1,057,922)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	896,667	
	<b>7,472,523</b>	<b>9,438,109</b>	<b>3,167,123</b>	<b>(1,201,537)</b>	<b>(1,201,537)</b>	<b>593,348</b>	<b>3,663,472</b>	<b>593,348</b>	<b>3,663,472</b>	<b>593,348</b>	<b>593,348</b>	<b>593,348</b>	<b>(134,273)</b>	<b>4,122,547</b>	<b>4,122,547</b>	<b>5,315,562</b>	<b>5,315,562</b>		

Reconciliation of depreciation for the year:

	Taka '000
Charge to statement of comprehensive income (note 19)	510,667
Charge to crop	82,681
	<b>593,348</b>

\*Depreciation of plant and machinery amounting to Tk. 457,246 thousand includes impairment loss of Tk. 69,039 thousand.



	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Taka '000	Taka '000
<b>5. Inventories</b>		
Leaf	3,609,519	3,080,560
Wrapping materials	303,733	256,142
Work in process	17,425	12,434
Finished goods	1,191,155	853,528
Consumable stores	251,201	164,000
	<b>5,373,033</b>	<b>4,366,664</b>
<b>6. Trade and other receivables</b>		
Letter of credit	44,613	66,230
Trade debtors	412,020	52,105
Sundry debtors	20,663	13,102
Agricultural inputs	449,546	356,616
	<b>926,842</b>	<b>488,053</b>
<p>These are all unsecured and considered good as such no provision was considered against these debtors.</p>		
<b>7. Advance, deposit and prepayments</b>		
Supplementary duty and VAT	68,355	-
Prepaid expenses	521,809	419,348
Advance income tax	3,316,923	1,435,953
	<b>3,907,087</b>	<b>1,855,301</b>
<b>8. Cash and cash equivalents</b>		
Cash in hand	3,372	3,428
Cash at banks:		
Dividend accounts	24,577	18,028
Foreign currency accounts	424,049	62,382
current accounts	385,395	610,015
Fixed deposits	-	650,000
	<b>837,393</b>	<b>1,343,853</b>

Foreign currency account balances have been converted to Taka at the rate ruling at the date of statement of financial position.

## 9. Share capital

Authorised:

60,000,000 ordinary shares of Tk. 10 each

Issued, subscribed and paid up:

Issued for cash -

3 ordinary shares of Tk. 10 each

Issued for consideration other than cash -

59,999,997 ordinary shares of Tk. 10 each

The composition of shareholders as at 31 December was:

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Raleigh Investment Co. Ltd., UK	65.91%	65.91%
Investment Corporation of Bangladesh	17.52%	17.41%
Sadharan Bima Corporation	2.82%	2.82%
Bangladesh Development Bank Limited	0.99%	0.99%
Government of Bangladesh	0.64%	0.64%
Sena Kallyan Sangstha	0.26%	0.26%
Others	11.86%	11.97%
	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

A distribution schedule of the shares as at 31 December 2011 is given below as required by listing regulations:

Holdings	No. of holders	Total no. of shares	Total holdings
Less than 500 shares	3956	326,813	0.545%
500 to 5,000 shares	460	585,002	0.975%
5,001 to 10,000 shares	48	347,183	0.579%
10,001 to 20,000 shares	24	346,693	0.578%
20,001 to 30,000 shares	12	304,652	0.508%
30,001 to 40,000 shares	8	272,745	0.455%
40,001 to 50,000 shares	11	498,584	0.831%
50,001 to 100,000 shares	12	830,700	1.385%
100,001 to 1,000,000 shares	9	3,557,077	5.928%
Over 1,000,000 shares	7	52,930,551	88.218%
<b>Total</b>	<b>4,547</b>	<b>60,000,000</b>	<b>100.000%</b>

## 10. Capital reserve

Capital reserve represents non-remittable reserve of Tk 64,896 thousand which is 90% of the cumulative post tax profit on disposal of property, plant and equipment as defined and directed by Bangladesh Bank. The requirement to create such special reserve on profit from sale of property, plant and equipment has been withdrawn since 1993.

## 11. Revenue reserve

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Taka '000	Taka '000
Opening balance	5,575,813	4,497,224
Less: Dividend paid	2,880,000	1,800,000
	<u>2,695,813</u>	<u>2,697,224</u>
Add: Net profit transferred from statement of comprehensive income	2,550,591	2,878,589
Closing balance	<b><u>5,246,404</u></b>	<b><u>5,575,813</u></b>

## 12. Deferred liability (gratuity)

This represents total liability of the Company on account of gratuity that would be payable if all eligible employees retire on the reporting date.

## 13. Deferred tax liability

Opening balance	517,989	361,347
Add : Addition/(deduction) during the year	151,090	156,642
Closing balance	<b><u>669,079</u></b>	<b><u>517,989</u></b>

## 14. Obligation under finance lease

Repayment of Finance lease obligation is classified as below:

	2011			2010
	Principal	Interest	Total	Principal
	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000
Due within one year	17,025	3,450	20,475	17,085
Due after one year but within five years	17,876	1,977	19,853	34,901
Due after five years	-	-	-	-
Total obligation under finance lease	<b><u>34,901</u></b>	<b><u>5,427</u></b>	<b><u>40,328</u></b>	<b><u>51,986</u></b>

## 15. Provision for expenses and taxes

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Taka '000	Taka '000
Departmental provisions	626,178	596,289
VAT & duty related provisions	1,122,308	936,470
Other provisions	89,535	64,225
	<b>1,838,021</b>	<b>1,596,984</b>

## 16. Trade & other payables

Supplementary duty and VAT	-	477,283
Trade creditors	992,696	695,809
Provident/pension funds	-	819
Workers' profit participation fund	6,460	215,429
Wages and other benefits	303,378	283,689
Unclaimed dividend	24,577	18,028
Intercompany payable	1,953,824	798,716
Sundry creditors	156,823	153,756
	<b>3,437,758</b>	<b>2,643,529</b>

## 17. Net turnover

	<b>2011</b>		<b>2010</b>	
	Unit	Qty	Taka '000	Taka '000
Gross Turnover	Million sticks	26,493	72,416,319	63,279,391
Supplementary duty & VAT			(51,802,918)	(44,836,501)
			20,613,401	18,442,890
Turnover from leaf tobacco export	Kg	12,044,580	2,941,032	2,707,112
Export duty			(285,572)	(203,962)
			2,655,460	2,503,150
			<b>23,268,861</b>	<b>20,946,040</b>

## 18. Cost of sales

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Taka '000	Taka '000
Raw materials consumed	11,200,695	11,297,807
Production overhead (Note 19)	2,254,840	2,177,886
	<b>13,455,535</b>	<b>13,475,693</b>



	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Taka '000	Taka '000
<b>19. Operating expenses</b>		
Salaries and wages	1,093,197	1,068,836
Contribution to retirement benefit scheme	108,384	108,961
Staff welfare	129,946	110,714
Brand marketing expenditure	701,366	446,526
Trade marketing expenditure	1,320,940	691,390
Utilities	186,135	204,015
Rent, rates, services and taxes	159,635	136,315
Repairs and maintenance	516,972	459,555
Travelling and training	117,652	164,534
Vehicle running expenses	59,935	47,177
Legal and Secretarial	12,076	7,844
Information Technology	139,468	85,154
Office and administrative expenses	75,971	109,141
Social responsibility	90,574	111,112
Security and safety	31,431	24,736
Market information	199,698	163,772
Distribution expenses	67,458	58,723
Freight and handling	156,738	112,874
Insurance	47,325	41,046
Depreciation	542,619	510,667
Technical assistance fees	790,362	504,706
Auditors' remuneration:		
Audit fees	800	800
Other fees	1,110	1,134
Financial charges	11,642	24,914
Loss/(gain) on disposal of property, plant and equipment	(14,331)	(15,219)
Other income	(22,537)	(30,111)
Other expenses	260,643	174,199
	<u>6,785,209</u>	<u>5,323,515</u>
Less: Charged to production overhead	2,254,840	2,177,886
	<u>4,530,369</u>	<u>3,145,629</u>

## 20. Income tax

### 20.1 Current Tax

Provision for current year	1,773,681	1,057,913
Adjustment related to earlier years	438,294	-
	<u>2,211,975</u>	<u>1,057,913</u>

Current tax includes adjustment for previous year's tax liabilities resulting from change in the applicable corporate tax rate announced in the National Budget 2011-12.

### 20.2 Deferred Tax

Deferred tax provision has accordingly changed due to increase in applicable tax rate from 24.75% to 35% as per National Budget 2011-12.

## 20.3 Reconciliation of effective tax rate

	2011	2011	2010	2010
	%	Taka '000s	%	Taka '000s
Profit before tax		4,913,657		4,093,144
Total tax expense	48.09%	2,363,065	29.67%	1,214,555
Expected income tax using applicable tax rate	35.00%	1,719,780	24.75%	1,013,053
Previous year adjustment	8.92%	438,294	-	-
Non deductible expenses	4.17%	204,991	4.92%	201,502
	48.09%	2,363,065	29.67%	1,214,555

## 21. Earnings per share

### 21.1 Basic earnings per share

Basic earnings per share has been calculated taking a capital base of 60,000,000 ordinary share of Tk. 10 each as issued up to 31 December 2011.

### 21.2 Diluted earnings per share

No diluted earnings per share is required to be calculated for the year as there was no scope for dilution during the year.

## 22. Number of employees

The Company had 1,146 permanent employees as at 31 December 2011 (2010: 1,186) and a varying number of seasonal and temporary workers as required. All permanent employees receive total remuneration in excess of Tk 36,000 per annum per employee.

## 23. Remuneration of directors

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Taka '000	Taka '000
Fees	378	468
Remuneration	36,176	24,912
Retirement benefit scheme	2,974	1,646
Medical and welfare	490	376
Housing	6,575	6,126
	<b>46,593</b>	<b>33,528</b>

## 24. Remittances of foreign currency

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	USD '000	USD '000
Royalty	-	2,760
Technical assistance fees	-	6,671
Dividend	22,957	15,416

Above remittances were made after deduction of applicable tax.

## 25. Capacity utilisation

The company works on continuous operation basis and given the current installed machine configuration, there is sufficient capacity to meet forecast future demand in a variety of specification (e.g. Filter) and packaging (e.g. Hinge Lid, Soft Cup, Shell and Slide) configuration. The directors regularly review production capability of the company and are satisfied that the current capacity is adequate.

<b>Actual production</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Cigarettes (in million sticks)	<b>26,435</b>	<b>26,568</b>
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	USD '000	USD '000
	<b>39,507</b>	<b>38,791</b>

## 26. Value of export earnings received

## 27. Contingent liabilities

There are contingent liabilities in respect of certain legal and tax claims made against the Company. However, these are being vigorously defended by the Company and the directors do not consider it is appropriate to make provision in respect of any of these claims.

## 28. Related party transactions

During the year, the company carried out a number of transactions with related parties in the normal course of business and on an arm's length basis. Names of related parties, nature of transactions and their total value and year end balance have been set out below:

Related parties	Nature of relationship	Nature of transaction	Amount of transaction Taka '000	Balance as at 31st December 2011 Receivable/ (Payable) Taka '000
British American Tobacco, UK	Holding company	T&A Fees & others	1,232,028	(1,881,236)
BASS GSD UK	BAT Group company	Regional initiatives & shared service	157,765	(13,601)
BAT Malaysia	BAT Group company	Import of raw materials & others	3,012	-
Pakistan Tobacco Company	BAT Group company	Export of Leaf & others	303,326	60,422
BAT Singapore	BAT Group company	Import of raw materials & others	76,467	(9,228)
BAT ASPAC Service Malaysia	BAT Group company	Regional initiatives & shared service	74,096	(40,365)
BAT ASPAC Service Hong Kong	BAT Group company	Regional initiatives & shared service	36,296	(9,394)
BAT (GLP) Limited	BAT Group company	Export of Leaf & others	5,315,635	2,911
Other BAT Group companies	BAT Group company	Import of raw materials & others	4,868	1,213

## 29. Financial Risk Management

The company's activities expose it to a variety of financial risks: credit risk, liquidity risk and market risk (including currency risk, fair value interest rate risk and cash flow interest rate risk). The company's overall risk management program focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the company's financial performance.

Risk management is carried out by a risk management committee under policies & procedure approved by the audit committee. The committee identifies and evaluates financial risks in close co-operation with the company's treasury function. Treasury function is governed by the treasury committee, headed by the Finance Director and operates within the requirements of an approved treasury policy.

## 29.1 Credit risk

Credit risk represents the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss to the other party by failing to discharge a contractual obligation. Credit risk mainly arises from trade debtors, advances and prepayments and cash at bank. Treasury guidelines are followed for managing cash and cash equivalents while short term investment decisions are taken after proper review by treasury committee ensuring compliance with treasury guidelines. The company operates almost on a 100% cash sales modality while credits for maximum 3 days are given to selected distributors during extended bank holidays after taking proper approval from Finance & Marketing functions. As a security for the credit given, cheques for equivalent amount of credit are collected from the customers and kept under the custody of the company. The maximum exposure to credit risk at the reporting date in terms of carrying value of assets are as follows:

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Taka '000	Taka '000
Receivables from trade debtors (note 6)	412,020	52,105
Receivables from sundry debtors (note 6)	20,663	13,102
Agricultural input adjustment (note 6)	449,546	356,616
	882,229	421,823
Cash at banks	834,021	1,340,425
	<b>1,716,250</b>	<b>1,762,248</b>
The aging of receivables as at 31 December was:		
0-30 days	875,968	393,173
31-60 days	4,897	22,572
61-90 days	1,864	2,335
91-180 days	2,786	1,822
181-365 days	(6,345)	250
Over 365 days	3,059	1,671
	882,229	421,823

## 29.2 Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the entity will not be able to honour its financial obligations as they fall due.

The Company's management monitors rolling forecasts of the liquidity position, expressed in cash and cash equivalents on the basis of expected cash flow and ensures access to short term credit as per credit limit approved by the board whenever needed in order to meet the high working capital funding requirements and implements investment decisions. As at 31 December 2011, the Company's entire borrowing facility remained unutilised and also the Company had Tk 0.83 billion cash and bank balances. Considering the foregoing and also the fact that the Company was in a positive working capital position as at the year end, management considers the liquidity risk to be low.

Relevant non-derivative financial liabilities at the reporting date are as follows:

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Taka '000	Taka '000
Supplementary duty and VAT (note 16)	-	477,283
Trade creditors (note 16)	992,696	695,809
Unclaimed dividend (note 16)	24,577	18,028
Intercompany payable (note 16)	1,953,824	798,716
Sundry creditors (note 16)	156,823	153,756
	<b>3,127,920</b>	<b>2,143,592</b>

The aging of relevant non-derivative financial liabilities:

0-30 days	1,563,850	1,160,332
31-60 days	199,013	256,373
61-90 days	130,242	20,522
91-180 days	809,526	136,027
181-365 days	165,502	435,595
over 365 days	259,787	134,743
	<u>3,127,920</u>	<u>2,143,592</u>

#### Fair value estimation

The carrying values of applicable financial instruments represent their fair values.

### 29.3 Market Risk

#### a) Currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk arising from various currency exposures, primarily with respect to the US dollar, EURO, and the British Pound. Foreign exchange risk arises from future settlement of recognised assets and liabilities. Management complies with the treasury policy to manage foreign exchange risk against their functional currency.

The Company's exposure to foreign currency risk was as follows on the reporting dates:

#### Exposure to currency risk

	As at 31 December 2011			As at 31 December 2010		
	'000 BDT			'000 BDT		
	EUR	GBP	USD	EUR	GBP	USD
<b>Foreign currency denominated assets</b>						
Receivable from related parties	-	-	66,225	-	23,853	86,156
Accounts receivable	266	687	152,788	-	41	42,549
Cash at bank	446	162	424,770	244	-	62,855
	712	849	643,783	244	23,894	191,560
<b>Foreign currency denominated liabilities</b>						
Payable to related parties	-	13,601	1,271,652	1,680	554,162	16,831
Trade and other payable for expenses	-	17,478	54,773	-	4,166	55,772
	-	31,079	1,326,425	1,680	558,328	72,603
Net exposure	712	(30,230)	(682,642)	(1,436)	(534,434)	118,957

The following significant exchange rates are applied during the year:

	Exchange rate as at	
	31 Dec 2011	31 Dec 2010
	Taka	Taka
US Dollar (USD)	81.83	70.48
Great Britain Pound (GBP)	127.17	110.34
Euro (EUR)	106.23	94.55

The Company considers 10% strengthening or weakening of the functional currency against non-functional currencies as a



reasonably possible change. The impact is calculated with reference to the financial asset or liability held as at the year end. A 10% increase or decrease of functional currency against non-functional currencies would not result in significant changes in the Company's pre-tax profit.

#### b) Price risk

Price risk represents the risk that the fair value of future cash flows of a financial statement will fluctuate because of a change in market prices (other than those arising from interest rate risk or currency risk), whether those changes are caused by factors specific to the individual financial instrument or its issuer, or factors affecting all similar financial instruments traded in the market.

The Company is not exposed to equity price risk since there are no investments in equity securities. The Company is also not directly exposed to commodity price risk.

#### c) Cash flow and fair value interest rate risk

As the Company has no long term interest bearing assets or liabilities, the Company's income and operating cash flows are substantially independent of changes in market interest rate.

	2011	2010
	Taka '000	Taka '000
<b>30. Capital expenditure commitments</b>		
Contracted but not provided for in these financial statements	129,742	152,551

### 31. Consumption of imported and local raw materials

	2011		2010	
	Wrapping materials Taka '000	Leaf Taka '000	Wrapping materials Taka '000	Leaf Taka '000
<b>Imported:</b>				
Opening stock	232,197	341,942	309,778	400,162
Purchases	1,569,245	1,466,222	1,379,979	1,380,100
Consumption	(1,536,594)	(1,358,932)	(1,457,560)	(1,438,320)
Closing stock (a)	264,848	449,232	232,197	341,942
<b>Domestic:</b>				
Opening stock	23,945	2,738,619	45,550	2,250,121
Purchases	2,706,591	6,302,718	2,703,163	6,157,806
Consumption	(2,691,651)	(3,225,590)	(2,724,768)	(3,552,757)
Export	-	(2,655,460)	-	(2,116,551)
Closing stock (b)	38,885	3,160,287	23,945	2,738,619
Closing stock (a+b)	303,733	3,609,519	256,142	3,080,561

As the Company deals in large number of items which vary in units, item-wise quantity statement of raw materials could not be given.

### 32. Sale/adjustment of property, plant and equipment

	Original cost	Accumulated depreciation	Book value	Sale value	Mode of disposal/adjustment	Purchaser
	Taka '000	Taka '000	Taka '000	Taka '000		
Leasehold building	15,038	6,901	8,137	-	As per company policy	
Freehold building	1,684	256	1,428	-	do	
Plant and Machinery	7,617	7,214	403	-	do	
Laboratory equipment	351	215	136	-	do	
Office Equipment	43,304	41,256	2,048	493	do	Third party
Furniture and fixtures	2,318	1,717	601	4	do	Third party
Air conditioners	4,281	4,178	103	7	do	Third party
Vehicles	49,914	49,415	499	27,182	do	Employees of the Company
2011	124,507	111,152	13,355	27,686		
2010	143,615	134,273	9,342	24,561		

### 33. Events after balance sheet date

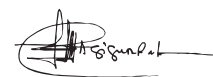
For the year 2011, an interim cash dividend of 50% i.e. TK. 5 per share amounting to Tk. 300,000,000 was paid in November 2011. The Board of Directors recommended a final cash dividend of 370% i.e. Tk. 37 per share amounting to Tk. 2,220,000,000 at the board meeting held on 1 March, 2012. As a result, total 420% cash dividend for the year 2011, inclusive of 50% interim cash dividend, is recommended by the Board of Directors for approval in 39th Annual General Meeting of the Company.



Arun Kaul  
Managing Director



Anthony Yong  
Director



Md. Azizur Rahman  
Company Secretary

# Probaho

Bringing smiles to 87,500 people everyday.



BAT Bangladesh's CSR initiative 'Probaho' is providing rural people with safe drinking water in arsenic prone areas. Through 34 community based water filtration plants, 'Probaho' is ensuring 175,000 litres of safe drinking water free from arsenic and other impurities in different parts of the country everyday.

**Partnering with communities.  
Enabling progress.**



# STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

The internal control system of British American Tobacco Bangladesh is designed to manage risks that may impede the achievement of the Company's business objectives rather than eliminating these risks. The ultimate owner of the internal control system is the Board of Directors as it ensures that the importance of internal controls is understood across the Company and that adequate resource allocations are available. Internal Control is the process by which the Company's directors, management and staff obtain reasonable assurance as to the achievement of specified objectives including:-

- Efficiency and effectiveness of operations,
- Safeguarding of assets,
- Reliability of financial and other management information,
- The prevention of fraud,
- Compliance with relevant national laws and company regulations.

British American Tobacco Bangladesh continues to ensure the presence of the following components that would create an effective internal control system:

## Control Environment

The Board of Directors sets the tone for an effective control environment through regular reviews of the processes for identifying, evaluating, and managing the significant risks. The Standards of Business Conduct (SoBC) are signed off by each individual each year to provide assurance that these standards are communicated understood and complied with. As part of the SoBC, a whistle blowing process is in place that facilitates confidential reporting of any concerns. An effective Control environment is set by top management that cascades across all business functions. Every year the top team conducts a self assessment of key controls that affects the business and draws up action plans to make the internal control environment more robust.

## Risk Assessment

The Company has an ongoing risk management process to identify key business risks and ensure that mitigation plans are in place. Process risks are also assessed at the planning stages whereby objectives are reviewed along with the associated risks that may potentially affect the achievement of these objectives. Appropriate risk responses are articulated to enable the Company to achieve its objectives effectively.

## Control Activities

Control activities are the policies and procedures that help ensure that management directives are carried out, and that the necessary actions are taken to minimise the risks of failing to meet objectives. Policies and procedures are effectively established within the Company and continuously reviewed for compliance, adequacy and improvement.

## Information and Communication

The Company ensures the effective flow of information on internal activities and external factors across the management levels. All individuals receive a clear message from senior management that control responsibilities must be taken seriously.

## Monitoring

The system of internal control is monitored regularly through both ongoing activities and separate evaluations. Ongoing monitoring activities are conducted through regular management activities. The Internal Audit function is responsible for providing an objective and independent view of the effectiveness of operational and financial controls and procedures, as well as management action in dealing with issues of control. The Internal Audit function monitors the presence of the components of internal control system and reports to the Audit Committee.

## Development of awareness

The Board, through the Audit Committee, ensures that an awareness of internal control is enhanced throughout the company. This occurs through management self assessment of controls, discussion of internal control issues at management meetings, off the job education on internal control and through creating an environment and control attitude within the company that is challenging, proactive, and considers the worst case scenarios to gauge the appropriateness of controls.

The Board has delegated the process of reviewing the effectiveness of internal controls to the Audit Committee. The Audit Committee, whose functions are described in the Audit Committee Report, met three times during 2011. The Committee monitored the presence of the control environment and reviewed independent assessments of business processes within the Company.

# Probaho

**Bringing smiles to 87,500 people everyday.**



BAT Bangladesh's CSR initiative 'Probaho' is providing rural people with safe drinking water in arsenic prone areas. Through 34 community based water filtration plants, 'Probaho' is ensuring 175,000 litres of safe drinking water free from arsenic and other impurities in different parts of the country everyday.

**Partnering with communities.  
Enabling progress.**





# AUDIT COMMITTEE REPORT

The Audit Committee of BAT Bangladesh is a sub-committee of the Board of Directors and is appointed and authorised by the Board to review the activities of the business. The role of the Audit Committee is to monitor the integrity of the financial statements of the Company and review and, when appropriate, make recommendations to the Main Board on business risks, internal controls, governance issues and compliance. The committee satisfies itself by means of suitable steps and appropriate information, that proper and satisfactory internal control systems are in place to identify and contain business risks and that the Company's business is conducted in a proper and prudent manner.

The Audit Committee comprises of three members, two of whom are Non-Executive Directors and one is a Non-Executive and Independent Director. The Directors for 2011 were:

**Mr. K. H. Masud Siddiqui**  
Chairman, Audit Committee  
Non-Executive Independent Director  
(Appointed in place of Mr. Kamrul Hasan as AC Chairman)

**Mr. Fayekuzzaman**  
Member, Audit Committee  
Non-Executive Director

**Mr. Golam Mainuddin**  
Member, Audit Committee  
Non-Executive Director

The Committee met 3 (three) times during 2011. Invitees to the meeting are the Managing Director, Finance Director, Head of Audit and senior partner of the External Auditors, who have regularly attended all the meetings of the year. The Company Secretary or his nominee acts as the Secretary to the Audit Committee, prepares all minutes and documents for circulation and is responsible to provide feedback on effective implementation of action plans arising from the meetings.

## Responsibilities and Objectives

The operating procedure of the Audit Committee is governed by a Terms of Reference which is reviewed by the Committee and ratified by the Board. The major responsibilities of the Audit Committee are:

- Monitor the integrity of the financial statements of the Company and any formal announcements relating to the Company's performance, reviewing significant financial reporting judgements contained in them before their submission to the Main Board for approval.
- Review the effectiveness of the accounting, internal control and business risk systems of the Company.
- Monitor and review the effectiveness of the Company's internal audit function.
- Consider and discuss with the external auditors of the Company the scope of their audit prior to its commencement and, subsequently, the results, and review the effectiveness of the process, taking into consideration relevant professional and regulatory requirements;

## Activities of the Audit Committee

In the year 2011, the Audit Committee carried out the following activities:

- Reviewed the financial statements and related schedules to ensure that these reflect a true and fair view of the company's state of affairs for the year 2010
- Approved the Internal Audit Plan and reviewed all independent assessments carried out by the internal audit function.
- Reviewed the Risk Management process adopted by the Company and the major risks facing the business along with related mitigation plans.
- Reviewed and approved the external auditor's Strategy Memorandum, i.e. the scope of their work, reporting schedule and the resources for the audit.
- Reviewed all management findings from the External Audit and the effectiveness evaluation of the services of the External Audit.
- Reviewed the Audit Committee Terms of Reference.
- Reviewed the management self-assessment of the key controls of the business and the action plans put forward to address any issues.
- Reviewed the Confirmation Statement on the Standard of Internal Control and the Standards of Business Conduct signed by the Managing Director and Finance Director.
- Reviewed issues within the following areas. However no such occurrences were reported to the Board of Directors.
  - Report on conflicts of interests;
  - Suspected or presumed fraud or irregularity or material defect in the internal control system;
  - Suspected infringement of laws, including securities related laws, rules and regulations.



# CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT

Corporate Governance has been defined as the system, by which companies are directed, controlled and the Board is accountable for it to the shareholders. It is imperative for the Company to maximize the shareholder's value and wealth. Though disclosure of Corporate Governance is not mandatory in Bangladesh, British American Tobacco Bangladesh practices it so that investors can place their full confidence in the Company.

Corporate Governance is a blend of law, regulation, enforcement and appropriate voluntary practices by companies that permit a company to attract capital, perform efficiently and generate long-term economic value for its shareholders, while respecting the interests of its stakeholders and society as a whole. The principal characteristics of effective corporate governance are:

- Protection of the rights of minority shareholders.
- Transparency (including disclosure of relevant reliable financial and operational information, information on ownership and control; and information on the internal processes of management).
- Responsible directors capable of independently evaluating and approving the joint stock company's strategy, business plans and decisions, independently hiring, monitoring and, when necessary, replacing management and auditors.

The statement outlines main Corporate Governance practices in British American Tobacco Bangladesh Company Limited under the following headings:

- Board of Directors of BAT Bangladesh and their roles
- Relationship with Shareholders
- Accountability and Audit
- Compliance with Legal Requirements
- Employees
- Standards of Business Conduct

## Board of Directors of BAT Bangladesh and their roles

A Code of Corporate Governance has been produced as an outline framework for Directors to the Board of British American Tobacco Bangladesh. Additionally, it describes their roles and responsibilities and suggests a process for their continued development to assist in ensuring that they will make an effective and ongoing contribution to our business.

The Company fully supports establishment of formal Code and is committed to ensure that structures and processes are used to direct and manage the business towards enhancing business prosperity and corporate accountability with the ultimate objective of realising long term shareholder value, whilst taking into account the interests of other stakeholders.

The Code on Corporate Governance of the Company sets out the principles and best practices to be applied by the Company in its operations towards achieving the optimal governance framework.

The Board of Directors is responsible for protecting the rights and interests of all shareholders and also accountable for the overall management of the entity. Besides its usual legal and statutory responsibilities, the Board is responsible for the following:

- Reviewing and adopting a strategic plan for the Company;
- Overseeing the conduct of the Company's business to evaluate whether the business is being properly managed;
- Identifying principal risks and ensuring the implementation of appropriate systems to manage these risks;
- Succession planning, including appointing, training, fixing the compensation of and where appropriate, replacing senior management;
- Developing and implementing an investor relations programme or shareholder communications policy for the Company;
- Reviewing the adequacy and the integrity of the Company's internal control systems and management information systems, including systems for compliance with applicable laws, regulations, rules, directives and guidelines;
- Approving the financial statements and accounting policies of the Company;
- Declaring dividends;
- Establishing committees including the Audit Committee and the Compensation Committee and determining the authorities to be delegated to committees of the Board;
- Receiving and reviewing reports from committees of the Board;
- Establishing and monitoring compliance with the Company's Standards of Business Conduct and other policies of the Company;
- Establishing appropriate systems of corporate governance in the Company;
- Considering and approving other matters specifically reserved for the attention of the Board; and
- Constantly guide and assist the Company in external Stakeholder Management.



## Board Composition

The Board of the Company consists of nine Directors, comprising six Non-Executive Directors and three Executive Directors which include the Managing Director, the Finance Director and CORA Director. All the Non-Executive Directors provide a considerable depth of knowledge and experience collectively gained from a variety of private, public and government organisations.

The Board met 6 (six) times during the year 2011 and took decisions on key matters. The Board is responsible for the overall system of internal control for the Company and for reviewing the effectiveness of these controls.

Responsibilities for implementing the Company's strategy and day-to-day operations are delegated to the Executive Committee, which meets monthly. The Executive Committee is chaired by the Managing Director. The other members include the functional Heads of Legal & Secretarial, Marketing, Supply Chain, Finance, Human Resources, and Corporate & Regulatory Affairs.

## Board Committees

The Board Committees namely the Audit Committee and Board Compensation Committee, each within its own terms of reference play an important role in executing the responsibility of the Board.

### Audit Committee

The role of the Audit Committee is to monitor the integrity and review the financial statements, and when appropriate, make recommendations to the Board on business risks, internal controls and compliance. The Committee satisfies itself, by means of suitable steps and appropriate information, that proper and satisfactory internal control systems are in place to identify and contain business risks and that the Company's business is conducted in a proper and economically sound manner.

The Audit Committee comprises of three members which includes three Non-Executive Directors (of which one is an Independent Director) of the Company. The Audit Committee Chairman is a Non-Executive Independent Director. The Committee reviews the work done by the internal and external auditors to assess the effectiveness of internal controls, management of business risks and other matters raised in regular reports to the Committee. The Audit Committee met 3 (three) times in 2011.

### Board Compensation Committee

The Board Compensation Committee makes recommendations to the Board on terms of employment of the members of the Executive Committee, managers and employees and decides their specific remuneration. This Committee met 2 (two) times in 2011, and is headed by a Non-Executive Director. The other members include the Managing Director and the Finance Director. The Head of Human Resources functions as the Secretary of the committee. The remuneration policy is designed to ensure that reward and remuneration package is competitive so that high quality human resource with proven business experience can be recruited, motivated and retained.

## Relationship with Shareholders

Good Corporate Governance encourages dialogue with shareholders and the Annual General Meeting encourages participation of shareholders. The Company continues to have regular communication with shareholders through half-yearly updates of performance and at any other time when it believes it to be in the best interests of shareholders generally.

## Accountability and Audit

The Board reviews in detail the contents of the annual consolidated Financial Statements and Directors' Report in order to satisfy itself that the presentation is balanced and that the Company's position is communicated clearly to the shareholders. The Board of Directors considers, in conjunction with the external Auditor, the accounting policies adopted in the Accounts and examines internal control which has been put in place in the Company.

## Compliance with Legal Requirements

The Board through the Legal & Secretarial function makes every endeavour to ensure that the business of the Company complies with the laws and regulations of Bangladesh. Additionally, necessary controls are in place to ensure that the policies of the Board are complied with.

The Board of Directors requires that in all possible aspects, the Financial Statements are prepared in accordance with the Bangladesh Accounting Standards and requirements of Securities and Exchange Commission. Maximum possible information is provided to shareholders and full disclosure is made subject only to any sensitive information which could directly impact the business of the Company.

## Employees

British American Tobacco Bangladesh actively encourages employee involvement in the Company's business via publications, team briefings and regular meetings with employee representatives. The Company's employment policy includes commitments to recruit people on the basis of their ability and to equal opportunities.

## Standards of Business Conduct

British American Tobacco Bangladesh Company Limited is committed to achieving high standards of integrity in public life and in all of its business practices. This commitment is set out in the Standards of Business Conduct adopted by the Company in order to conduct the Company's business with honesty, integrity and transparency. It is critical to the continuing development of a business that is responsible, successful and sustainable in the long term.

Standards of Business Conduct are a fundamental policy of the Company that everyone working for British American Tobacco Bangladesh must follow, whilst also providing support and guidance to assist the people to ensure that their conduct meets the high standards expected of them and comply with the laws and regulations applicable to the Company's business and that they act with high standards of business integrity. The Standards are an integral part of the principles of corporate governance in British American Tobacco Bangladesh and are designed to:

- Ensure that decisions and judgments made by the employees are lawful and comply with the ethical standards expected of a leading public company;
- Set a tone and culture for the organisation which will enable it to be regarded as a good corporate citizen;
- Help employees who are faced with making relevant judgments in the course of doing their work;
- Assist managers in considering disciplinary matters where appropriate, give reassurance to British American Tobacco Bangladesh's shareholders, customers and suppliers, to Government and to other third parties with whom British American Tobacco Bangladesh comes into business contact; and
- Seek to protect British American Tobacco Bangladesh from being subject to loss as a consequence of extortion, fraud, theft, bribery and corruption, insider dealing and market abuse, Competition and anti trust law, and money laundering and anti-terrorism or other dishonesty.

The Standards of Business Conduct are reviewed from time to time and updated to reflect what we see as developments and issues affecting corporate conduct and values, and the standards expected.









## 71.5 million seeds of success

In 1980, Mr. Abul Kashem started his mango orchard in Meherpur's Jhauria village with 140 free saplings from British American Tobacco Bangladesh. Today, his endeavour has grown into a sprawling 16 bigha mango orchard, supporting his family financially aside from environmental benefits.

There are thousands such stories of self-motivated individuals who have planted and cared for the 71.5 million saplings we have provided free of cost over the last 32 years. Their success inspire us to continue our journey towards a greener Bangladesh.

**Partnering with communities.  
Enabling progress.**







## JANUARY



Mr. Richard Burrows, Chairman of BAT Group, visited BAT Bangladesh in January 2011.

## MARCH



Recognising World Water Day, BAT Bangladesh launched 5 new water treatment plants in Kushtia and Manikganj on 22 March 2011.

## APRIL



'Circle', a renovated food canteen for all employees, was inaugurated in April 2011.



The 38th Annual General Meeting (AGM) of BAT Bangladesh was held on 10 April 2011 where a dividend of Tk. 43 per share was approved for the year 2010.

## MAY

The Dhaincha Seed Distribution Programme 2011 kicked off from Allardarga Leaf Region.



## JUNE

Nationwide Afforestation Campaign launched in Dhaka on June 22 marking 31 years of the Afforestation journey.

BAT Bangladesh won 15 first prizes in different tree fair competitions in June 2011.



## JULY



7,000 people planted 200,000 trees in 76 locations in the coastal area of the country within 1 hour in July 2011.



ধূমপান স্বাস্থ্যের জন্য ক্ষতিকর

BRISTOL *Style*, the first ever LEPP in the Low Segment of Bangladesh, was launched in July 2011 from the house of Bristol.



## AUGUST



An annual iftar mahfil was organised in the Head Office premises in August 2011.

## SEPTEMBER



In September, MD's Trophy 2011, an Intra BAT Bangladesh Football Tournament, was held at Head Office premises where 8 teams participated.

## OCTOBER



In October 2011, BAT Bangladesh partnered with Economic Reporters' Forum (ERF) to recognise 'Excellence in Economic Journalism'.



For the children of BAT Bangladesh's employees 'Kids Carnival' was organised at Wonderland Park, Gulshan in October 2011.

## DECEMBER

Benson & Hedges launched New Limited Edition Pack in Bangladesh market in December 2011.



ধূমপান স্বাস্থ্যের জন্য ক্ষতিকর

Family Day 2011 was organised with much grandiose for the entire BAT Bangladesh family in December 2011.



An Art Exhibition titled 'Song of our Motherland', jointly organised by BAT Bangladesh and Bengal Gallery of Fine Arts was inaugurated by the Honourable Finance Minister of Bangladesh, Mr. Abul Maal Abdul Muhith in December 2011.



The grand finale of Battle of Minds 2011 was held in December at the Radisson Water Garden Hotel, Dhaka.









# Corporate Social Responsibility

**Partnering with communities.  
Enabling progress.**



# Our Corporate Social Responsibility

We believe that Corporate Social Responsibility is vital in ensuring that our business is sustainable for long-term shareholder value. We also believe that the business has a key role to play in helping society to achieve the necessary sustainable balance of economic growth, environmental protection and social progress.

The economy of Bangladesh, like most of the developing countries, is still predominantly agriculture based (contribution of agriculture sector to GDP 23.50% and manpower in agriculture 62%) for any sort of sustainable development to take place, the farmer base will be critically important. British American Tobacco Bangladesh has a unique relationship with more than 34,000 tobacco farmers in Bangladesh. Our relationship with these farmers enables us to be very proactive in helping them to address various economic, social, and environmental issues associated with their lives and livelihood.

## PROBAHO:

### BAT Bangladesh launches 5 New Probaho plants on World Water Day in 2011

Recognising World Water Day, BAT Bangladesh launched 5 new water treatment plants in Kushtia and Manikganj on 22 March 2011. The ceremony was held in different districts with BAT's pledge to conserve water and to bring safe, clean water to people all over the country.

So far, BAT Bangladesh's Probaho initiative has installed 34 plants to remove arsenic and other intoxicants from groundwater.

The United Nations General Assembly declared March 22 as World Water Day to promote clean water. Observance of this day began in 1993 and has grown significantly ever since.

The PROBAHO plants are located in Kushtia, Jhenidah, Meherpur, Chuadanga, Kurigram, Lalmonirhat, Satkhira, Tangail and Manikganj districts. These 34 plants provide approximately 1,75,000 litres of pure drinking water for around 87,500 people in one day.

To achieve the Millennium Development Goals 2015, regarding sanitation and health issues; BAT Bangladesh has taken this initiative to help communities to complement development efforts made by Government. The objective to reach the MDG is to provide safe water; which can make a significant contribution to the good health of poor people.

To celebrate World Water Day, an internal interactive campaign was held at BAT Bangladesh carrying alarming messages about Arsenic contaminated water to create maximum awareness among all employees.







## SOCIALLY RESPONSIBLE TOBACCO PRODUCTION (SRTP)

### Environmental Approach

#### Alternate Fuel

Since 1980, BAT Bangladesh is exploring the alternate source of wood fuel needed to cure tobacco in Bangladesh. Over the period, the Company successfully replaced almost 100% of Flue Cured Variety (FCV) curing at Kushtia by alternates e.g. Jute stick, dhaincha sticks, paddy straw, industrial waste, sugarcane bagasse, rice husk, other crop residues etc. It is important to mention that 70% of FCV tobacco in Bangladesh is grown at Kushtia.

About 30% of FCV is grown in Chittagong, Cox's Bazar and Chittagong Hill Tracts. Through our concerted effort and with the growing interest of the farming community, alternate fuel is increasingly becoming popular in Chittagong leaf growing region as well. At present, alternate sources (dhaincha sticks, paper briquettes, other crop residues, etc) are being used as wood fuel substitute. To meet the demand for wood fuel, every year we distribute 25 lac saplings free of cost in Chittagong.

#### Biodiversity Corners & Farmers Training on Biodiversity

We acknowledge that we have both an impact and dependence on biodiversity, through our business operations and use of ecosystem services, such as forest products, soil and water. For this, we have established 26 biodiversity corners (on 25 acre of land) with the help of our registered farmers in order to acknowledge our farming communities about the importance of different elements in nature and their contribution in the ecosystem. It exhibits extinct species and their inputs for conserving nature. Our plan is to set up 11 biodiversity centres in different growing locations every year. Our biodiversity corners are located in Kushtia, Meherpur, Chuadanga, Jhenaidah, Rangpur, Manikganj, Bandarban, Khagrachari and Cox's Bazar districts.

#### IPM, FFS & PPE

BAT Bangladesh established the first Integrated Pest Management (IPM) Club in 2005 to support the farmers for better crop management in Chechua Leaf Area, Kushtia. For last couple of years BAT Bangladesh has established a number of IPM clubs at its different Leaf growing locations with an aim to drive farmers' education/awareness regarding the non-chemical alternatives to pest management & safe use of Agrochemicals. The objective of IPM clubs is to reinforce government initiatives to reduce use of agrochemicals. One of our main focuses was to promote the usage of Neem Leaf Decoction. Thus, we ensured installation of Neem Decoction Machines beside our IPM clubs. The IPM club is led by a committee comprising of BATB representatives and local leading tobacco farmers. We provide our crop related training and briefing to the farmers in the IPM clubs.

To embed the concept of IPM among the farmers, BATB has been running Farmers Field School (FFS) in partnership with Department of Agricultural Extension (DAE). The FFS approach to drive IPM has made the IPM clubs as a power house for disseminating knowledge on pest management through non-chemical alternatives. This is a field orientated and participatory programme placing emphasis on learning by doing. Training takes place over an extended period and is a combination of classroom and field work. Moreover, IPM clubs are now contributing to create trained resources for IPM education and training.



At present, we have 35 IPM clubs and have organised 26 FFS.

This initiative is to make sure that agro-chemicals are applied only when it is assessed to be a must & with all necessary precautions. Formal trainings to farmers are ensured as per training calendar. Our plan is to build 11 IPM clubs, organise 11 FFS and distribute 1500 sets of PPE's to farmers free of cost every year.

### Soil Fertility: Improving Soil Health

#### Green Manuring With Dhaincha

Bangladesh has low OM (organic matter) content in soil predominantly due to very high crop intensity.

BAT Bangladesh has introduced couple of initiatives among its farmers with a view to reduce need for chemical fertilisers & essentially to replenish the nitrogen content & organic matter level in the soil. In that, Green Manuring with 'Dhaincha' (*Sesbania* sp.) cultivation is one of the most effective bio-friendly approaches. Dhaincha fixes atmospheric nitrogen through its root nodules and hence when it is ploughed back to the soil, the nitrogen as well as organic matter content of the soil is increased. Through strong motivational activities, distribution of free seeds, demonstrating the cultivation processes & educating on its benefits, BATB has been able to successfully manage introducing this initiative among its farmers since 2000 with 20 tons of seed. Distribution continued every year with a plan to cover 75% of registered farmers by 2014. This year we have supplied 152 tons of free Dhaincha seeds and ensured coverage of 30% farmers as targeted in 2011. BATB organise motivational campaign and provide technical support/ training /demonstration. The fast growing Dhaincha at its vegetative growing stage (45-55 days) are ploughed down & incorporated into the soil & then irrigated for faster

decomposition (10-15 days).

#### Compost Pit

As a part of bio-friendly agricultural practices, we provide the know-how and bear full costs to install compost pits in the homesteads of the tobacco farmers. This significantly reduces dependency on the use of chemical fertilisers for agricultural productions and also decreases the cost of production. We plan to establish 80 compost pits in leaf growing areas every year.

#### HYV (High Yielding Variety): In support of vertical growth instead of horizontal

We are replacing the conventional variety by hybrid varieties which has the potential to increase yield by 25% and this will result in less occupancy of land for tobacco cultivation.

#### Control Irrigation Management: Tube Irrigation

We have introduced irrigation with recycled poly tube to reduce the water consumption needed for tobacco cultivation and to conserve this important natural resource. This ensures that only the required level of water is used and there is no wastage (percolation, leaching, runoff etc.).







## DEEPTO

To complement Bangladesh Government's efforts in the renewable energy sector, British American Tobacco Bangladesh (BATB) has undertaken a project to install Solar Home Systems in remote areas of Chittagong Hill Tracts, free of cost. The Project is titled 'Deepto' (meaning lighted). Under Deepto, BATB has already installed 576 units of Solar Home Systems in four remote villages in Bandarban and Khagrachari districts, giving rural families their first access to electricity at home.

British American Tobacco Bangladesh strongly believes that the business must demonstrate responsibility in everything it does. The Company is highly committed to responsible behaviour which is an integral part of its sustainability agenda. It believes that the business has a key role to play in helping society to achieve the necessary sustainable balance of economic growth, environmental protection and social progress in ways that will build value for all our stakeholders, including our shareholders.

In Bangladesh, around 50 percent people do not have access to the electricity. Government of Bangladesh has an agenda to bring the entire country under electricity service by the year 2020 in phases, with the direction of

the Article 16 of 'The Constitution of the People's Republic of Bangladesh,' removing the disparity in the standards of living between the urban and rural areas through rural electrification and development. Energy is one of the basic ingredients required to alleviate poverty and socio-economic development. Worldwide, there is a major transition underway in the energy sector due to decline in fossil fuel availability, need to drastically cut global emissions for mitigating climate change (80% reduction by 2050) and need for energy security. With an objective to reduce greenhouse emissions and energy scarcity prompting an alternate source of energy which does not cause carbon emission.

Bangladesh has set a target to generate 5% of total electricity demand from renewable sources by 2015 and 10 percent by 2020. Renewable energy is energy, which comes from natural resources such as sunlight, wind, rain, tides, and geo thermal heat, which are renewable (natural replenished). Bangladesh has achieved a landmark achievement in implementing renewable energy expansion programme through installing Solar Home Systems (SHS) across the country to increase access to electricity among the people living in off grid, isolated and in accessible remote areas. Solar-home-system uses a photovoltaic (solar-electric) module to provide power for lights and small appliances.



## AFFORESTATION

### **BAT Bangladesh's national award winning Afforestation programme stepped into 32nd year**

Afforestation is the flagship CSR programme of BAT Bangladesh. The Company has so far distributed around 71.5 million saplings free of cost over the last 31 years. It is the largest afforestation effort by any private sector business entity in Bangladesh.

British American Tobacco (BAT) Bangladesh launched its Nationwide Afforestation Campaign on 22 June 2011 in Dhaka marking 31 years of its afforestation journey. The Company initiated its afforestation programme in 1980 when the Forest Department called on the private sector to support its endeavour to conserve the forests.

Last year, BAT Bangladesh distributed 4.0 million saplings to various organisations and individuals across Bangladesh.

The State Minister (then) for Environment and Forests Dr Hasan Mahmud MP inaugurated the event as the Chief Guest. Mr. A. F. M. Bahauddin Nasim, General Secretary, Krishibid Institution, Mr. Md. Habibur Rahman, Director General, Department of Agricultural Extension and Mr. Monowar Islam, Director General, Department of Environment attended the event as Special Guests.

The Chief Guest lauded BAT Bangladesh's pioneering role in afforestation. He also called on individuals and corporate houses to contribute to the government's afforestation initiatives. Appreciating BAT Bangladesh's CSR initiatives such as safe drinking water project Probaho and sustainable agriculture, Dr Mahmud also urged private sector to be more involved in CSR.

Mr Arun Kaul, Managing Director, BAT Bangladesh thanked the Government for its immense support to BAT Bangladesh's CSR activities. Mr. Arun said 'It is people who make the movement successful; it is people who make our efforts count. I would like to take this opportunity to thank the recipients and participants in our sapling distribution programme, the nursery owners, farmers, private institutions and common people who have come forward and accepted the responsibility to plant and care for the saplings we have provided.'

Mr. Zakir Ibne Hai, Head of Corporate and Regulatory Affairs, BAT Bangladesh, commented: 'To mitigate the impact of climate change, we should work together to turn afforestation to a social movement. We are highly committed to support the government's initiatives towards building a greener Bangladesh.'





# BAT Bangladesh in the News

The collage consists of several newspaper clippings arranged in a grid-like fashion. Each clipping includes a photograph and a headline in Bengali, with some also having English subtitles or headlines. The clippings are as follows:

- Top Left:** A group photo of people at an event. The headline in Bengali is "শিল্পীর ক্যানভাসে জাতীয় সংগীত" (National Anthem on Artist's Canvas).
- Top Middle:** A photo of a man speaking at a podium. The headline in Bengali is "কুমিল্লায় বিএটি'র বিলাস শর্মা 'ডায়েরি' উদ্বোধন" (Kumilla: B.A.T.'s Bilal Sharma 'Diary' Inauguration).
- Top Right:** A photo of a group of people. The headline in Bengali is "শিল্পীর ক্যানভাসে জাতীয় সংগীত" (National Anthem on Artist's Canvas).
- Middle Left:** A photo of an art camp. The headline in Bengali is "BATB-BCFA Art Camp 2011" (BATB-BCFA Art Camp 2011).
- Middle Middle:** A photo of an award ceremony. The headline in English is "Three economic reporters awarded" (Three economic reporters awarded).
- Middle Right:** A photo of a group of people. The headline in Bengali is "শিল্পীর ক্যানভাসে জাতীয় সংগীত" (National Anthem on Artist's Canvas).
- Bottom Left:** A photo of a group of people. The headline in Bengali is "খাদ্যায়ত্ত পানির জাতি" (National Food Security).
- Bottom Middle:** A photo of a group of people. The headline in Bengali is "গোপালগঞ্জ বিএটি" (Gopalganj B.A.T.).
- Bottom Right:** A photo of a group of people. The headline in Bengali is "শিল্পীর ক্যানভাসে জাতীয় সংগীত" (National Anthem on Artist's Canvas).

Other visible headlines include "ইংরেজের পুরস্কার পেয়েছেন তিনজন স্বদেশীভক্ত প্রতিক্ষক" (Three patriots have received English award), "Art camp on national anthem" (Art camp on national anthem), and "BOM 2011 FINALE" (BOM 2011 FINALE).



# SONG OF OUR MOTHERLAND

## ...a story of an art exhibition



In 1905, during the period of Bangabanga (partition of Bengal), Bengal was at a cross-road, both geographically and ideologically. Rabindranath Tagore (1861-1941) wrote an impassioned and timeless song to rekindle the unified spirit of Bengal. The lyrics first appeared in the September 1905 issue of Bangadarshan and in a collection of songs. Baul, simultaneously and the musical notation first appeared in the musical journal Bijan Prabeshika in the same month and year. It is said that the tune was inspired by the Baul singer Gagan Harkara's song "Ami Kothay Pabo Tare", which Tagore had come to appreciate during his stay in the then East Bengal countryside on his houseboat 'Padma' during the 1980's. The result was a moving composition which has remained a source of inspiration for generations of Bengalis. During Bangladesh's war of liberation in 1971, the song once again inspired our valiant freedom fighters; and after independence, in 1972, the new country adopted the first ten lines of the song as its national anthem. The lyrics of the anthem are reproduced below in the official English translation.

My Bengal of gold, I love you.  
Forever your skies, your air set my heart in tune  
as if it were a flute.  
In Spring, Oh mother mine, the fragrance from  
your mango-groves makes me wild with joy,  
Ah, what a thrill!  
In Autumn, Oh mother mine, in the full-blossomed paddy fields,  
I have seen spread all over sweet smiles!  
Ah, what beauty, what shades, what an affection  
and what a tenderness!  
What a quilt have you spread at the feet of  
banyan trees and along the banks of rivers!  
Oh mother mine, words from your lips are like  
Nectar to my eyes!  
Ah, what a thrill!!!  
If sadness, Oh mother mine, casts a gloom on your face  
my eyes are filled with tears!

By a happy coincidence of history, the year 2011 was the 40th anniversary of the independence of Bangladesh, and the sesquicentenaries of Rabindranath Tagore. As a tribute to the spirit of our independence and the timeless verses of the national anthem which stir our soul every day, some of the most celebrated artists of the country were invited to portray their rendition of the national anthem on canvas. They were also asked to visually express the feelings evoked by our beloved motherland, the land of green and gold, of seasonal variations, of affection and tenderness, sadness and mirth.

British American Tobacco Bangladesh and Bengal Gallery of Fine Arts jointly organised an art camp in Kushtia, a land blessed by Rabindranath Tagore and mystic poet Lalan Shah. Twelve distinguished artists, from Qayyum Chowdhury to Anisuzzaman, spanning nearly three generations, came up with some spectacular renderings of the imagery and feelings that contribute to the lasting appeal of the song. In doing so, some artists moved away from the first ten lines of the song to extend their search for inspiring imagery. The result has been a glorious re-enactment of the vision and imagination of Tagore in paint.



Mahmudul Haque | My Bengal of gold, I love you



Qayyum Chowdhury | In Spring, Oh mother mine, the fragrance from your mango-groves makes me wild with joy



Mohamamd Eunus | In Spring, Oh mother mine, the fragrance from your mango-groves makes me wild with joy



Anisuzzaman | In Autumn, Oh mother mine, in the full-blossomed paddy fields, I have seen spread all over sweet smiles



Shahid Kabir | What a quilt have you spread at the feet of banyan trees and along the banks of rivers.



Tayeba Begum Lipi | What a quilt have you spread at the feet of banyan trees and along the banks of rivers





**Samarjit Roy Choudhury** | Oh mother mine, words from your lips are like nectar to my ears



**Kanak Chanpa Chakma** | What lamp do you light as the day ends and evening descends?



**Hashem Khan** | In your rural expanse covered with shades and resounding bird songs



**Mohammad Iqbal** | In your rural expanse covered with shades and resounding bird songs



**Farida Zaman** | The days of our lives are spent in your yard full of paddy



**Rafiqun Nabi** | Oh mother, we are all your cowhands, your peasants



## Finance Minister of Bangladesh inaugurated BATB's Art Exhibition

An Art Exhibition titled 'Song of our Motherland', jointly organised by BAT Bangladesh and Bengal Gallery of Fine Arts, a leading Art Gallery of the country, was inaugurated by the Honourable Finance Minister of Bangladesh, Mr. Abul Maal Abdul Muhith on 19 December.

The theme of the exhibition was Bangladesh's National Anthem written by Rabindranath Tagore, to mark the 40th anniversary of the independence of Bangladesh, and the sesquicentenary of the Nobel Laureate Poet.

BATB and Bengal Gallery of Fine Arts jointly organised an art camp where twelve of the most celebrated artists of Bangladesh came up with their rendition of the National Anthem on canvas.

The Finance Minister commented during his speech: "I was questioned why I am attending an event that involves a tobacco company. I don't see any issue in supporting a noble initiative."

Mr. Golam Mainuddin, Chairman of BAT Bangladesh along with Mr. Arun Kaul, Managing Director and Mr. Zakir Ibne

Hai, Head of CORA were present at the ceremony.

"BAT Bangladesh's affiliation with Art and Culture is deep rooted just like our presence in Bangladesh. We have had the honour of featuring paintings inspired by eminent poet Shamsur Rahman's poem on our calendar before. Many leading artists of the country have worked in their formative years in different art projects initiated by us. 2011 being the International Year of Forests, we themed our Corporate Calendar around paintings on Forests", Arun mentioned during his speech.

"We are honoured to get the opportunity to pay a humble tribute to the spirit of Bangladesh's independence and the timeless verses of the country's national anthem through this art exhibition", Arun added.

The exhibition has received positive media coverage with 11 articles in Top Tier print media and 5 electronic coverage on prime time news. Twelve of the paintings have been featured on BAT Bangladesh's Corporate Calendar and Diary for 2012.





## BAT Bangladesh supports a campaign to plant 200,000 saplings in just one hour



British American Tobacco Bangladesh partnered with Bangladesh Poribesh Forum (BPF), a local environmental advocacy group, to plant 200,000 trees within just one hour along a 200-mile stretch of coast on July 23, 2011.

Bangladesh has been identified as one of the two countries most vulnerable to the impacts of climate change over the next 30 years, according to the British global risks analysis company Maplecroft. The objective of BPF's campaign was to protect the endangered coastal belt and create mass awareness about climate change. BAT Bangladesh supported the programme by providing all the saplings free of cost.

Around 7,000 residents of the coastal area of Bangladesh, mostly fisherman and farmers, were engaged in 76 locations to carry out the massive programme. Key Government stakeholders including State Minister (then) for Environment and Forests Dr. Hasan Mahmud, Chittagong City Corporation Mayor Mohammad Manjur Alam and Former Adviser to the Caretaker Government Dr. Hossain Zillur Rahman attended the programme.

As the event broke two previous records of 'Most trees planted simultaneously' and 'Most trees planted in one hour'; it was nominated to be awarded and recorded in "The Guinness Book of World Records"

The State Minister commented, "This is a great initiative and would go a long way in building awareness about the importance of tree plantation in grassroots and help mitigate the impact of climate change."

BAT Bangladesh's Head of HR Syeed Imtiaz Faruque also attended the event and led the cross-functional team with members from Leaf and CORA team.

## The ever highest Dhaincha seed purchase in the history of BAT Bangladesh

BAT Bangladesh, being one of the pioneers in introducing Dhaincha cultivation as an alternative crop, has changed the lifestyle of its farmers. This year the Company purchased a staggering 1,50,000 kg of Dhaincha seeds, the highest ever purchase in the history of BAT Bangladesh.

Dhaincha (generic name: Sesbania) is a crop generally cultivated for its nutritive value to soil. It is an ideal green manure crop as it is quick-growing, succulent, easily decomposable with low moisture requirements and produces maximum amount of organic matter and nitrogen in the soil.

It has been almost a decade that British American Tobacco Bangladesh has introduced the initiative for its farmers to reduce the increased need for chemical fertilizers and essentially replenish the nitrogen content in the soil. Dhaincha cultivation, being the most bio-friendly effective approach has made wonders in the soils of the company's registered farmers in Kushtia, Jhenaidah, Meherpur, Chuadanga, Bandaran, Cox's Bazar, Khagrachari, Rangamati, Manikganj and Rangpur.

The Dhaincha Seed Distribution Programme 2011 kicked off from Allardarga Leaf Region. During the distribution programme in Allardarga, Mr. Hasanul Haque, Director, Plant Protection Wing, DAE, Khamarbari, who was the chief guest said in his speech, "I thank BAT Bangladesh on behalf of Department of Agriculture Extension for taking the noble initiative in distributing Dhaincha seeds. BAT Bangladesh has supported our project to enhance fertilisation by providing this crop." Mr. Ayub Hossain, Quarantine Entomologist, DAE, Khamarbari and Mr. Nazmul Karim, Plant Protection Specialist - DAE - Kushtia graced the occasion as special guests.



## BAT Bangladesh partners with Economic Reporters' Forum (ERF)



BAT Bangladesh has partnered with Economic Reporters' Forum (ERF) to recognise 'Excellence in Economic Journalism'. Founded in 1995, ERF is an association representing more than 150 print and broadcast journalists of the country and is a strategically important stakeholder group for the Company.

Honourable Finance Minister of Bangladesh, Mr. Abul Maal Abdul Muhith, MP was present as the Chief Guest in the award ceremony held on 23 October, 2011 in Dhaka. Dr. Moshir Rahman, Adviser to the Prime Minister on Economic Affairs was present as Special Guest.

The Finance Minister commended the initiative and said, "Economic Reporting is different from the other streams of journalism as economic reporters need to develop a strong knowledge base supported by thorough research and in-depth understanding. I welcome the creation of a platform like ERF Award to honour the contribution of the economic reporters. Such initiative serves two purposes: firstly it encourages journalists for constructive reporting and secondly it sets a benchmark for evaluating quality reports."

Leading economic reporters from both print and electronic media applied for the award and a Jury Board consisting of noted economists and media personalities of Bangladesh selected the three best reports on General Economy, Banking and Trade & Commerce. Total 14 journalists were nominated in the three categories. Key economic policy makers of the Government of Bangladesh and distinguished economists and Think Tanks of the country were present during the programme.

Dr. Mohammad Tareque, Finance Secretary; Dr. A B Mirza Md. Azizul Islam, Former Finance Advisor, Caretaker Government; Kazi Kholiquzzaman, Chairman, Palli Karma Shahayak Foundation (PKSF) attended the event among others.

Mr. Golam Mainuddin, Chairman, BAT Bangladesh along with the Board Members and EXCO represented the Company in the event.

## BAT Bangladesh wins 15 First Prizes in local 'Tree Fairs' in leaf growing areas

BAT Bangladesh participated in 15 local 'Tree Fairs' in Kushtia, Meherpur, Jhenidah, Khagrachari, Bandarban and Manikgonj districts. These fairs, held in district and upazilla levels, are jointly organised by respective Local District Administration, Forest Department and Department of Agriculture Extension. Last year, BAT Bangladesh successfully received first prizes in all these fairs in the 'Best Organisation' category for its contribution in sapling distribution.

These Tree Fairs provide a platform for stakeholder engagement in the leaf growing areas and also help to create public awareness about the Company's Afforestation Programme. BAT Bangladesh's Leaf team also showcases the variety and quality of the saplings through these fairs. The saplings were directly taken from the enlisted nurseries and distributed free of cost during these fairs.

Key government officials participated in the fairs including the local Members of Parliament (MP). Mr. Md. Abdul Hai, MP, Jhenidah-1 attended and handed over the first prize in Jhenidah while Mr. Beer Bahadur, MP, Bandarban and Mr. Jatindra Lal Tripura, MP, Khagrachari inaugurated the Tree Fair in Bandarban and Khagrachari respectively. All the important stakeholders visited BAT Bangladesh's stall and commended the Company's afforestation programme.







# BATTLE OF MINDS

BRITISH AMERICAN  
TOBACCO  
BANGLADESH

**BATTLE '11**  
OF MINDS  
BRING YOUR DIFFERENCE

EMPOWER YOUR MINDS  
TO EXPLORE NEW CHALLENGES





## Battle of Minds 2011 The Journey continues

The grand finale of Battle of Minds (BOM) 2011 was held on the 22nd of December at the Radisson Water Garden Hotel, organised by British American Tobacco Bangladesh (BATB). BOM is a competition where the undergraduate-level students of Bangladesh get a chance to showcase their innovative business skills. Teams go through grueling qualifying rounds to get to the grand finale, where they present their ideas to a panel of expert judges.

The primary phase of the BOM campaign kicked off in October of 2011. Entrants came in from 49 universities throughout the country, but only 12 teams were selected. Out of the primary 12, only 6 made it to the grand final.

The main event began with a speech from Mr. Syed Imtiaz Faruque, Head of HR, BATB. He expounded the fact that BOM is a brand associated with the ideals of passion, progressive thinking, personal development, partnership and intellectual contribution towards the nation. The slogan of the event was "Bring Your Difference" which the chief guest, Mr. Arun Kaul, Managing Director of BAT Bangladesh, reiterated in his speech. He also mentioned that the energetic participants embody the passion and individuality that is encouraged at BATB.

By this point the ball room was buzzing with the entrepreneurs of tomorrow. The hall was filled with projectors, displaying business presenta-



The Judge Panel

tions, cameras, lights and posters of the contestants themselves. The air was palpable with excitement, as the minds of tomorrow awaited their chance to shine.

What followed was a day of brainstorming, problem solving, planning and pitching; with each team laying their cards on the table in an effort to wow the judges. In the end, although each team put forth brilliant ideas, 'Eco-Vision' from Khulna University emerged the victors. They came up with a realistic carbon-power based production plan that is very cost effective for a developing country like Bangladesh. This CDM (Clean Development Mechanism) may help Bangladesh save around \$40,000 each year in the power sector. Mega Minds from North South University took second place, the position of the second runners up went to Jugger-nauts, once again from Khulna University.

The event ended with the prize giving ceremony where the winning team received crests, certificates and flowers. Mr. Arun Kaul, Managing Director of BATB, and Mr. Kamrul Hasan, non-executive director of BATB handed over the prizes to the winning teams. The BOM winners of 2011 later on took photographs with the other participants, judges and the guests.

More than 60 participants who previously took part in the competition are now working in different managerial positions in BATB and after yet another successful edition they will definitely recruit a few more. The BATB Battle of Minds 2011 event was partnered by UNYSAB, Ogilvy, PeopleScape and Bengal Solution.

This was a hugely successful event and is fast growing in popularity as an annual institution. It is a great way to foster the younger generation; to get them to think about the real life issues that are affecting our nation. BOM has now become an event that the young geniuses really look forward to, as a platform where their ideas can be heard and maybe even implemented. Once again BATB has proven that corporations can make a huge difference in society, providing a way forward into the future.



Champion team 'Eco-Vision' from Khulna University



First Runner up team 'Mega Minds' from North South University



## SOCIALLY RESPONSIBLE TOBACCO PRODUCTION

BAT Bangladesh replacing the conventional variety by hybrid varieties which has the potential to increase yield by 25% and this will result in less occupancy of land for tobacco cultivation.



# বার্ষিক প্রতিবেদন ২০১১



Partnering with communities  
Enabling progress



**BRITISH AMERICAN  
TOBACCO**  
BANGLADESH

SUCCESS AND RESPONSIBILITY GO TOGETHER






## বার্ষিক সাধারণ সভার বিজ্ঞপ্তি

এতদ্বারা জানানো যাচ্ছে যে, ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ কোম্পানি লিমিটেড-এর ৩৯তম বার্ষিক সাধারণ সভা নিম্নে বর্ণিত বিষয়াদি সম্পাদনকল্পে আগামী ১১ এপ্রিল ২০১২ সকাল ১০.৩০ মিনিটে সোনারগাঁও হোটেল, ১০৭ কাজী নজরুল ইসলাম এভিনিউ, ঢাকা-১২১৫ এর বলরুমে অনুষ্ঠিত হবে:

১. ৩১ ডিসেম্বর ২০১১ তারিখে সমাপ্ত বছরের আর্থিক বিবরণী, পরিচালকমণ্ডলীর প্রতিবেদন এবং নিরীক্ষকবৃন্দের প্রতিবেদন গ্রহণ ও অনুমোদন।
২. ৩১ ডিসেম্বর ২০১১ তারিখে সমাপ্ত বছরের চূড়ান্ত লভ্যাংশ ঘোষণা।
৩. পরিচালকমণ্ডলীর নির্বাচন।
৪. নিরীক্ষক নিয়োগ এবং পারিশ্রমিক নির্ধারণ।



২০ মার্চ ২০১২

মোঃ আজিজুর রহমান  
কোম্পানি সচিব

### দৃষ্টব্য:

- ১৪ মার্চ ২০১২ হুছে রেকর্ড ডেট। যে সকল শেয়ারহোল্ডারগণের নাম উক্ত তারিখে কোম্পানির সদস্য বহি কিংবা ডিপোজিটরি বহিতে বৈধভাবে থাকবে, তারা এই ৩৯তম বার্ষিক সাধারণ সভায় যোগদান করতে পারবেন এবং লভ্যাংশ লাভের যোগ্য বলে বিবেচিত হবেন।
- যদি কোনো সদস্য প্রতিনিধি নিয়োগ করতে চান, তবে তাকে অবশ্যই স্ট্যাম্পসহ প্রতিনিধি ফরমটি কোম্পানির রেজিস্টার্ড অফিসে ৯ এপ্রিল ২০১২ তারিখ সকাল ১০.৩০ মিনিটের মধ্যে জমা দিতে হবে।
- হাজিরা স্লিপ প্রদর্শনের পর সভায় প্রবেশের অধিকার দেয়া হবে।
- শুধুমাত্র শেয়ারহোল্ডারগণ অথবা আইন অনুযায়ী তাদের মনোনীত প্রতিনিধিরাই এই সভায় অংশ নিতে পারবেন।
- সভায় শিশুদের প্রবেশাধিকার নেই।
- শেয়ারহোল্ডার এবং প্রকৃত প্রতিনিধি ব্যতীত, অন্য কেউ সভায় অংশগ্রহণের জন্য নিবন্ধন করতে পারবেন না।



## ধন্যবাদ আপনাকে

### সবুজের আহবানে সাড়া দিয়েছেন বলে

সবুজ বাংলাদেশ গড়ার প্রত্যয়ে, আজ থেকে প্রায় ৩০ বছর আগে, ১৯৮০ সালে ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ এগিয়ে আসে বনায়ন কর্মসূচি নিয়ে। সেই আহবানে সাড়া দিয়ে আপনার আজ পর্যন্ত গ্রহণ করেছেন ৬ কোটি ৭৫ লক্ষ চারাগাছ।

আপনাদের রোপণ করা প্রায় ৭ কোটি পরিপূর্ণ বৃক্ষের ছায়ায়, সবুজ বাংলাদেশে বেড়ে উঠছে আজকের প্রজন্ম। এই কৃতিত্ব সম্পূর্ণরূপে আপনার।

Partnering with communities.  
Enabling progress.



BRITISH AMERICAN  
TOBACCO  
BANGLADESH





Rahman Rahman Huq  
Chartered Accountants  
9 Mohakhali C/A (11th & 12th Floors)  
Dhaka 1212  
Bangladesh

Telephone +880 (2) 988 6450-2  
Fax +880 (2) 988 6449  
E-mail kpmg-rrh@citech-bd.com  
Internet www.rahman-rahman-huq.com

## ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ কোম্পানি লিমিটেড

### শেয়ারহোল্ডারদের প্রতি নিরীক্ষকবৃন্দের প্রতিবেদন

আমরা ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ কোম্পানি লিমিটেড- এর আর্থিক বিবরণীসমূহ নিরীক্ষা করেছি যার মধ্যে উল্লেখ রয়েছে ৩১ ডিসেম্বর ২০১১ তারিখে আর্থিক অবস্থা, সম্মিলিত আয়ের বিবরণী, মালিকানা স্বত্বের পরিবর্তন বিবরণী ও সমাপ্ত বছরের নগদ অর্থ প্রবাহ বিবরণী এবং গুরুত্বপূর্ণ হিসাবরক্ষণ নীতির সারাংশ ও অন্যান্য ব্যাখ্যামূলক তথ্য।

#### আর্থিক বিবরণীতে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষের দায়িত্ব

বাংলাদেশ ফাইন্যান্সিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ডস (বিএফআরএস), কোম্পানি আইন ১৯৯৪, সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ রুলস ১৯৮৭ এবং অন্যান্য আইন ও বিধানের সাথে সঙ্গতি রেখে এসব আর্থিক প্রতিবেদন প্রস্তুতকরণ ও সুষ্ঠুভাবে উপস্থাপনা কর্তৃপক্ষের দায়িত্ব। এছাড়াও ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে বস্তুগত ত্রুটিবিচ্যুতি মুক্ত আর্থিক প্রতিবেদন উপস্থাপনা নিশ্চিত করে।

#### নিরীক্ষকদের দায়িত্ব

আমাদের দায়িত্ব হচ্ছে, আমাদের নিরীক্ষার ওপর ভিত্তি করে প্রস্তুতকৃত এই আর্থিক প্রতিবেদনের ওপর মতামত প্রকাশ করা। আমাদের এই নিরীক্ষা, বাংলাদেশ স্ট্যান্ডার্ডস অন অডিটিং (বিএসএ) এর নীতিমালা অনুসারে পরিচালনা করা হয়েছে। এই সকল আবশ্যকীয় চাহিদার মধ্যে গুরুত্বপূর্ণ হলো প্রয়োজনীয় নীতিমালা মেনে চলা এবং নিরীক্ষাটি এমনভাবে পরিকল্পনা এবং পরিচালনা করা যেন আর্থিক প্রতিবেদনে কোনোরূপ বস্তুগত অসঙ্গতি তৈরি না হয়।

একটি নিরীক্ষার প্রধান কার্যাবলির মধ্যে রয়েছে আর্থিক প্রতিবেদনের অর্থের অংক সংক্রান্ত উপাত্তসমূহের যথেষ্ট প্রমাণাদি সংগ্রহ করা। নিরীক্ষার পস্থা নির্ধারণের দায়িত্ব নিরীক্ষকের ওপর অর্পিত, যার মধ্যে রয়েছে ইচ্ছাকৃত বা অনিচ্ছাকৃতভাবে সৃষ্ট বস্তুগত অসঙ্গতির ঝুঁকি নির্ণয় করা। এই সকল ঝুঁকি নির্ধারণের ক্ষেত্রে পরিস্থিতির ওপর ভিত্তি করে আর্থিক প্রতিবেদন প্রস্তুত এবং প্রকাশ করা হয় অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণের ওপর নির্ভর করে। তবে এক্ষেত্রে অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণের যথার্থতা নিয়ে মতামত প্রকাশ করা এর উদ্দেশ্য নয়। নিরীক্ষায়, হিসাবরক্ষণে ব্যবহৃত পন্থাসমূহের যথার্থতা এবং ব্যবস্থাপনা কর্তৃক নির্ধারণকৃত আনুমানিকতার যৌক্তিক অংশসমূহ নিশ্চিত করা হয় এবং আর্থিক প্রতিবেদনের সর্বাঙ্গীণ প্রকাশনার মানদণ্ড বিচার করা হয়।

আমাদের বিশ্বাস, এই নিরীক্ষার ওপর আমাদের মতামত প্রকাশের জন্য আমরা যথেষ্ট ও যথার্থ তথ্যাদি অর্জন করেছি।

#### মতামত

আমাদের মতে, বাংলাদেশ ফাইন্যান্সিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ডস (বিএফআরএস) অনুযায়ী তৈরি আর্থিক বিবরণীসমূহ ৩১ ডিসেম্বর, ২০১১ তারিখে কোম্পানির আর্থিক অবস্থান ও সেই তারিখে সমাপ্ত বছরের কর্মকাণ্ডের ফলাফল ও নগদ অর্থ প্রবাহের সত্য ও যথার্থ চিত্র প্রদান করে এবং কোম্পানি আইন ১৯৯৪, সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ রুলস ১৯৮৭ এবং অন্যান্য আইন ও বিধানের সাথে সঙ্গতি রাখে।

আমরা আরও উল্লেখ করছি যে-

- ক) আমাদের জানা মতে এই নিরীক্ষাকার্যের জন্য যাবতীয় তথ্যাদি ও ব্যাখ্যাসমূহ আমরা পেয়েছি এবং যথাযথভাবে যাচাই করেছি।
- খ) আমাদের অভিমত ও পরীক্ষণ অনুযায়ী, কোম্পানি হিসাবরক্ষণের জন্য আইন অনুযায়ী যথাযথ বই সংরক্ষণ করা হয়ে থাকে।
- গ) কোম্পানির আর্থিক অবস্থার বিবরণী এবং সম্মিলিত আয়ের বিবরণী হিসাবরক্ষণ বইয়ের সাথে সঙ্গতিপূর্ণ এবং
- ঘ) যাবতীয় ব্যয় সংঘটিত হয়েছে কোম্পানির ব্যবসায়িক উদ্দেশ্যে।

নিরীক্ষক

ঢাকা, ১ মার্চ ২০১২



# ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ কোম্পানি লিমিটেড

আর্থিক অবস্থার বিবরণী ৩১ ডিসেম্বর ২০১১ অনুযায়ী

সম্পদ	টাকা	২০১১	২০১০
		টাকা '০০০	টাকা '০০০
<b>স্থায়ী সম্পদ</b>			
সম্পত্তি, কারখানা এবং যন্ত্রপাতি	৪	৫,৩৭৬,৬৩৪	৫,৩১৫,৫৬২
<b>চলতি সম্পদ</b>			
মজুদ	৫	৫,৩৭৩,০৩৩	৪,৩৬৬,৬৬৪
বাণিজ্য ও অন্যান্য প্রাপ্য	৬	৯২৬,৮৪২	৪৮৮,০৫৩
অগ্রিম, জমা ও অগ্রিম পরিশোধ	৭	৩,৯০৭,০৮৭	১,৮৫৫,৩০১
নগদ অর্থ ও সমতুল্য	৮	৮৩৭,৩৯৩	১,৩৪৩,৮৫৩
		১১,০৪৪,৩৫৫	৮,০৫৩,৮৭১
<b>মোট সম্পদ</b>		১৬,৪২০,৯৮৯	১৩,৩৬৯,৪৩৩
<b>মালিকানাশ্বত্ব এবং দায়</b>			
<b>শেয়ারহোল্ডারের মালিকানাশ্বত্ব</b>			
শেয়ার মূলধন	৯	৬০০,০০০	৬০০,০০০
সংরক্ষিত মূলধন তহবিল	১০	৬৪,৮৯৬	৬৪,৮৯৬
সংরক্ষিত মুনাফা তহবিল	১১	৫,২৪৬,৪০৪	৫,৫৭৫,৮১৩
		৫,৯১১,৩০০	৬,২৪০,৭০৯
<b>অ-চলতি দায়</b>			
বিলম্বিত দায় (গ্র্যাচুইটি)	১২	২৫২,০৮৯	২৫২,৪৩০
বিলম্বিত কর দায়	১৩	৬৬৯,০৭৯	৫১৭,৯৮৯
আর্থিক ইজারার বাধ্যবাধকতা	১৪	১৭,৮৭৬	৩৪,৯০১
		৯৩৯,০৪৪	৮০৫,৩২০
<b>চলতি দায়</b>			
সংরক্ষিত ব্যয় ও কর	১৫	১,৮৩৮,০২১	১,৫৯৬,৯৮৪
ব্যবসা ও অন্যান্য দায়	১৬	৩,৪৩৭,৭৫৮	২,৬৪৩,৫২৯
সংরক্ষিত কর্পোরেট কর		৪,২৯৪,৮৬৬	২,০৮২,৮৯১
		৯,৫৭০,৬৪৫	৬,৩২৩,৪০৪
<b>মোট মালিকানাশ্বত্ব ও দায়</b>		১৬,৪২০,৯৮৯	১৩,৩৬৯,৪৩৩

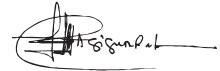
সংযোজিত ১-৩৩ টীকাসমূহ এই হিসাবের অবিচ্ছেদ্য অংশ।



অরুণ কাউল  
ব্যবস্থাপনা পরিচালক



অ্যাঙ্কনি ইয়ং  
পরিচালক



মোঃ আজিজুর রহমান  
কোম্পানি সচিব

আমাদের একই তারিখের প্রতিবেদন অনুযায়ী প্রস্তুতকৃত।



নিরীক্ষক

ঢাকা, ১ মার্চ ২০১২

# ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ কোম্পানি লিমিটেড

সম্মিলিত আয়ের বিবরণী

৩১ ডিসেম্বর ২০১১ তারিখে সমাপ্ত বছরের জন্য

	টাকা	২০১১ টাকা '০০০	২০১০ টাকা '০০০
বিক্রয়লব্ধ অর্থ		৭৫,৩৫৭,৩৫১	৬৫,৯৮৬,৫০৩
শুল্ক ও মূল্য সংযোজন কর		৫২,০৮৮,৪৯০	৪৫,০৪০,৪৬৩
নেট বিক্রয়লব্ধ অর্থ	১৭	২৩,২৬৮,৮৬১	২০,৯৪৬,০৪০
বিক্রয় সংক্রান্ত ব্যয়	১৮	১৩,৪৫৫,৫৩৫	১৩,৪৭৫,৬৯৩
নেট মুনাফা		৯,৮১৩,৩২৬	৭,৪৭০,৩৪৭
পরিচালন ব্যয়	১৯	৪,৫৩০,৩৬৯	৩,১৪৫,৬২৯
পরিচালন মুনাফা		৫,২৮২,৯৫৭	৪,৩২৪,৭১৮
নেট আর্থিক (ব্যয়)/আয়		(১১০,৬৮৭)	(১৬,১৪৫)
		৫,১৭২,২৭০	৪,৩০৮,৫৭৩
কোম্পানির মুনাফায় শ্রমিকের অংশগ্রহণ তহবিল		২৫৮,৬১৪	২১৫,৪২৯
আয়কর পূর্ব মুনাফা		৪,৯১৩,৬৫৬	৪,০৯৩,১৪৪
আয়কর ব্যয়			
চলতি কর	২০.১	২,২১১,৯৭৫	১,০৫৭,৯১৩
বিলম্বিত কর	২০.২	১৫১,০৯০	১৫৬,৬৪২
		২,৩৬৩,০৬৫	১,২১৪,৫৫৫
বছরের মুনাফা		২,৬৫০,৫৯১	২,৮৭৮,৫৮৯
অন্যান্য সম্মিলিত আয়		-	-
সর্বমোট সম্মিলিত বাৎসরিক আয়		২,৬৫০,৫৯১	২,৮৭৮,৫৮৯
		টাকা	টাকা
শেয়ার প্রতি আয় (প্রতি ১০ টাকায়)	২১	৪২.৫১	৪৭.৯৮

সংযোজিত ১-৩৩ টাকাসমূহ এই আর্থিক প্রতিবেদনের অবিচ্ছেদ্য অংশ।



অরুণ কাউল  
ব্যবস্থাপনা পরিচালক



অ্যাঙ্কন ইয়ং  
পরিচালক



মোঃ আজিজুর রহমান  
কোম্পানি সচিব

আমাদের একই তারিখের প্রতিবেদন অনুযায়ী প্রস্তুতকৃত।



নিরীক্ষক

ঢাকা, ১ মার্চ ২০১২

ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ কোম্পানি লিমিটেড  
মালিকানা স্বত্বের পরিবর্তন বিবরণী  
৩১ ডিসেম্বর ২০১১ তারিখে সমাপ্ত বছরের জন্য

	শেয়ার	সংরক্ষিত	সংরক্ষিত	মোট
	মূলধন	মূলধন তহবিল	মুনাফা তহবিল	
	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০
১ জানুয়ারি ২০১০ সালের ব্যালেন্স	৬০০,০০০	৬৪,৮৯৬	৪,৪৯৭,২২৪	৫,১৬২,১২০
পরিশোধকৃত লভ্যাংশ	-	-	(১,৮০০,০০০)	(১,৮০০,০০০)
২০১০ সালের লাভ	-	-	২,৮৭৮,৫৮৯	২,৮৭৮,৫৮৯
৩১ ডিসেম্বর ২০১০ সালের ব্যালেন্স	৬০০,০০০	৬৪,৮৯৬	৫,৫৭৫,৮১৩	৬,২৪০,৭০৯
পরিশোধকৃত লভ্যাংশ	-	-	(২,৮৮০,০০০)	(২,৮৮০,০০০)
২০১১ সালের নেট লাভ	-	-	২,৫৫০,৫৯১	২,৫৫০,৫৯১
৩১ ডিসেম্বর ২০১১ সালের ব্যালেন্স	৬০০,০০০	৬৪,৮৯৬	৫,২৪৬,৪০৪	৫,৯১১,৩০০

# ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ কোম্পানি লিমিটেড

নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণী

৩১ ডিসেম্বর ২০১১ তারিখে সমাপ্ত বছরের জন্য

	২০১১	২০১০
	টাকা '০০০	টাকা '০০০
<b>পরিচালনা কার্যক্রম থেকে নগদ অর্থ প্রবাহ:</b>		
পরিবেশক, তামাক রপ্তানি এবং অন্যান্য আয় থেকে লব্ধ মূল্য এবং খরচাদি পরিশোধ	৭৪,৯৯৭,৪৩৭ (১৭,৮৪১,৫৯৮)	৬৬,০০২,৭৭২ (১৭,৪১৯,৬০৯)
সম্পূরক শুল্ক এবং মূল্য সংযোজন কর প্রদান	(৫২,০৯৯,৯৬৯)	(৪৪,০৪৪,৪৮১)
<b>পরিচালনা কার্যক্রম থেকে প্রাপ্ত নগদ অর্থ</b>	<b>৫,০৫৫,৮৭০</b>	<b>৪,২০৮,৬৮২</b>
পরিশোধকৃত আয়কর	(১,৮৮০,৯৭০)	(১,০১০,১৫৬)
সুদ (প্রদান)/প্রাপ্তি	(১১০,৬৮৭)	(১৬,১৪৫)
<b>পরিচালনা কার্যক্রম থেকে নগদ অর্থ</b>	<b>৩,০৬৪,২১৩</b>	<b>৩,১৮২,৩৮১</b>
<b>বিনিয়োগ কার্যক্রম থেকে নগদ অর্থ প্রবাহ:</b>		
সম্পত্তি, কারখানা ও যন্ত্রপাতি ক্রয়	(৭০৭,৮২৩)	(২,১০৯,২০২)
সম্পত্তি, কারখানা ও যন্ত্রপাতি বিক্রয়লব্ধ আয়	২৭,৬৮৬	২৪,৫৬১
<b>বিনিয়োগ কার্যক্রমে নগদ অর্থের ব্যবহার</b>	<b>(৬৮০,১৩৭)</b>	<b>(২,০৮৪,৬৪১)</b>
<b>আর্থিক কার্যক্রম থেকে নগদ অর্থ প্রবাহ:</b>		
আর্থিক ইজারার বাধ্যবাধকতা	(১৭,০৮৫)	১২,২৩১
পরিশোধকৃত লভ্যাংশ	(২,৮৭৩,৪৫১)	(১,৭৯৬,২৫০)
<b>আর্থিক কার্যক্রমে নগদ অর্থের ব্যবহার</b>	<b>(২,৮৯০,৫৩৬)</b>	<b>(১,৭৮৪,০২২)</b>
বছরের নেট নগদ অর্থ ও অর্থসদৃশ সম্পদের (হ্রাস)/বৃদ্ধি	(৫০৬,৪৬০)	(৬৫৬,৩১২)
বছরের প্রারম্ভিক নগদ অর্থ ও অর্থসদৃশ সম্পদ	১,০৪৩,৮৫৩	২,০০০,১৬৫
<b>বছরের সমাপনী নগদ অর্থ ও অর্থসদৃশ সম্পদ (টাকা চ)</b>	<b>৮৩৭,৩৯৩</b>	<b>১,৩৪৩,৮৫৩</b>



# ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ কোম্পানি লিমিটেড

হিসাব সংক্রান্ত টীকা

ডিসেম্বর ৩১, ২০১১ তারিখে সমাপ্ত বছরের জন্য

## ১. প্রতিষ্ঠানের আইনগত রূপ এবং ব্যবসার ধরন

ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ কোম্পানি লিমিটেড একটি পাবলিক লিমিটেড কোম্পানি যা বাংলাদেশে নিবন্ধিত এবং এর শেয়ার ঢাকা ও চট্টগ্রাম স্টক এক্সচেঞ্জসমূহে তালিকাভুক্ত। কোম্পানির রেজিস্ট্রিকৃত কার্যালয় হচ্ছে নিউ ডিওএইচএস রোড, মহাখালী, ঢাকা-১২০৬, বাংলাদেশ।

এই কোম্পানি বিভিন্ন আন্তর্জাতিক এবং স্থানীয় সিগারেট ব্র্যান্ড যেমন: বেনসন অ্যান্ড হেজেস, জন প্লেয়ার গোল্ড লিফ, পাল মাল, ক্যাপস্টান, স্টার, সিজার্স, ব্রিস্টল, পাইলট এবং হলিউড সিগারেট উৎপাদন এবং বাজারজাত করে থাকে।

কোম্পানির প্রধান কার্যালয় এবং সিগারেট তৈরির কারখানা ঢাকায় অবস্থিত কুষ্টিয়াতে গ্রীনলিফ প্রেসিং প্ল্যান্ট, মানিকগঞ্জে গ্রীনলিফ রিড্রাইং প্ল্যান্ট এবং দেশজুড়ে বেশ কয়েকটি লিফ এবং সেলস অফিস রয়েছে।

## ২. প্রস্তুতকরণের ভিত্তি

### ২.১ হিসাবরক্ষণের কাঠামো/সঙ্গতি

এই আর্থিক প্রতিবেদনটি বাংলাদেশ ফাইন্যান্সিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ডস (বিএফআরএস), কোম্পানি অ্যাক্ট ১৯৯৪, সিকিউরিটিজ এবং এক্সচেঞ্জ বিধি ১৯৮৭ এবং অন্যান্য আইন ও বিধানের সাথে সংগতি বজায় রেখে প্রস্তুত করা হয়েছে। সিকিউরিটিজ এবং এক্সচেঞ্জ বিধি ১৯৮৭ তে নির্দেশিত বিধি অনুযায়ী পরিচালনা কর্মকাণ্ডের নগদ অর্থ প্রবাহের হিসাব করা হয়েছে।

পরিচালক পর্ষদ কর্তৃক এই আর্থিক বিবরণীসমূহ মার্চ ১, ২০১২ তারিখে অনুমোদিত।

### ২.২ হিসাবরক্ষণের ভিত্তি

এই আর্থিক বিবরণীটি প্রকৃত খরচের খতিয়ানের আলোকে তৈরি করা হয়েছে।

### ২.৩ বিবরণীর আর্থিক মূল্যায়নের একক

এই আর্থিক বিবরণীটি বাংলাদেশী টাকার মানদণ্ডে হিসাব করা হয়েছে। আর্থিক বিবরণীতে প্রদর্শিত সকল অর্থমূল্যতা দশমিক যুক্ত সংখ্যার ক্ষেত্রে নিকটবর্তী পূর্ণ সংখ্যা ব্যবহার করা হয়েছে।

### ২.৪ অনুমিতির ব্যবহার এবং মূল্যায়ন

বিএফআরএস অনুসারে এই আর্থিক বিবরণী প্রস্তুতিতে হিসাবরক্ষণ নীতিতে দায়, আয় এবং খরচের ব্যবহারিক নীতির মূল্যায়ন, হিসাব এবং অনুমিতির আশ্রয় নেওয়া হয়েছে। বাস্তবিক হিসাব এসব নিরীক্ষিত হিসাব থেকে ভিন্ন হতে পারে।

এ সকল মূল হিসাব ও অনুমিতিগুলো একটি চলমান প্রক্রিয়ায় পুনঃপর্যবেক্ষণ করা যায়। হিসাবের অনুমিতিগুলো তখনই চিহ্নিত করা হয় যে সময়ে অনুমিতিগুলো পুনর্মূল্যায়ন করা হয়।

### ২.৫ তুলনামূলক তথ্যাদি

২০১০ সালের সকল আর্থিক এবং সম্পূর্ণ ব্যাখ্যিত ও বিশ্লেষিত তথ্যাদি এই আর্থিক বিবরণীতে প্রকাশ করা হয়েছে চলতি বছরের আর্থিক অবস্থানের সাথে তুলনামূলক বিচার সৃষ্টির উদ্দেশ্যে।

চলতি বছরের সাথে যথাযোগ্য তুলনার উদ্দেশ্যে ২০১০ সালের আর্থিক তথ্যসমূহকে প্রয়োজন অনুসারে নতুন করে সাজানো হয়েছে।

## ৩. গুরুত্বপূর্ণ হিসাবরক্ষণ নীতি

যে সকল হিসাবরক্ষণ নীতি ব্যবহৃত হয়েছে তা নিম্নে বর্ণিত হলো এবং সে সকল নীতিসমূহ নিয়মিতভাবে বিবরণীর বিভিন্ন খাপে ব্যবহৃত হয়েছে।

### ৩.১ বৈদেশিক মুদ্রা

বৈদেশিক মুদ্রা লেনদেনসমূহকে লেনদেনের নির্দিষ্ট দিনের বিনিময় মূল্যের ভিত্তিতে বাংলাদেশী টাকায় রূপান্তর করা হয়েছে। বৈদেশিক মুদ্রায় চিহ্নিত আর্থিক সম্পত্তি এবং দায়সমূহকেও নির্দিষ্ট দিনের বিনিময় মূল্যের ভিত্তিতে বাংলাদেশী টাকায় রূপান্তর করা হয়েছে। বৈদেশিক মুদ্রা বিনিময়ে তারতম্য লাভক্ষতি হিসাবে উল্লেখ করা হয়েছে। অনার্থিক জিনিসসমূহ যেগুলো বৈদেশিক মুদ্রায় হিসাব করা হয় সেগুলোকেও লেনদেনের নির্দিষ্ট দিনের বিনিময় মূল্যের ভিত্তিতে বাংলাদেশী টাকায় রূপান্তর করা হয়েছে।

### ৩.২ বিবরণীতে ব্যবহৃত মুদ্রা

নির্দিষ্ট উল্লেখ ব্যতীত বিবরণীর অংক বাংলাদেশী টাকায় দেখানো হয়েছে।

### ৩.৩ সম্পত্তি, কারখানা এবং যন্ত্রপাতি

#### ৩.৩.১ স্বীকৃতি এবং পরিমাপ

সম্পত্তি, কারখানা এবং যন্ত্রাদিসমূহ নির্ণয় করতে ক্রয় মূল্য হতে বাদ দেওয়া হয় পুঞ্জিভূত অবচয় এবং পুঞ্জিভূত অকার্যকারিতা প্রসূত ক্ষয়ক্ষতি।

ক্রয়মূল্যের মধ্যে অন্তর্ভুক্ত খরচসমূহ হলো সম্পত্তি, কারখানা এবং যন্ত্রাদির সরাসরি ক্রয় খরচ। নির্মাণাধীন সম্পত্তি, কারখানা এবং যন্ত্রাদিগুলো প্রদর্শিত হয়েছে প্রকৃত খরচ অনুযায়ী। কারখানা এবং যন্ত্রাদি বাদে সম্পূর্ণ অবচয় হয়ে যাওয়া সম্পত্তিসমূহ হিসাবের বইতে আনা হয়েছে প্রকৃত খরচের এক শতাংশ হিসেবে। সম্পূর্ণ অবচয় হয়ে যাওয়া কারখানা এবং যন্ত্রাদিসমূহ হিসাবের বইতে দেখানো হয়েছে এক টাকা মূল্যে।

বিক্রিত সম্পত্তি, কারখানা এবং যন্ত্রাদি হতে আয় এবং ক্ষতি নির্ধারিত হয়েছে উক্ত সম্পত্তিসমূহের লিখিত মূল্য হতে বিক্রিত অর্থ বাদ দেওয়ার পর এবং যা কি না লাভ লোকসান হিসেবে দেখানো হয়েছে।

#### ৩.৩.২ প্রাসঙ্গিক খরচ

কোনো সম্পত্তি, কারখানা এবং যন্ত্রাদির পুনঃসংযোজন খরচকে সম্পত্তির মূল্য হিসেবে চিহ্নিত করা হয়েছে, সেক্ষেত্রে যখন এটি বিবেচিত হয়েছে যে, এ সকল খরচ ভবিষ্যতে কোম্পানির জন্য অর্থনৈতিক উন্নতি সাধন করবে এবং যখন তা গ্রহণযোগ্যতার সাথে পরিমাপ করা গেছে।

সম্পত্তি, কারখানা এবং যন্ত্রাদির প্রাত্যহিক রক্ষণাবেক্ষণ খরচ সম্মিলিত আয়ের বিবরণীতে খরচকৃত হিসেবে দেখানো হয়েছে।

#### ৩.৩.৩ অবচয়

অবচয় নির্ণয় করা হয় অবচয়যোগ্য পরিমাণ হতে যা কোনো সম্পত্তির মূল্য অথবা খরচের প্রতিকল্পের পরিমাণ থেকে এর বিরোগকৃত বাড়তি মূল্য।

অবচয় সম্মিলিত আয়ের বিবরণীতে দেখানো হয় এবং এর হিসাব স্ট্রেইট লাইন মেথডে করা হয়েছে এবং সম্পদ ক্রয়ের মাসের ওপর ভিত্তি করে আনুপাতিক হারে অবচয় ধার্য করা হয়েছে। ভূমিতে অবচয় ধার্য করা হয় নাই। বিভিন্ন ক্যাটাগরিতে, প্রতি বছর হিসাবে সম্পদের অবচয়ের হিসাব নিম্নে দেয়া হলো:

	ব্যবহার সময়কাল (বছর)
লাখেরাজ ভবন	৪০
ইজারাতে নেয়া ভবন	২২
কারখানা এবং মেশিনারি	৫/১৪
ল্যাবরেটরি এবং যন্ত্রাদি	১৪
অফিস সরঞ্জাম	৩/৪/১০
আসবাবপত্র এবং সাজ সরঞ্জাম	১০
এয়ার কন্ডিশনার	৪
যানবাহন	৪

## ৩.৪ ইজারাকৃত সম্পত্তি

যে সকল ইজারার ক্ষেত্রে কোম্পানি মালিকানা বিষয়ক সকল ধরনের ঝুঁকি এবং পুরস্কারের দাবিদার হয় তাদেরকে আর্থিক ইজারা বলে। প্রাথমিক সনাক্তকরণের পর ইজারাকৃত সম্পত্তি তার ভাড়ার প্রকৃত মূল্য থেকে নিম্ন মূল্যে এবং ন্যূনতম ইজারা মূল্যের বর্তমান মূল্যে হিসাব করা হয়েছে। সেইসাথে হিসাবরক্ষণের নীতি অনুযায়ী এই সকল সম্পত্তিকে সম্পত্তি হিসেবে গণ্য করা হয়েছে।

## ৩.৫ মজুদ

মজুদকৃত পণ্যদ্রব্য প্রকৃত খরচ এবং গড় মুনাফা থেকে কম মূল্যে নির্ধারণ করা হয়। পণ্যদ্রব্য ক্রয়ের সময়ে আনুষঙ্গিক খরচসমূহ, উৎপাদন অথবা রূপান্তরের খরচ এবং বর্তমান জায়গায় পণ্যদ্রব্য নিয়ে আসার জন্য যে সকল আনুষঙ্গিক খরচ হয়েছে সবই মজুদকৃত পণ্যের খরচ হিসেবে দেখানো হয়েছে। পণ্যদ্রব্যের আনুমানিক বিক্রয়মূল্য থেকে নির্ধারিত ক্রয়মূল্য এবং উৎপাদনের আনুষঙ্গিক খরচ বাদ দিয়ে গড় মুনাফা মূল্য নির্ধারণ করা হয়।

## ৩.৬ ক্ষয়ক্ষতি

কোনো ক্ষয়ক্ষতির অস্তিত্ব আছে কি না তা বোঝার জন্য মজুদকৃত পণ্যদ্রব্য ব্যতীত অন্যান্য অ-আর্থিক সম্পদের বহনকৃত পরিমাণ প্রতি বছর প্রতিবেদন জমা দেওয়ার দিনে পর্যবেক্ষণ করা হয়। যদি এ ধরনের কিছু পাওয়া যায় তবে ঐ সম্পদের পুনরুদ্ধারযোগ্য পরিমাণ হিসাব করা হয় এবং এসব ক্ষয়ক্ষতি সম্মিলিত আয়ের বিবরণীতে দেখানো হয়।

## ৩.৭ ব্যবসা এবং অন্যান্য আদায়যোগ্য হিসাব

ব্যবসা এবং অন্যান্য আদায়যোগ্য হিসাবের মূল্য প্রাথমিকভাবে চিহ্নিত করা হয় সেসব খরচের ভিত্তিতে যা এদের বিনিময়ে দেয়া বস্তুর প্রকৃত মূল্যের সমান। প্রাথমিকভাবে সনাক্তকরণের পর প্রকৃত খরচ থেকে ক্ষতির পরিমাণ বাদ দিয়ে এদের মূল্য নির্ধারণ করা হয়, এসব ক্ষতি আদায়যোগ্য হিসাব অনাদায়ের কারণে হতে পারে।

## ৩.৮ নগদ অর্থ এবং তার সমতুল্য

এই প্রতিবেদন তৈরি করার সময় হাতে গচ্ছিত নগদ অর্থ ও ব্যাংকে রক্ষিত টাকা, যা কোনো ধরনের নিষেধ ছাড়াই কোম্পানির ব্যবহারের জন্য রাখা হয়েছে তাকে যথাক্রমে অর্থ এবং তার সমতুল্য হিসেবে ধরা হয়েছে।

## ৩.৯ অবসর গ্রহণ সুবিধা ক্ষিম

কোম্পানি একটি স্বীকৃত এবং একটি অস্বীকৃত গ্র্যাচুইটি ক্ষিম চালু রেখেছে। এই খাতে বার্ষিক বরাদ্দের ব্যবস্থা রাখা হয়েছে। বিদেশী কর্মচারী ব্যতীত কোম্পানির সকল যোগ্য কর্মচারী এই সুবিধা লাভ করে থাকেন। এছাড়া কর্মচারীদের জন্য স্বীকৃত প্রভিডেন্ট ফান্ডস এবং ম্যানেজমেন্ট সদস্যদের জন্য একটি পেনশন ফান্ডও চালু আছে। ‘বিএএস ১৯: কর্মচারী সুবিধা’ অনুযায়ী দেনার পরিমাণ মূল্যায়নের মাধ্যমে গ্র্যাচুইটি ও পেনশন ফান্ডের পরিমাণ গঠন করা হয়ে থাকে।

## ৩.১০ সঞ্চিতি

যখন পূর্বের ঘটনার প্রেক্ষিতে কোম্পানির কোনো বর্তমান আইনি অথবা গঠনমূলক বাধ্যবাধকতা গ্রহণযোগ্যভাবে মূল্যায়ন করা যায় তখন সঞ্চিতির ব্যবস্থা করা হয় এবং এটি সম্ভাব্য যে ঐ বাধ্যবাধকতা নির্ধারণ করতে অর্থনৈতিক সুবিধাদির একটি বহিঃপ্রবাহ প্রয়োজন হবে।

## ৩.১১ আয়কর

আয়কর ব্যয় চলতি এবং বিলম্বিত কর নিয়ে গঠিত। আয়কর ব্যয়কে সম্মিলিত আয়ের বিবরণীতে দেখানো হয়েছে।

### ৩.১১.১ চলতি কর

চলতি কর হচ্ছে এ বছরের মোট করযোগ্য আয়ের ওপর কাঙ্ক্ষিত কর যা প্রতিবেদন তারিখে প্রযোজ্য কর হার ব্যবহার করে গণনা করা হয় এবং বিগত বছরগুলোতে প্রদেয় করের সাথে সমন্বয় করা হয়। যেহেতু এটি একটি “পাবলিকলি ট্রেডেড সিগারেট ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি” হিসেবে বিবেচিত, তাই এর প্রযোজ্য করের হার ৩৫%। ২০১০ সালে প্রযোজ্য করের হার ছিলো ২৭.৫%। গত বছর পর্যন্ত কোম্পানিটি ১০% কর অবকাশ পেত ২০% এর বেশি লভ্যাংশ ঘোষণা করার জন্য।

### ৩.১১.২ বিলম্বিত কর

বিলম্বিত কর বিএএস ১২:আয়কর অনুযায়ী স্বীকৃতি দেওয়া হয়। আর্থিক প্রতিবেদন তৈরির জন্য সম্পদ ও দায়সমূহের চলতি পরিমাণ এবং আয়কর নির্ধারণের জন্য ব্যবহৃত পরিমাণের মধ্যে সাময়িক পার্থক্য তৈরি করার মাধ্যমে বিলম্বিত কর বিবেচনা করা হয়। বিলম্বিত কর করের হারসমূহের আলোকে পরিমাপ করা হয়, যা সাময়িক পার্থক্যসমূহ বিপরীতভাবে প্রতিভাত হওয়ার প্রেক্ষিতে প্রয়োগ করা হয়, এক্ষেত্রে, যে সমস্ত আইন প্রণীত হয়েছে বা প্রতিবেদন প্রদানের তারিখ দ্বারা বাস্তবিকভাবে প্রণীত হয়েছে, সে সমস্ত আইনের ওপর ভিত্তি করে বিলম্বিত কর পরিমাপ করা হয়। বিলম্বিত করারোপিত সম্পদ এবং দায়সমূহের সমতা বিধান করা হয় যদি চলতি করারোপিত দায় ও সম্পদসমূহের সমতা বিধান করার লক্ষ্যে আইনগতভাবে প্রয়োগযোগ্য অধিকার থাকে এবং যদি সেগুলো একই ধরনের কর প্রদানযোগ্য প্রতিষ্ঠানে একই কর কর্তৃপক্ষ কর্তৃক আরোপিত করসমূহের সাথে সম্পর্কিত থাকে।

একটি বিলম্বিত করারোপিত সম্পত্তি ঐ সীমা অবধি স্বীকৃত হয় যাতে ভবিষ্যতে যে করযোগ্য মুনাফাসমূহ পাওয়া যাবে, তার বিপরীতে কর্তৃকযোগ্য সাময়িক পার্থক্য কাজে লাগানো যায়। বিলম্বিত করারোপিত সম্পত্তিসমূহ প্রত্যেক প্রতিবেদন প্রদানের তারিখে পুনঃবিবেচনা করা হয় এবং এগুলো এমন সীমা অবধি হ্রাস করা হয়, যার পরিপ্রেক্ষিতে সংশ্লিষ্ট কর-বিষয়ক মুনাফা আর বাস্তবায়ন করা সম্ভব হবে না।

### ৩.১২ আয় সনাক্তকরণ

যখন মালিকানার ঝুঁকি এবং পুরস্কার ক্রেতার কাছে হস্তান্তর করা হয়, বস্তুর পুনরুদ্ধার যখন সম্ভব হয়, যখন বস্তুর আনুষঙ্গিক খরচ এর সম্ভাব্য লাভ গ্রহণযোগ্যভাবে নির্ণয় করা সম্ভব হয়, যখন দ্রব্যের সাথে কোনো অবিচ্ছিন্ন ব্যবস্থাপনা জড়িত থাকে না এবং যখন লাভের পরিমাণ গ্রহণযোগ্যভাবে নির্ণয় করা যায় সেসব ক্ষেত্রে দ্রব্যের বিক্রয় থেকে আয় সনাক্ত করা যায়।

মোট লেনদেনের পরিমাণ নির্ভর করে স্বদেশে সিগারেট বিক্রয়, তামাক রপ্তানি এবং বাংলাদেশ সরকারকে দেয়া সম্পূর্ণক শুল্ক, রপ্তানি শুল্ক এবং মূল্য সংযোজন করের ওপর ভিত্তি করে।

### ৩.১৩ কোম্পানির মুনাফায় শ্রমিকের অংশগ্রহণ তহবিল

বাংলাদেশ শ্রম আইন ২০০৬ অনুসারে, কোম্পানি এর লাভের ৫% মুনাফায় শ্রমিকের অংশগ্রহণ তহবিলে দিয়ে থাকে।

### ৩.১৪ প্রতি শেয়ারে আয়

কোম্পানি সাধারণ শেয়ারের ওপর প্রতি শেয়ারে আয় (ইপিএস) হিসাব করে থাকে।

#### ৩.১৪.১ মৌলিক শেয়ার প্রতি আয়

মৌলিক শেয়ার প্রতি আয় মোট লাভ বা ক্ষতিকে (সাধারণ শেয়ারের ওপর) ভার আরোপিত শেয়ারহোল্ডারদের সংখ্যা (সাধারণ শেয়ারহোল্ডার) দ্বারা ভাগ করে হিসাব করা হয়।

#### ৩.১৫ প্রতিবেদন প্রণয়নের পরের ঘটনাসমূহ

প্রতিবেদন প্রণয়নের পরের ঘটনাসমূহ যা কোম্পানি সম্পর্কে প্রয়োজনীয় তথ্য এবং চিত্র প্রদান করে তা আর্থিক বিবরণীতে তুলে ধরা হয়।

প্রতিবেদন প্রণয়নের পরের ঘটনাসমূহ যা সমন্বয় করা হয়নি তা নোটে প্রকাশিত হয়েছে যদি তা গুরুত্বপূর্ণ হয়ে থাকে।



## ৪. সম্পত্তি, কারখানা ও যন্ত্রপাতি

২০১১ সাল

বিবরণ	১ জানুয়ারি ২০১১ তারিখের মূল্য		চলতি বছরের মধ্য থেকে সংযোজন ও স্থানান্তর		৩১ ডিসেম্বর ২০১১ তারিখের মূল্য		চলতি বছরে বিক্রি/সমস্রয়		চলতি বছরে অবসয় মূল্য		চলতি বছরে বিক্রি/সমস্রয়		৩১ ডিসেম্বর ২০১১ তারিখে সঞ্চিত অবসয়		ব্যবসার সময়কাল (বছরে)
	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০		
নাথেরাজ ভূমি	১৮৪,১০৯	৫,৬৫০	-	১৮৯,৭৫৯	-	১৮৯,৭৫৯	-	-	-	-	-	-	১৮৯,৭৫৯	-	
নাথেরাজ ভবন	৪২৫,৪৭৫	১৪৯,৮৯৪	(১,৬৮৪)	৫৭৩,৬৮৫	৮৯,৫০৫	৬৬৩,১৮০	(২,৬৮৪)	(২,৬৮৪)	১১,২৭২	৬৬০,৫০৮	১০০,৫৬১	(২,৬৮৪)	৮৬৩,০৬৭	৪০	৪০
ইজারাবীন ভবন	২১৩,৬৭১	১৯,৯৭৭	(১৫,০০৮)	২১৮,৬৩০	৮১,৬৭৪	১৩৬,৯৫৬	(১৫,০০৮)	(১৫,০০৮)	৪	১৩৬,৯৫৬	৩,১০৬,২০৯	(১,২১৪)	৩,১০৬,২০৯	২২	২২
কারখানা ও যন্ত্রাদি*	৬,৬১৮,৯১৮	৩০০,০০০	(১,৬১৭)	৬,৯১১,৬০১	৩,০৯৮,৫৫৩	৯,০১০,১৫৪	(১,৬১৭)	(১,৬১৭)	৪০৬	৯,০১০,১৫৪	৩,১০৬,২০৯	(১,২১৪)	৩,১০৬,২০৯	৫/১৪	
ল্যাবরেটরি সরঞ্জাম	৯৯,০০৭	-	(৩৫২)	৯৮,৬৫৫	৩৩,০৭৪	১৩১,৭২৯	(৩৫২)	(৩৫২)	৬,৭৬৬	১৩১,৩৭৭	৩৯,৫৭৭	(২১৫)	১৩১,৩৭৭	১৪	
অফিস সরঞ্জাম	৩০০,০০৮	৪১,৬৮৫	(৪৩,৩০৪)	২৯৮,৩৮৯	২০১,৭৭৪	৫০০,১৬৩	(৪৩,৩০৪)	(৪৩,৩০৪)	৩৬,৫৫২	৫৩৬,৭১৫	১৯৭,০০৭	(৪১,৬৮৫)	৫৩৬,৭১৫	৩/৪/১০	
আসবাবপত্রাদি	১২,৪৭০	৫১৩	(২,০১৮)	১০,৯৬৫	৬,৫২৭	১৭,৪৯২	(২,০১৮)	(২,০১৮)	৪৭৭	১৭,৯৬৯	৫,৬৯৫	(২,০১৮)	১৭,৯৬৯	১০	
এয়ার কন্ডিশনার	১৬৮,৫৯১	৪২,৪৮৮	(৪,২৭১)	২০৬,৭০৮	১২৯,৯৮০	৩৩৬,৬৮৮	(৪,২৭১)	(৪,২৭১)	১৭৭	৩৩৬,৬৮৮	১৩৩,৯৭৫	(৪,২৭১)	৩৩৬,৬৮৮	৪	
যানবাহন	৫১৮,৫৯৩	৬৩,৭০৪	(৪৯,৯১৪)	৫৩১,৩৮৩	১৯২,৪১০	৭২৩,৭৯৩	(৪৯,৯১৪)	(৪৯,৯১৪)	১০৬,৩০২	৬২৯,৮৯১	২৪৮,২২৭	(৪৯,৯১৪)	৬২৯,৮৯১	৪	
	৮,৫৪১,৪৪২	৬৫৪,২৪১	(১২৪,৫০৭)	৯,০৬১,১৭৬	৪,১২২,৫৪৭	১৩,১৮৩,৩১৯	(১২৪,৫০৭)	(১২৪,৫০৭)	৬৩৩,০৯৬	১৩,১৮৩,৩১৯	৪,৬৪৪,৭৯১	(১১১,১৫২)	১৩,১৮৩,৩১৯	৪	
নির্মাণাধীন ভবন/স্থপনা	৮৯৬,৬৬৭	৫৮৬,৯৯৬	(৫৩৩,৪১৪)	৯৫০,২৪৯	-	৯৫০,২৪৯	(৫৩৩,৪১৪)	(৫৩৩,৪১৪)	-	-	-	-	-	৯৫০,২৪৯	
	৯,৪৩৮,১০৯	১,২৪১,২৩৭	(৬৫৭,৯২১)	১০,০২১,৪২৫	৪,১২২,৫৪৭	১৩,১৮৩,৩১৯	(৬৫৭,৯২১)	(৬৫৭,৯২১)	৬৩৩,০৯৬	১৩,১৮৩,৩১৯	৪,৬৪৪,৭৯১	(১১১,১৫২)	১৩,১৮৩,৩১৯	৪	

ক্ষয়ক্ষতি ও অবসয় হারের এ বছরের রিকনসিলিয়েশন:

সংশ্লিষ্ট আয়ের বিবরণীর ধার্যকৃত ফি (টাকা ১৯)	ফসলের ধার্যকৃত ফি
টাকা '০০০	টাকা '০০০
৫৪২,৬১৯	৫৪২,৬১৯
৯০,৭৭৭	৯০,৭৭৭
৬৩৩,০৯৬	৬৩৩,০৯৬

\* ২৫,৭৭২ হাজার টাকার ক্ষতি কারখানা এবং যন্ত্রাদির ৪৪৪,৯০০ হাজার টাকার অবসয়ের অন্তর্ভুক্ত

সম্পত্তি, কারখানা ও যন্ত্রপাতি (চলছে)

২০১০ সাল

বিবরণ	১ জানুয়ারি ২০১০ তারিখের মূল্য		চলতি বছরের যথা থেকে সংযোজন ও স্থানান্তর		৩১ ডিসেম্বর ২০১০ তারিখের মূল্য		১ জানুয়ারি ২০১১ তারিখে সঞ্চিত অবচয়		চলতি বছরে অবচয় মূল্য		চলতি বছরে বিক্রি/সময়		৩১ ডিসেম্বর ২০১০ তারিখে সঞ্চিত অবচয়		৩১ ডিসেম্বর ২০১০ তারিখের মূল্য		ব্যবহার সময়কাল (বছরে)
	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০		
লাঞ্ছিত ভূমি	১৮৪,১০৯	-	১৬,১৬৪	-	১৮৪,১০৯	-	-	-	-	-	-	-	-	১৮৪,১০৯	-	৪০	
লাঞ্ছিত ভবন	৪০৯,৪৫৪	১৬,১৬৪	৪২৫,৬১৮	(১৪৩)	৪২৫,৬১৮	১৬,১৬৪	১৬,১৬৪	১৬,১৬৪	১৬,১৬৪	১৬,১৬৪	(১৬,১৬৪)	(১৬,১৬৪)	৪০৯,৪৫৪	৩০৫,৬১৮	৪০		
ইজারাধীন ভবন	২১৩,৬৭১	-	২১৩,৬৭১	-	২১৩,৬৭১	-	১৬,১৬৪	১৬,১৬৪	১৬,১৬৪	১৬,১৬৪	-	-	১৩৭,৫০৭	১৩৭,৫০৭	২২		
কারখানা ও যন্ত্রপাতি*	৫,৬৯৭,৬২৩	১,০৫৪,৬৫৫	৬,৭৫২,২৭৮	(৩০)	৬,৭৫২,২৭৮	১,০৫৪,৬৫৫	৬,৭৫২,২৭৮	৬,৭৫২,২৭৮	৬,৭৫২,২৭৮	৬,৭৫২,২৭৮	(৬,৭৫২,২৭৮)	(৬,৭৫২,২৭৮)	৩,০৯৬,৫৫০	৩,০৯৬,৫৫০	৫/১৪		
ল্যান্ডরেটরি সরঞ্জাম	৭৯,৩০২	২৩,০৫৫	১০২,৩৫৭	(৩)	১০২,৩৫৭	২৩,০৫৫	১০২,৩৫৭	১০২,৩৫৭	১০২,৩৫৭	১০২,৩৫৭	(১০২,৩৫৭)	(১০২,৩৫৭)	৩০,০০০	৩০,০০০	১৪		
অফিস সরঞ্জাম	৩১৩,৩০২	৩৪,৫৪৭	৩৪৭,৮৪৯	(৪)	৩৪৭,৮৪৯	৩৪,৫৪৭	৩৪৭,৮৪৯	৩৪৭,৮৪৯	৩৪৭,৮৪৯	৩৪৭,৮৪৯	(৩৪৭,৮৪৯)	(৩৪৭,৮৪৯)	৩০,০০০	৩০,০০০	৪		
আসবাবপত্রাদি	১৪,৬০২	১,০০৭	১৫,৬০৯	(৩)	১৫,৬০৯	১,০০৭	১৫,৬০৯	১৫,৬০৯	১৫,৬০৯	১৫,৬০৯	(১৫,৬০৯)	(১৫,৬০৯)	১৫,৬০৯	১৫,৬০৯	৪		
এয়ার কন্ডিশনার	১৪৫,৭১১	২৪,৬০৩	১৭০,৩১৪	(১)	১৭০,৩১৪	২৪,৬০৩	১৭০,৩১৪	১৭০,৩১৪	১৭০,৩১৪	১৭০,৩১৪	(১৭০,৩১৪)	(১৭০,৩১৪)	১৭০,৩১৪	১৭০,৩১৪	৪		
যানবাহন	৩১৪,৩৭৯	২৫,৬০৩	৩৪০,০০০	(১)	৩৪০,০০০	২৫,৬০৩	৩৪০,০০০	৩৪০,০০০	৩৪০,০০০	৩৪০,০০০	(৩৪০,০০০)	(৩৪০,০০০)	৩২,৭,১৮৫	৩২,৭,১৮৫	৪		
	৭,২৭২,৩৮৩	১,৪১২,৬৭৪	৮,৬৮৫,০৫৭	(১৪৩)	৮,৬৮৫,০৫৭	১,৪১২,৬৭৪	৮,৬৮৫,০৫৭	৮,৬৮৫,০৫৭	৮,৬৮৫,০৫৭	৮,৬৮৫,০৫৭	(৮,৬৮৫,০৫৭)	(৮,৬৮৫,০৫৭)	৪,১২২,৫৪৭	৪,১২২,৫৪৭			

নির্মাণাধীন ভবন/স্থপনা

২০০,১৪০	১,৭৫৪,৪৪৯	(১,০৫৭,৯২২)	৮৯৬,৬৬৬	-	৮৯৬,৬৬৬	-	৮৯৬,৬৬৬	৮৯৬,৬৬৬	৮৯৬,৬৬৬	৮৯৬,৬৬৬	-	-	৮৯৬,৬৬৬	৮৯৬,৬৬৬	
৭,৪৭২,৫২৩	৩,১৬৭,১২৩	(১,২০১,৫৩৭)	৯,৪৩৬,১০৯	৩,৬৬৩,৪৭২	৩,৬৬৩,৪৭২	-	৩,৬৬৩,৪৭২	৩,৬৬৩,৪৭২	৩,৬৬৩,৪৭২	৩,৬৬৩,৪৭২	(৩,৬৬৩,৪৭২)	(৩,৬৬৩,৪৭২)	৪,১২২,৫৪৭	৪,১২২,৫৪৭	

অবচয় হারের এ বছরের বিকল্পসিঁটিয়েশন:

৪৮০,৩৯৫	৫৬৭,২২৭	০০০
৫৬৭,২২৭	০০০	০০০
৪৮০,৩৯৫	৫৬৭,২২৭	০০০

সংশ্লিষ্ট আয়ের বিবরণীর ধর্যকৃত কি (টাকা ১৯)

ফসলের ধর্যকৃত কি

\*৬৯,০০৯ হাজার টাকার ক্ষতি কারখানা এবং যন্ত্রপাতি ৪৫৭,২৪৬ হাজার টাকার অবচয়ের অন্তর্ভুক্ত

	২০১১ টাকা '০০০	২০১০ টাকা '০০০
<b>৫. মজুদ</b>		
তামাক পাতা	৩,৬০৯,৫১৯	৩,০৮০,৫৬০
মোড়ক সামগ্রী	৩০৩,৭৩৩	২৫৬,১৪২
প্রক্রিয়াধীন কাজ	১৭,৪২৫	১২,৪৩৪
উৎপাদিত পণ্য	১,১৯১,১৫৫	৮৫৩,৫২৮
ভোগ্য মালামাল	২৫১,২০১	১৬৪,০০০
	<u>৫,৩৭৩,০৩৩</u>	<u>৪,৩৬৬,৬৬৪</u>
<b>৬. বাণিজ্য এবং অন্যান্য প্রাপ্য</b>		
ঋণপত্র	৪৪,৬১৩	৬৬,২৩০
ব্যবসায়িক দেনাদার	৪১২,০২০	৫২,১০৫
অন্যান্য দেনাদার	২০,৬৬৩	১৩,১০২
কৃষি উপকরণ	৪৪৯,৫৪৬	৩৫৬,৬১৬
	<u>৯২৬,৮৪২</u>	<u>৪৮৮,০৫৩</u>
<p>উক্ত পাওনাগুলো জামানতবিহীন কিন্তু আদায়যোগ্য বলে বিবেচিত বিধায় উক্ত পাওনার বিপরীতে কোনো সঞ্চিতি রাখা হয়নি।</p>		
<b>৭. অগ্রিম, জমা এবং অগ্রিম পরিশোধ</b>		
সম্পূরক শুল্ক ও মূল্য সংযোজন কর	৬৮,৩৫৫	-
অগ্রিম খরচ	৫২১,৮০৯	৪১৯,৩৪৮
অগ্রিম আয়কর	৩,৩১৬,৯২৩	১,৪৩৫,৯৫৩
	<u>৩,৯০৭,০৮৭</u>	<u>১,৮৫৫,৩০১</u>
<b>৮. নগদ অর্থ ও তার সমতুল্য</b>		
নগদ অর্থ	৩,৩৭২	৩,৪২৮
ব্যাংকে জমা:		
লভ্যাংশ হিসাব	২৪,৫৭৭	১৮,০২৮
বৈদেশিক মুদ্রার হিসাব	৪২৪,০৪৯	৬২,৩৮২
চলতি হিসাব	৩৮৫,৩৯৫	৬১০,০১৫
স্থায়ী জমা	-	৬৫০,০০০
	<u>৮৩৭,৩৯৩</u>	<u>১,৩৪৩,৮৫৩</u>

বৈদেশিক মুদ্রা হিসাবের জের আর্থিক অবস্থার বিবরণীর তারিখের হারে টাকায় রূপান্তর করা হলো।

## ৯. শেয়ার মূলধন

অনুমোদিত

৬০,০০০,০০০ সাধারণ শেয়ার প্রতিটি ১০ টাকা মূল্যের

ইস্যুকৃত, গৃহীত এবং পরিশোধিত:

নগদে ইস্যুকৃত

৩টি সাধারণ শেয়ার প্রতিটি ১০ টাকা মূল্যের

নগদ ব্যতীত ইস্যুর জন্য বিবেচিত

৫৯,৯৯৯,৯৯৭টি সাধারণ শেয়ার প্রতিটি ১০ টাকা মূল্যের

শেয়ার হোল্ডারদের বিন্যাস ৩১ ডিসেম্বর পর্যন্ত:

রেলি ইনভেস্টমেন্ট কোং লিঃ ইউকে

ইনভেস্টমেন্ট কর্পোঃ অব বাংলাদেশ

সাধারণ বীমা কর্পোরেশন

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড

বাংলাদেশ সরকার

সেনা কল্যাণ সংস্থা

অন্যান্য

	২০১১ টাকা	২০১০ টাকা
৬০,০০০,০০০ সাধারণ শেয়ার প্রতিটি ১০ টাকা মূল্যের	৬০০,০০০,০০০	৬০০,০০০,০০০
ইস্যুকৃত, গৃহীত এবং পরিশোধিত:		
নগদে ইস্যুকৃত		
৩টি সাধারণ শেয়ার প্রতিটি ১০ টাকা মূল্যের	৩০	৩০
নগদ ব্যতীত ইস্যুর জন্য বিবেচিত		
৫৯,৯৯৯,৯৯৭টি সাধারণ শেয়ার প্রতিটি ১০ টাকা মূল্যের	৫৯৯,৯৯৯,৯৭০	৫৯৯,৯৯৯,৯৭০
	৬০০,০০০,০০০	৬০০,০০০,০০০
শেয়ার হোল্ডারদের বিন্যাস ৩১ ডিসেম্বর পর্যন্ত:	২০১১	২০১০
রেলি ইনভেস্টমেন্ট কোং লিঃ ইউকে	৬৫.৯১%	৬৫.৯১%
ইনভেস্টমেন্ট কর্পোঃ অব বাংলাদেশ	১৭.৫২%	১৭.৪১%
সাধারণ বীমা কর্পোরেশন	২.৮২%	২.৮২%
বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড	০.৯৯%	০.৯৯%
বাংলাদেশ সরকার	০.৬৪%	০.৬৪%
সেনা কল্যাণ সংস্থা	০.২৬%	০.২৬%
অন্যান্য	১১.৮৬%	১১.৯৭%
	১০০.০০%	১০০.০০%

লিস্টিং রুলের চাহিদা অনুযায়ী উল্লিখিত শেয়ারের বণ্টনসূচি ডিসেম্বর ৩১, ২০১১ পর্যন্ত দেয়া হলো:

শেয়ার সংখ্যা	শেয়ার হোল্ডারের সংখ্যা	মোট শেয়ার সংখ্যা	শতকরা হার
৫০০ এর কম শেয়ার	৩৯৫৬	৩২৬,৮১৩	০.৫৪৫%
৫০০ থেকে ৫০০০ শেয়ার	৪৬০	৫৮৫,০০২	০.৯৭৫%
৫০০১ থেকে ১০,০০০ শেয়ার	৪৮	৩৪৭,১৮৩	০.৫৭৯%
১০,০০১ থেকে ২০,০০০ শেয়ার	২৪	৩৪৬,৬৯৩	০.৫৭৮%
২০,০০১ থেকে ৩০,০০০ শেয়ার	১২	৩০৪,৬৫২	০.৫০৮%
৩০,০০১ থেকে ৪০,০০০ শেয়ার	৮	২৭২,৭৪৫	০.৪৫৫%
৪০,০০১ থেকে ৫০,০০০ শেয়ার	১১	৪৯৮,৫৮৪	০.৮৩১%
৫০,০০১ থেকে ১০০,০০০ শেয়ার	১২	৮৩০,৭০০	১.৩৮৫%
১০০,০০১ থেকে ১,০০০,০০০ শেয়ার	৯	৩,৫৫৭,০৭৭	৫.৯২৮%
১,০০০,০০০ শেয়ারের বেশি	৭	৫২,৯৩০,৫৫১	৮৮.২১৮%
	৪,৫৪৭	৬০,০০০,০০০	১০০.০০০%



## ১০. সংরক্ষিত মূলধন তহবিল

সংরক্ষিত মূলধন তহবিল বলতে ৬৪,৮৯৬ হাজার টাকা অপ্রত্যাৰ্পনযোগ্য সংরক্ষিত তহবিলকে বোঝায় যা বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক সংজ্ঞায়িত এবং নির্দেশিত সম্পদ, কারখানা ও যন্ত্রপাতির ওপর ৯০% কর পরবর্তী লভ্যাংশ। ১৯৯৩ সাল থেকে উল্লিখিত সম্পদ, কারখানা ও যন্ত্রপাতির বিক্রয় থেকে লভ্যাংশের ওপর বিশেষ মজুদ তহবিল সৃষ্টির চাহিদা তুলে নেওয়া হয়েছে।

	২০১১	২০১০
	টাকা '০০০	টাকা '০০০
<b>১১. সংরক্ষিত মুনাফা তহবিল</b>		
প্রারম্ভিক জের	৫,৫৭৫,৮১৩	৪,৪৯৭,২২৪
বিয়োগ: পরিশোধকৃত লভ্যাংশ	২,৮৮০,০০০	১,৮০০,০০০
	২,৬৯৫,৮১৩	২,৬৯৭,২২৪
যোগ: চলতি বছরের মুনাফা হতে আবণ্টন	২,৫৫০,৫৯১	২,৮৭৮,৫৮৯
সমাপনী জের	<u>৫,২৪৬,৪০৪</u>	<u>৫,৫৭৫,৮১৩</u>

## ১২. বিলম্বিত দায় (গ্র্যাচুইটি)

এটা হলো বছর শেষে কোম্পানির সমস্ত বিলম্বিত দায় (গ্র্যাচুইটি) যা সকল যোগ্য অবসরপ্রাপ্ত কর্মচারীর জন্য প্রদেয় হবে।

## ১৩. বিলম্বিত কর দায়

প্রারম্ভিক জের	৫১৭,৯৮৯	৩৬১,৩৪৭
চলতি বছরের সংরক্ষণের সাথে যোগ/(বিয়োগ)	১৫১,০৯০	১৫৬,৬৪২
সমাপনী জের	<u>৬৬৯,০৭৯</u>	<u>৫১৭,৯৮৯</u>

## ১৪. আর্থিক ইজারার বাধ্যবাধকতা

আর্থিক ইজারার ক্ষেত্রে বাধ্যবাধকতা পরিশোধের শ্রেণীবিন্যাস নিম্নরূপ:

	২০১১			২০১০
	মূল	সুদ	মোট	মূল
	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০
এক বছরের মধ্যে পরিশোধ	১৭,০২৫	৩,৪৫০	২০,৪৭৫	১৭,০৮৫
এক বছর পরে কিন্তু ৫ বছরের মধ্যে পরিশোধ	১৭,৮৭৬	১,৯৭৭	১৯,৮৫৩	৩৪,৯০১
৫ বছরের পরে পরিশোধ	-	-	-	-
আর্থিক ইজারার মোট বাধ্যবাধকতা	<u>৩৪,৯০১</u>	<u>৫,৪২৭</u>	<u>৪০,৩২৮</u>	<u>৫১,৯৮৬</u>

## ১৫. সংরক্ষিত ব্যয় ও কর

বিভাগীয় সঞ্চিতি  
মূল্য সংযোজন কর ও শুল্ক সম্পর্কীয় সঞ্চিতি  
অন্যান্য সঞ্চিতি

	২০১১ টাকা '০০০	২০১০ টাকা '০০০
	৬২৬,১৭৮	৫৯৬,২৮৯
	১,১২২,৩০৮	৯৩৬,৪৭০
	৮৯,৫৩৫	৬৪,২২৫
	<u>১,৮৩৮,০২১</u>	<u>১,৫৯৬,৯৮৪</u>

## ১৬. ব্যবসা ও অন্যান্য দায়

সম্পূরক শুল্ক এবং মূল্য সংযোজন কর  
বাণিজ্যিক পাওনাদার  
প্রভিডেন্ট/পেনশন তহবিল  
মুনাফায় শ্রমিকদের অংশীদারিত্ব তহবিল  
মজুরি এবং অন্যান্য সুবিধা  
অদাবীকৃত লভ্যাংশ  
আন্তঃ কোম্পানি প্রদেয়  
বিবিধ পাওনাদার

	২০১১	২০১০
	-	৪৭৭,২৮৩
	৯৯২,৬৯৬	৬৯৫,৮০৯
	-	৮১৯
	৬,৪৬০	২১৫,৪২৯
	৩০৩,৩৭৮	২৮৩,৬৮৯
	২৪,৫৭৭	১৮,০২৮
	১,৯৫৩,৮২৪	৭৯৮,৭১৬
	১৫৬,৮২৩	১৫৩,৭৫৬
	<u>৩,৪৩৭,৭৫৮</u>	<u>২,৬৪৩,৫২৯</u>

## ১৭. নীট বিক্রয়লব্ধ অর্থ

মোট বিক্রয় লব্ধ অর্থ  
সম্পূরক শুল্ক এবং মূল্য সংযোজন কর

তামাক পাতা রপ্তানি থেকে আয়  
রপ্তানি কর

		২০১১	২০১০
	একক	পরিমাণ টাকা '০০০	টাকা '০০০
	মিলিয়ন স্টিক	২৬,৪৯৩	
		৭২,৪১৬,৩১৯	৬৩,২৭৯,৩৯১
		(৫১,৮০২,৯১৮)	(৪৪,৮৩৬,৫০১)
		২০,৬১৩,৪০১	১৮,৪৪২,৮৯০
	কেজি	১২,০৪৪,৫৮০	
		২,৯৪১,০৩২	২,৭০৭,১১২
		(২৮৫,৫৭২)	(২০৩,৯৬২)
		২,৬৫৫,৪৬০	২,৫০৩,১৫০
		<u>২৩,২৬৮,৮৬১</u>	<u>২০,৯৪৬,০৪০</u>

## ১৮. বিক্রয় সংক্রান্ত ব্যয়

ব্যবহৃত কাঁচামাল  
উৎপাদন উপরিব্যয় (টাকা ১৯)

	২০১১ টাকা '০০০	২০১০ টাকা '০০০
	১১,২০০,৬৯৫	১১,২৯৭,৮০৭
	২,২৫৪,৮৪০	২,১৭৭,৮৮৬
	<u>১৩,৪৫৫,৫৩৫</u>	<u>১৩,৪৭৫,৬৯৩</u>

## ১৯. পরিচালন ব্যয়

	২০১১ টাকা '০০০	২০১০ টাকা '০০০
বেতন ও মজুরী	১,০৯৩,১৯৭	১,০৬৮,৮৩৬
অবসর সুবিধা ক্ষিমে প্রদান	১০৮,৩৮৪	১০৮,৯৬১
কর্মচারী কল্যাণ ব্যয়	১২৯,৯৪৬	১১০,৭১৪
ব্র্যান্ড বাজারজাত খরচ	৭০১,৩৬৬	৪৪৬,৫২৬
ট্রেড বাজারজাত খরচ	১,৩২০,৯৪০	৬৯১,৩৯০
বিদ্যুৎ ও জ্বালানী	১৮৬,১৩৫	২০৪,০১৫
ভাড়া, অভিকর ও কর	১৫৯,৬৩৫	১৩৬,৩১৫
রক্ষণাবেক্ষণ ও মেরামত	৫১৬,৯৭২	৪৫৯,৫৫৫
ভ্রমণ ও প্রশিক্ষণ	১১৭,৬৫২	১৬৪,৫৩৪
যানবাহন খাতে ব্যয়	৫৯,৯৩৫	৪৭,১৭৭
আইন ও কোম্পানি সেক্রেটারিয়াল	১২,০৭৬	৭,৮৪৪
তথ্য প্রযুক্তি	১৩৯,৪৬৮	৮৫,১৫৪
অফিস ও প্রশাসনিক খরচ	৭৫,৯৭১	১০৯,১৪১
সামাজিক দায়বদ্ধতা	৯০,৫৭৪	১১১,১১২
নিরাপত্তা সেবা	৩১,৪৩১	২৪,৭৩৬
বাজার তথ্য	১৯৯,৬৯৮	১৬৩,৭৭২
বিতরণ খরচ	৬৭,৪৫৮	৫৮,৭২৩
পরিবহন	১৫৬,৭৩৮	১১২,৮৭৪
বীমা	৪৭,৩২৫	৪১,০৪৬
অবচয়	৫৪২,৬১৯	৫১০,৬৬৭
কারিগরী সহায়তা ফি	৭৯০,৩৬২	৫০৪,৭০৬
নিরীক্ষকদের পারিশ্রমিক:		
নিরীক্ষণ ফি	৮০০	৮০০
অন্যান্য ফি	১,১১০	১,১৩৪
আর্থিক ব্যয়	১১,৬৪২	২৪,৯১৪
সম্পত্তি, কারখানা ও যন্ত্রপাতি বাতিলকরণে (লাভ)/ক্ষতি	(১৪,৩৩১)	(১৫,২১৯)
অন্যান্য আয়	(২২,৫৩৭)	(৩০,১১১)
অন্যান্য ব্যয়	২৬০,৬৪৩	১৭৪,১৯৯
	৬,৭৮৫,২০৯	৫,৩২৩,৫১৫
বাদ: উৎপাদনের জন্য উপরিব্যয়	২,২৫৪,৮৪০	২,১৭৭,৮৮৬
	<b>৪,৫৩০,৩৬৯</b>	<b>৩,১৪৫,৬২৯</b>

## ২০. আয়কর

### ২০.১ চলতি কর

বর্তমান বছরের জমা  
বিগত বছরের জমা

২০১১	২০১০
টাকা '০০০	টাকা '০০০
১,৭৭০,৬৮১	১,০৫৭,৯১০
৪৩৮,২৯৪	-
২,২১১,৯৭৫	১,০৫৭,৯১০

২০১১-১২ অর্থবছরের জাতীয় বাজেটের ঘোষণা অনুযায়ী বিগত বছরের বকেয়া করের হিসাব চলতি করের আওতাভুক্ত হবে।

### ২০.২ বিলম্বিত কর

২০১১-১২ অর্থবছরের জাতীয় বাজেটের ঘোষণা অনুযায়ী প্রযোজ্য কর হার ২৪.৭৫% থেকে ৩৫% এ পরিবর্তিত হওয়াতে বিলম্বিত কর জমা পরিবর্তিত হয়েছে।

### ২০.৩ প্রযোজ্য কর হার সমন্বয়

	২০১১	২০১১	২০১০	২০১০
	%	টাকা '০০০	%	টাকা '০০০
কর পূর্ব লাভ		৪,৯১০,৬৫৭		৪,০৯০,১৪৪
মোট কর ব্যয়	৪৮.০৯%	২,৩৬০,০৬৫	২৯.৬৭%	১,২১৪,৫৫৫
প্রযোজ্য কর হার অনুযায়ী সম্ভাব্য আয়কর	৩৫.০০%	১,৭১৯,৭৮০	২৪.৭৫%	১,০১০,০৫০
পূর্ববর্তী বছরের সমন্বয়	৮.৯২%	৪৩৮,২৯৪	-	-
কর্তন ব্যতীত ব্যয়	৪.১৭%	২০৪,৯৯১	৪.৯২%	২০১,৫০২
	৪৮.০৯%	২,৩৬০,০৬৫	২৯.৬৭%	১,২১৪,৫৫৫

## ২১. প্রতি শেয়ারে আয়

### ২১.১ প্রতি শেয়ারে মৌলিক আয়

প্রতি শেয়ারে মৌলিক আয় হিসাব করা হয়েছে ৩১ ডিসেম্বর ২০১১ তারিখ পর্যন্ত ইস্যুকৃত ১০ টাকা প্রতি শেয়ার হিসাবে ৬০,০০০,০০০ সাধারণ শেয়ারের ভিত্তিতে।

### ২১.২ প্রতি শেয়ারে মিশ্র আয়

এ বছরে মিশ্রণের কোনো সুযোগ ছিল না বলে শেয়ার প্রতি মিশ্র আয় হিসাব করার প্রয়োজন নেই।

### ২২. কর্মচারীর সংখ্যা

কোম্পানিতে ৩১ ডিসেম্বর ২০১১ তারিখ অনুযায়ী ১,১৪৬ জন স্থায়ী কর্মচারী ছিলেন (২০১০: ১,১৮৬) এবং প্রয়োজন অনুযায়ী মৌসুমী ও অস্থায়ী কর্মচারী নিয়োগ করা হয়ে থাকে। সব স্থায়ী কর্মচারী বছরে গড়ে ৩৬,০০০ টাকার বেশী পারিশ্রমিক পেয়ে থাকেন।



## ২৩. পরিচালকবৃন্দের সম্মানী

	২০১১	২০১০
	টাকা '০০০	টাকা '০০০
ফি	৩৭৮	৪৬৮
বেতন	৩৬,১৭৬	২৪,৯১২
অবসরকালীন ভাতা	২,৯৭৪	১,৬৪৬
চিকিৎসা এবং কল্যাণমূলক ভাতা	৪৯০	৩৭৬
গৃহসংস্থান	৬,৫৭৫	৬,১২৬
	<u>৪৬,৫৯৩</u>	<u>৩৩,৫২৮</u>

## ২৪. প্রত্যর্পণযোগ্য বৈদেশিক মুদ্রা

	২০১১	২০১০
	ইউএস ডলার '০০০	ইউএস ডলার '০০০
রয়্যালটি	-	২,৭৬০
কারিগরি সহযোগিতা ফি	-	৬,৬৭১
লভ্যাংশ	২২,৯৫৭	১৫,৪১৬

উপরোক্ত প্রত্যর্পণযোগ্য বৈদেশিক মুদ্রা সকল কর বাদে নির্ধারিত

## ২৫. উৎপাদন ক্ষমতা

কোম্পানিতে অব্যাহত উৎপাদনের ভিত্তিতে কাজ হয় এবং বর্তমানে স্থাপিত বিভিন্ন ধরনের মেশিন সব ধরনের ভবিষ্যৎ উৎপাদন (যেমন: ফিল্টার) এবং প্যাকেজিং সামগ্রী (যেমন: হিন্জ লিড, সফট কাপ, শেল ও স্লাইড) এর চাহিদা মেটাতে সক্ষম। পরিচালকগণ নিয়মিত উৎপাদন ক্ষমতা পর্যালোচনা করে থাকেন এবং বর্তমান উৎপাদন ক্ষমতায় তারা সন্তুষ্ট।

প্রকৃত উৎপাদন	২০১১	২০১০
সিগারেট (মিলিয়ন স্টিক)	<u>২৬,৪৩৫</u>	<u>২৬,৫৬৮</u>

## ২৬. রপ্তানি থেকে অর্জিত আয়

	২০১১	২০১০
	ইউএস ডলার '০০০	ইউএস ডলার '০০০
	<u>৩৯,৫০৭</u>	<u>৩৮,৭৯১</u>

## ২৭. ঘটনাপেক্ষ দায়

কোম্পানির বিপরীতে কয়েকটি আইনগত ও কর-সংক্রান্ত দাবির প্রেক্ষিতে কিছু অনিশ্চিত দেনা আছে। এগুলোর নিষ্পত্তিকল্পে সর্বাঙ্গিক প্রচেষ্টা চলছে এবং দাবির কোনোটির জন্যই কোনো ব্যবস্থা রাখার প্রয়োজন আছে বলে পরিচালকগণ বিশ্বাস করেন না।

## ২৮. সংশ্লিষ্ট পার্টির সাথে লেনদেন

চলতি বছরে, কোম্পানি সংশ্লিষ্ট পার্টিসমূহের সাথে ব্যবসার প্রয়োজনে বিভিন্ন লেনদেন পরিচালনা করেছে। এ সমস্ত পার্টির নাম, লেনদেনের প্রকৃতি এবং তাদের প্রকৃত মূল্য দেখানো হয়েছে:

পার্টির নাম	সম্পর্কের প্রকৃতি	লেনদেনের প্রকৃতি	লেনদেনের পরিমাণ টাকা '০০০	ডিসেম্বর ৩১, ২০১১ অনুযায়ী ব্যালেন্স প্রাপ্য/প্রদেয় টাকা '০০০
ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো, ইউকে	হোল্ডিং কোম্পানি	টি অ্যান্ড এ ফি ও অন্যান্য	১,২৩২,০২৮	(১,৮৮১,২০৬)
বিএএসএস জিএসডি ইউকে	বিএটি গ্রুপ কোম্পানি	আঞ্চলিক উদ্যোগ ও বর্টনকৃত সেবা	১৫৭,৭৬৫	(১৩,৬০১)
বিএটি মালয়েশিয়া	বিএটি গ্রুপ কোম্পানি	কাঁচামাল আমদানি ও অন্যান্য	৩,০১২	-
পাকিস্তান টোব্যাকো কোম্পানি	বিএটি গ্রুপ কোম্পানি	পাতা রপ্তানি ও অন্যান্য	৩০৩,৩২৬	৬০,৪২২
বিএটি সিঙ্গাপুর	বিএটি গ্রুপ কোম্পানি	কাঁচামাল আমদানি ও অন্যান্য	৭৬,৪৬৭	(৯,২২৮)
বিএটি এএসপিএসি সার্ভিস মালয়েশিয়া	বিএটি গ্রুপ কোম্পানি	আঞ্চলিক উদ্যোগ ও বর্টনকৃত সেবা	৭৪,০৯৬	(৪০,৩৬৫)
বিএটি এএসপিএসি সার্ভিস হংকং	বিএটি গ্রুপ কোম্পানি	আঞ্চলিক উদ্যোগ ও বর্টনকৃত সেবা	৩৬,২৯৬	(৯,৩৯৪)
বিএটি (জিএলপি) লিমিটেড	বিএটি গ্রুপ কোম্পানি	পাতা রপ্তানি ও অন্যান্য	৫,৩১৫,৬৩৫	২,৯১১
অন্যান্য বিএটি গ্রুপ কোম্পানি	বিএটি গ্রুপ কোম্পানি	কাঁচামাল আমদানি ও অন্যান্য	৪,৮৬৮	১,২১৩

## ২৯. আর্থিক ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা

কোম্পানিকে প্রতিনিয়ত বহুধরনের আর্থিক ঝুঁকির সম্মুখীন হতে হয়, যেমন: বাজার-সংক্রান্ত ঝুঁকি (যার মধ্যে রয়েছে মুদ্রা-সংক্রান্ত ঝুঁকি, সঠিক সুদের হার-সংক্রান্ত ঝুঁকি এবং নগদ অর্থপ্রবাহ-সংক্রান্ত ঝুঁকি), দায়-সংক্রান্ত ঝুঁকি এবং তারল্য-সংক্রান্ত ঝুঁকি। কোম্পানির সার্বিক ঝুঁকি ব্যবস্থাপনায় লক্ষ্য রাখা হয় আর্থিক বাজারের তারতম্যের ওপর এবং কোম্পানির আর্থিক কর্মকাণ্ডে এর প্রভাব কমানোর প্রচেষ্টায়।

অডিট কমিটির অনুমোদিত কার্যপ্রণালীর ওপর ভিত্তি করে একটি ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা কমিটি ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা পরিচালনা করেন। কোম্পানির ট্রেজারি কর্মকাণ্ডের সাহায্যে এই কমিটি সকল আর্থিক ঝুঁকি পর্যালোচনা করে থাকেন। ট্রেজারি কর্মকাণ্ডের পরিচালনা করে থাকেন ট্রেজারি কমিটি যার প্রধান হিসেবে থাকেন ফাইন্যান্স ডিরেক্টর এবং এর কর্মকাণ্ড অনুমোদিত ট্রেজারি কার্যপ্রণালীর ভিত্তিতে পরিচালিত হয়ে থাকে।

## ২৯.১ দেনা-সংক্রান্ত ঝুঁকি

দেনা-সংক্রান্ত ঝুঁকি বলতে বোঝায়, চুক্তি অনুযায়ী কার্যক্রম পরিচালনা করতে না পারায় এক পক্ষের আর্থিক অক্ষমতার কারণে অন্য পক্ষের আর্থিক ক্ষতি সৃষ্টি করা। ব্যবসায়িক দেনাদার, অগ্রিম এবং ব্যাংকে নগদ জমার কারণে এই ঝুঁকি সৃষ্টি হয়। ট্রেজারি কার্যপ্রণালীর ভিত্তিতে নগদ ব্যবস্থাপনা করা হয় এবং স্বল্পমেয়াদী বিনিয়োগের ক্ষেত্রে ট্রেজারি কমিটি ট্রেজারি কার্যপ্রণালীর ভিত্তিতে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করে। কোম্পানি ১০০% নগদ লেনদেনে কার্যপরিচালনা করে থাকে আর বর্ধিত ব্যাংক ছুটির কারণে কিছু বিশেষ বিপণনকারীদের ৩ দিনের বাকি দেওয়া হয় ফাইন্যান্স এবং মার্কেটিং এর বিশেষ অনুমোদনের ভিত্তিতে। বাকির বন্ধকস্বরূপ দেনাদারের কাছ থেকে সমন্বয়ের চেক গ্রহণ করে রাখা হয়। সম্পদের ভিত্তিতে সর্বাধিক পরিমাণের দেনা-সংক্রান্ত ঝুঁকিসমূহ নিম্নরূপ:

	২০১১	২০১০
	টাকা '০০০	টাকা '০০০
ব্যবসায়িক দেনাদার হতে পাওনা (টাকা ৬)	৪১২,০২০	৫২,১০৫
বিবিধ দেনাদার হতে পাওনা (টাকা ৬)	২০,৬৬০	১৩,১০২
কৃষি প্রদান সময় (টাকা ৬)	৪৪৯,৫৪৬	৩৫৬,৬১৬
	৮৮২,২২৯	৪২১,৮২৩
ব্যাংকে জমা	৮৩৪,০২১	১,৩৪০,৪২৫
	<u>১,৭১৬,২৫০</u>	<u>১,৭৬২,২৪৮</u>

৩১ ডিসেম্বর তারিখে প্রাপ্য সময় অনুযায়ী দেখানো হলো:

০-৩০ দিন	৮৭৫,৯৬৮	৩৯৩,১৭৩
৩১-৬০ দিন	৪,৮৯৭	২২,৫৭২
৬১-৯০ দিন	১,৮৬৪	২,৩৩৫
৯১-১৮০ দিন	২,৭৮৬	১,৮২২
১৮১- ৩৬৫ দিন	(৬,৩৪৫)	২৫০
৩৬৫ দিন এর ওপর	৩,০৫৯	১,৬৭১
	<u>৮৮২,২২৯</u>	<u>৪২১,৮২৩</u>

## ২৯.২ তারল্য-সংক্রান্ত ঝুঁকি

তারল্য-সংক্রান্ত ঝুঁকির অর্থ হলো কোনো এককের আর্থিক দায়বদ্ধতা পূরণ করতে না পারা।

প্রয়োজন অনুসারে বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত প্রয়োগ এবং উচ্চপর্যায়ের মূলধন বিনিয়োগ চাহিদা পূরণ করতে কোম্পানির ব্যবস্থাপনা নগদ প্রবাহের ভিত্তিতে নগদ বা নগদের সমপর্যায়ে প্রকাশিত তারল্যের অবস্থান সংক্রান্ত পরিবর্তিত ভবিষ্যতবাণী পর্যালোচনা করে থাকে এবং বোর্ড-কর্তৃক অনুমোদিত সর্বোচ্চ দেনা প্রদান কার্যপ্রণালীর ভিত্তিতে স্বল্পমেয়াদী দেনা নিশ্চিত করে। ডিসেম্বর ৩১, ২০১১ অনুযায়ী কোম্পানির সম্পূর্ণ ঋণ গ্রহণ সুবিধাদি অব্যবহৃত ছিলো এবং কোম্পানির নগদ এবং ব্যাংক ব্যালেন্সের পরিমাণ দাড়ায় ০.৮৩ বিলিয়ন টাকা। এই অবস্থানের ভিত্তিতে এবং বছরশেষে কোম্পানির ধনাত্মক কার্যকরী মূলধন অবস্থানের কারণে এই সিদ্ধান্তে উপনীত হওয়া গিয়েছে যে, তারল্য-সংক্রান্ত ঝুঁকির আশঙ্কা কম।

প্রতিবেদন তারিখ অনুযায়ী প্রাসঙ্গিক অনির্গত আর্থিক দায়সমূহ:

	২০১১	২০১০
	টাকা '০০০	টাকা '০০০
সম্পূরক শুল্ক ও মূল্য সংযোজন কর (টাকা ১৬)	-	৪৭৭,২৮৩
ব্যবসায়িক দেনাদার (টাকা ১৬)	৯৯২,৬৯৬	৬৯৫,৮০৯
অদাবিকৃত লভ্যাংশ (টাকা ১৬)	২৪,৫৭৭	১৮,০২৮
আন্তঃপ্রাতিষ্ঠানিক দেনা (টাকা ১৬)	১,৯৫৩,৮২৪	৭৯৮,৭১৬
অন্যান্য দেনাদার(টাকা ১৬)	১৫৬,৮২৩	১৫৩,৭৫৬
	<u>৩,১২৭,৯২০</u>	<u>২,১৪৩,৫৯২</u>

প্রাসঙ্গিক অনির্ধারিত আর্থিক দায়সমূহের সময়কাল:

	২০১১ টাকা '০০০	২০১০ টাকা '০০০
০-৩০ দিন	১,৫৬৩,৮৫০	১,১৬০,৩৩২
৩১-৬০ দিন	১৯৯,০১৩	২৫৬,৩৭৩
৬১-৯০ দিন	১৩০,২৪২	২০,৫২২
৯১-১৮০ দিন	৮০৯,৫২৬	১৩৬,০২৭
১৮১- ৩৬৫ দিন	১৬৫,৫০২	৪৩৫,৫৯৫
৩৬৫ দিন এর ওপর	২৫৯,৭৮৭	১৩৪,৭৪৩
	<u>৩,১২৭,৯২০</u>	<u>২,১৪৩,৫৯২</u>

### সঠিক মূল্য নির্ধারণ

প্রয়োগযোগ্য সকল আর্থিক উপাত্তসমূহ সঠিক মূল্যে নির্ধারিত রয়েছে।

## ২৯.৩ বাজার ঝুঁকি

### (ক) বৈদেশিক মুদ্রা ঝুঁকি

কোম্পানি বিবিধ রকম বৈদেশিক মুদ্রা-সংক্রান্ত ঝুঁকির সম্মুখীন হতে পারে, যা প্রধানত ইউএস ডলার, ইউরো এবং ব্রিটিশ পাউন্ডের মানের তারতম্যের কারণে সৃষ্টি হয়। ভবিষ্যৎ বাণিজ্যিক লেনদেন, চিহ্নিত সম্পদ ও দায়ের ভিত্তিতে বৈদেশিক মুদ্রা-সংক্রান্ত ঝুঁকি সৃষ্টি হতে পারে।

প্রতিবেদন তারিখ অনুযায়ী কোম্পানির বৈদেশিক মুদ্রা-সংক্রান্ত ঝুঁকিসমূহ:

### বৈদেশিক মুদ্রা ঝুঁকিসমূহ

	৩১ ডিসেম্বর ২০১১ অনুযায়ী			৩১ ডিসেম্বর ২০১০ অনুযায়ী		
	টাকা '০০০			টাকা '০০০		
	ইউরো	পাউন্ড	ডলার	ইউরো	পাউন্ড	ডলার
বৈদেশিক মুদ্রা-সংক্রান্ত সম্পত্তি						
সম্পর্কিত সহযোগীদের তরফ থেকে পাওনা	-	-	৬৬,২২৫	-	২৩,৮৫০	৮৬,১৫৬
পাওনা হিসাব	২৬৬	৬৮৭	১৫২,৭৮৮	-	৪১	৪২,৫৪৯
ব্যয়কে নগদ	৪৪৬	১৬২	৪২৪,৭৭০	২৪৪	-	৬২,৮৫৫
	৭১২	৮৪৯	৬৪৩,৭৮৩	২৪৪	২৩,৮৯৪	১৯১,৫৬০
বৈদেশিক মুদ্রা-সংক্রান্ত দায়						
সম্পর্কিত সহযোগীদের নিকট দেনা	-	১৩,৬০১	১,২৭১,৬৫২	১,৬৮০	৫৫৪,১৬২	১৬,৮০১
ব্যয়ের ফলে অন্যান্য দেনা	-	১৭,৪৭৮	৫৪,৭৭৩	-	৪,১৬৬	৫৫,৭৭২
	-	৩১,০৭৯	১,৩২৬,৪২৫	১,৬৮০	৫৫৮,৩২৮	৭২,৬০৩
নীট এক্সপোজার	৭১২	(৩০,২৩০)	(৬৮২,৬৪২)	(১,৪৩৬)	(৫৩৪,৪৩৪)	১১৮,৯৫৭



## আর্থিক বিবরণী

বছরের মধ্যবর্তী সময়ে নিচে উল্লিখিত পরিবর্তিত হার প্রয়োগ করা হয়েছিলো:

	পরিবর্তনের হার	
	৩১ ডিসেম্বর ২০১১	৩১ ডিসেম্বর ২০১০
	টাকা	টাকা
মার্কিন ডলার (ইউএসডি)	৮১.৮৩	৭০.৪৮
ব্রিটিশ পাউন্ড (জিবিপি)	১২৭.১৭	১১০.৩৪
ইউরো (ইইউআর)	১০৬.২৩	৯৪.৫৫

কোম্পানি ব্যবহৃত মূল্যমানের বিপরীতে ব্যবহৃত মূল্যমানের ১০% বৃদ্ধি বা হ্রাসকে কোম্পানি যথাযথ পরিবর্তনের হার হিসেবে যথার্থ মনে করে থাকে। এই ফলাফল গণনা করা হয়েছে সমান্তর বছরের আর্থিক সম্পত্তি বা দায়ের আলোকে। ব্যবহৃত মূল্যমানের বিপরীতে ব্যবহৃত মূল্যমানের ১০% বৃদ্ধি বা হ্রাসের ফলে কোম্পানির কর পূর্ব লাভে খুব উল্লেখযোগ্য প্রভাব ফেলবে না।

### (খ) মূল্য-সংক্রান্ত ঝুঁকি

মূল্য সংক্রান্ত ঝুঁকি বলতে বোঝায় বাজারের আর্থিক তারতম্যের ওপর ভিত্তি করে আর্থিক বিবরণীর ভবিষ্যৎ নগদ অর্থপ্রবাহের সঠিক মানের তারতম্য (সুদের হার-সংক্রান্ত ঝুঁকি বা মুদ্রার হার-সংক্রান্ত ঝুঁকি ব্যতীত) যদি তা একক আর্থিক উপাত্ত বা এর প্রস্তুতকারকের পরিবর্তন বা বাজারে লেনদেনকৃত সমপর্যায়ের আর্থিক উপাত্তের ভিত্তিতে প্রভাবিত হয়।

কোম্পানি মূলধন মূল্য-সংক্রান্ত ঝুঁকির দায়বদ্ধ নয়, কারণ এতে কোনো বিনিয়োগ করা হয়নি। কোম্পানি সাধারণ পণ্য মূল্য-সংক্রান্ত ঝুঁকির দ্বারাও সরাসরি প্রভাবিত নয়।

### (গ) নগদ প্রবাহ ও সঠিক সুদের হার-সংক্রান্ত ঝুঁকি

কোম্পানির কার্যকরী নগদ প্রবাহ বাজারের সুদের হার-সংক্রান্ত ঝুঁকিমুক্ত। কারণ, কোনো সম্পদ ও দায়ের ক্ষেত্রে কোনো দীর্ঘমেয়াদি সম্পর্ক নেই।

## ৩০. মূলধন ব্যয়ের প্রতিশ্রুতি

চুক্তিকৃত কিন্তু এই আর্থিক প্রতিবেদনে উল্লেখ করা হয়নি

২০১১	২০১০
টাকা '০০০	টাকা '০০০
১২৯,৭৪২	১৫২,৫৫১

## ৩১. আমদানিকৃত এবং স্থানীয় কাঁচামালের ব্যবহার

	২০১১		২০১০	
	মোড়ক সামগ্রী	পাতা	মোড়ক সামগ্রী	পাতা
আমদানিকৃত:	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০	টাকা '০০০
প্রারম্ভিক মজুদ	২৩২,১৯৭	৩৪১,৯৪২	৩০৯,৭৭৮	৪০০,১৬২
ক্রয়	১,৫৬৯,২৪৫	১,৪৬৬,২২২	১,৩৭৯,৯৭৯	১,৩৮০,১০০
ব্যবহার	(১,৫৩৬,৫৯৪)	(১,৩৫৮,৯৩২)	(১,৪৫৭,৫৬০)	(১,৪৩৮,৩২০)
সমাপনী মজুদ (ক)	২৬৪,৮৪৮	৪৪৯,২৩২	২৩২,১৯৭	৩৪১,৯৪২
স্থানীয়:				
প্রারম্ভিক মজুদ	২৩,৯৪৫	২,৭৩৮,৬১৯	৪৫,৫৫০	২,২৫০,১২১
ক্রয়	২,৭০৬,৫৯১	৬,৩০২,৭১৮	২,৭০৩,১৬৩	৬,১৫৭,৮০৬
ব্যবহার	(২,৬৯১,৬৫১)	(৩,২২৫,৫৯০)	(২,৭২৪,৭৬৮)	(৩,৫৫২,৭৫৭)
রপ্তানি	-	(২,৬৫৫,৪৬০)	-	(২,১১৬,৫৫১)
সমাপনী মজুদ (খ)	৩৮,৮৮৫	৩,১৬০,২৮৭	২৩,৯৪৫	২,৭৩৮,৬১৯
সমাপনী মজুদ (ক+খ)	৩০৩,৭৩৩	৩,৬০৯,৫১৯	২৫৬,১৪২	৩,০৮০,৫৬১

কোম্পানির আইটেমের সংখ্যা অধিক বলে আইটেম অনুযায়ী কাঁচামালের বিবরণ দেওয়া গেল না।

## ৩২. সম্পত্তি, কারখানা ও যন্ত্রপাতি বিক্রি/সমন্বয়

	প্রকৃত মূল্য টাকা '০০০	সঞ্চিত অবচয় টাকা '০০০	লিখিত মূল্য টাকা '০০০	বিক্রয় মূল্য টাকা '০০০	বাদ/সমন্বয় পদ্ধতি	ক্রেতা
ইজারাকৃত ভবন	১৫,০৩৮	৬,৯০১	৮,১৩৭	-	কোম্পানি নীতিমালা অনুযায়ী	
লাথেরাজ ভবন	১,৬৮৪	২৫৬	১,৪২৮	-	ঐ	
কারখানা ও যন্ত্রপাতি	৭,৬১৭	৭,২১৪	৪০৩	-	ঐ	
গবেষণাগার সরঞ্জাম	৩৫১	২১৫	১৩৬	-	ঐ	
অফিস সরঞ্জাম	৪৩,৩০৪	৪১,২৫৬	২,০৪৮	৪৯৩	ঐ	তৃতীয় পক্ষ
আসবাবপত্র	২,৩১৮	১,৭১৭	৬০১	৪	ঐ	তৃতীয় পক্ষ
এয়ার কন্ডিশনার	৪,২৮১	৪,১৭৮	১০৩	৭	ঐ	তৃতীয় পক্ষ
যানবাহন	৪৯,৯১৪	৪৯,৪১৫	৪৯৯	২৭,১৮২	ঐ	কোম্পানি কর্মচারীবৃন্দ
২০১১	১২৪,৫০৭	১১১,১৫২	১৩,৩৫৫	২৭,৬৮৬		
২০১০	১৪৩,৬১৫	১৩৪,২৭৩	৯,৩৪২	২৪,৫৬১		

## ৩৩. প্রতিবেদন প্রণয়নের পরবর্তী ঘটনাসমূহ

২০১১ সালের নভেম্বর মাসে ২০১১ সালের জন্য ৫০% অর্থাৎ প্রতি শেয়ারে ৫ টাকা হারে সর্বমোট ৩০০,০০০,০০০ টাকা অন্তর্বর্তীকালীন লভ্যাংশ হিসেবে প্রদান করা হয়েছিল। ১মার্চ ২০১২ তারিখে অনুষ্ঠিত সভায় পরিচালক পর্ষদ ৩৭০% অর্থাৎ প্রতি শেয়ারে ৩৭ টাকা হারে সর্বমোট ২,২২০,০০০,০০০ টাকা চূড়ান্ত লভ্যাংশ হিসেবে প্রদান করার সুপারিশ করেন যার ফলে পরিচালক পর্ষদ ২০১১ সালের জন্য ৫০% অন্তর্বর্তীকালীন লভ্যাংশসহ সর্বমোট ৪২০% চূড়ান্ত লভ্যাংশ কোম্পানির ৩৯তম বার্ষিক সভায় অনুমোদনের জন্য সুপারিশ করেন।



অরুণ কাউল  
ব্যবস্থাপনা পরিচালক



অ্যাঙ্কন ইয়ং  
পরিচালক



মোঃ আজিজুর রহমান  
কোম্পানি সচিব

# ‘প্রবাহ’

প্রতিদিন নিশ্চিত করছে ৮৭,৫০০ মানুষের হাসি



বিএটি বাংলাদেশ সামাজিক দায়বদ্ধতার অংশ হিসেবে ‘প্রবাহ’ প্রকল্পের আওতায় দেশের বিভিন্ন আর্সেনিক ঝুঁকিপূর্ণ এলাকায় স্থাপন করেছে ৩৪টি পানি বিশুদ্ধকরণ প্ল্যান্ট। এই প্রকল্প দেশের প্রত্যন্ত অঞ্চলের মানুষের জন্য আর্সেনিক এবং অন্যান্য জীবাণুমুক্ত ১ লক্ষ ৭৫ হাজার লিটার বিশুদ্ধ খাবার পানির সরবরাহ নিশ্চিত করছে প্রতিদিন।

Partnering with communities.  
Enabling progress.



# Proxy Form

I/We .....

of .....

a Member of British American Tobacco Bangladesh Company Limited, hereby appoint

a. Mr./Mrs. ....

of ..... or failing him/her

b. Mr./Mrs. ....

of .....

either of them may, in writing, appoint anyone to act as my proxy at the 39th Annual General

Meeting of the Company to be held on Wednesday, 11 April 2012 and at any adjournment thereof

As witness by our hand on this ..... day of ..... 2012

## Shareholder's

Signature: .....

Name: .....

BO/Folio: .....

## Witness

Signature: .....

Name: .....

Address: .....

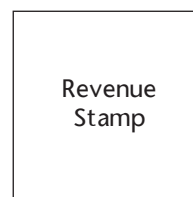
## Specimen Signature of the proxies

a. ....

Name

b. ....

Name



**Note:** The proxy form duly completed must be deposited at the Company's registered office, New DOHS Road, Mohakhali, Dhaka-1206, by 10:30 a.m. of 9 April 2012, otherwise the proxy form will not be accepted.



## প্রতিনিধিপত্র

আমি/আমরা .....

ঠিকানা .....

ব্রিটিশ আমেরিকান টোব্যাকো বাংলাদেশ কোম্পানি লিমিটেড-এর সদস্য হিসেবে

ক. জনাব/বেগম .....

ঠিকানা ..... অথবা তার অনুপস্থিতিতে

খ. জনাব/বেগম .....

ঠিকানা .....

কে বা তাদের যেকোনো একজনকে আমরা/আমাদের প্রতিনিধি হিসেবে আমরা/আমাদের অনুপস্থিতিতে বুধবার ১১ এপ্রিল ২০১২ তারিখে অনুষ্ঠিতব্য কোম্পানির ৩৯তম বার্ষিক সাধারণ সভায় এবং তার মূলতবি ঘোষিত সভায় উপস্থিত হওয়া ও ভোটদানের জন্য নিযুক্ত করলাম।

সাক্ষ্য হিসেবে আজ ..... তারিখে, আমার হাতে স্বাক্ষরিত।

### শেয়ার হোল্ডার

স্বাক্ষর: .....

নাম: .....

বিও/ফোলিও নম্বর: .....

### স্বাক্ষী

স্বাক্ষর: .....

নাম: .....

ঠিকানা: .....

### প্রতিনিধির নমুনা স্বাক্ষর

ক. ....

নাম

খ. ....

নাম

রেভিনিউ  
স্ট্যাম্প

**বিশেষ দ্রষ্টব্য:** প্রতিনিধিপত্র যথাযথভাবে স্বাক্ষর করে ৯ এপ্রিল ২০১২ সকাল ১০.৩০ মিনিটের মধ্যে কোম্পানির রেজিস্টার্ড অফিস নিউ ডিওএইচএস রোড, মহাখালী, ঢাকা-১২০৬ এ অবশ্যই জমা দিতে হবে। অন্যথায় প্রতিনিধিপত্রটি গ্রহণযোগ্য হবে না।



**British American Tobacco Bangladesh Company Limited**  
New D.O.H.S. Road Mohakhali  
Dhaka 1206, P.O. Box 6069 Bangladesh  
Tel: +88 02 8822791-5, +88 02 8827646-8, +88 02 8829716-8  
Fax: +88 02 8822786, Web: [www.batbangladesh.com](http://www.batbangladesh.com)

